

## La trêve précaire de Tripoli

LIRE PAGE 8 LE REPORTAGE DE FRANÇOISE CHIPAUX

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Labrousse

3,80 F

Algeria, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 200 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 16 sch. ; Belgique, 26 fr. ; Canada, 1,70 \$ ; Côte d'Ivoire, 340 F CFA ; Danemark, 6,80 kr. ; Espagne, 100 pes. ; E.-U., 36 c. ; Grèce, 80 dr. ; Hongrie, 100 p. ; Italie, 1.200 L. ; Japon, 378 y. ; Liban, 0,250 L. ; Luxembourg, 27 f. ; Norvège, 6,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 f. ; Portugal, 20 esc. ; Roumanie, 340 F CFA ; Suède, 2,75 kr. ; Suisse, 1,40 f. ; Yougoslavie, 130 rd.

Tarif des abonnements page 2

5, RUE DES ITALIENS  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. : 46 22 44 45  
C.C.P. 4287 - 23 PARIS  
Tél. : 246-72-23

ge 13

## Tokyo entre Pékin et Washington

La visite à Tokyo du chef du P.C. chinois, M. Hu Yaobang, a mis en évidence ce que l'on pourrait appeler l'« autre volet » de la diplomatie nipponne. Le premier volet avait été illustré quelques jours plus tôt par le voyage au Japon de M. Reagan, prolongé jusqu'en Corée du Sud. Si prudent qu'il ait été à cette occasion le premier ministre japonais, M. Nakasone, le Japon était alors apparu non seulement comme le plus fidèle et le plus solide allié des Etats-Unis en Asie, mais encore comme un partenaire de plein droit au sein du « camp occidental », associé de fait à la politique de « paix par la force » prônée par le président américain.

L'accueil réservé au voisin chinois fait apparaître un autre système de solidarités, asiatique et donc plus régional, mais qui n'en constitue pas moins lui aussi un des fondements de la politique extérieure du Japon.

Ces deux orientations se complètent sans nécessairement se contredire. Chinois et Japonais éprouvent une commune inquiétude devant le renforcement du dispositif militaire soviétique en Extrême-Orient, particulièrement depuis l'installation d'un nombre croissant de SS-20 à l'est de l'Oural. Ils ne sont sans doute pas fâchés de voir la puissance américaine faire contre-poids à cette menace.

Leur approche du problème n'est pas pour autant la même que celle des Etats-Unis. Ni la Chine ni le Japon ne veulent en effet faire les frais d'un affrontement dans lequel risquerait de les entraîner la stratégie « globale » de M. Reagan. L'une et l'autre ne cachent pas leur désir de voir la tension diminuer au moins en Asie et considèrent que leur coopération doit jouer avant tout un rôle stabilisateur dans cette partie du monde. A commencer par la péninsule coréenne, où Tokyo et Pékin prodiguent à leurs alliés respectifs des conseils de prudence et de sagesse beaucoup plus que des encouragements à une dangereuse escalade.

Il est significatif que le chef du P.C. chinois ait choisi l'occasion de sa visite à Tokyo pour lancer un sévère avertissement aux Etats-Unis. La critique de la politique taiwanaise de l'administration américaine lui a fourni un bon prétexte pour bien montrer que la Chine, si elle s'estime principalement menacée par l'« hégémonie » soviétique, ne fait qu'une confiance limitée à l'autre Grand, envers lequel elle entend conserver ses distances.

L'évolution sur ce point est très nette depuis l'époque où M. Deng Xiaoping ne parlait que de front international uni contre l'expansionnisme de Moscou. Elle concerne directement le Japon, que M. Hu Yaobang met ainsi implicitement en garde contre une association trop étroite, trop complaisante, avec certains aspects au moins du comportement des Américains dans le monde, que ce soit en Asie ou ailleurs, en Amérique centrale et dans les Caraïbes, par exemple.

Cette attitude met-elle M. Nakasone en porte-à-faux dans ses alliances ? Elle peut au contraire l'aider à mesurer le soutien que lui réclame avec insistance Washington, y compris sur le plan militaire. Elle lui est en outre d'une grande utilité à l'intérieur pour rassurer l'opinion, à trois semaines des élections générales, en lui suggérant une image plus équilibrée de la manière dont il conçoit les responsabilités internationales du Japon.

(Lire nos informations page 3.)

## La stratégie de Moscou inquiète ses alliés

Les représailles soviétiques au déploiement des fusées américaines suscitent un profond malaise en Europe de l'Est

De notre correspondante

Vienne. — L'annonce de contre-mesures soviétiques à la suite du début du déploiement des euromissiles en R.F.A. et la rupture des négociations de Genève par Moscou ont provoqué un profond malaise dans les pays est-européens, notamment en R.D.A. et en Tchécoslovaquie, où l'U.R.S.S. installera de nouvelles fusées. Tandis que les dirigeants de Prague, de Berlin, de Sofia, de Budapest et de Varsovie ont officiellement approuvé les décisions de Moscou, qualifiées de « nécessaires », la Roumanie a, une fois de plus, fait cavalier seul.

On sait que M. Ceausescu, qui avait, à plusieurs reprises déjà, demandé non seulement à l'OTAN de renoncer au déploiement des euromissiles, mais aussi à Moscou de démanteler ses SS-20 en place, n'a pas hésité à critiquer la rupture des négociations de Genève par l'Union soviétique (le Monde daté 27-28 novembre).

Mais le chef de l'Etat roumain ne se borne pas à demander la reprise

des pourparlers. Pour la période de transition jusqu'à la conclusion d'un accord américano-soviétique, la Roumanie propose deux formules de compromis renonciant des Etats-Unis à l'installation des euromissiles et traitant des missiles soviétiques de la partie européenne de l'U.R.S.S., le tout accompagné de la réduction d'un nombre d'ogives nucléaires installées sur des navires et des avions dirigés sur l'Europe par les Etats-Unis.

La deuxième version, plus modérée prévoit que les Etats-Unis renonceraient à l'implantation des euromissiles et que l'U.R.S.S. se garde d'un nombre d'ogives nucléaires équivalent à ceux de la France et de la Grande-Bretagne. Mais Moscou devrait installer ces ogives à une distance de la frontière ouest-allemande égale à celle qui sépare les missiles français et britanniques de la frontière soviétique.

WALTRAUD BARYLLI

(Lire la suite page 3.)

## Plusieurs courants du mouvement laïque réclament le départ de M. Savary

Cent mille partisans de l'école publique ont manifesté à Nantes pour demander à la gauche de respecter ses engagements

Nantes, Epinal et Rodez, dimanche 27 novembre, après Yssingeaux et Chaunay il y a huit jours — et avant Arpajon et Marseille, le week-end prochain : les rassemblements laïques se succèdent. Tous connaissent une réussite certaine, quel que soit le nombre controversé des participants. Ces manifestations avaient toutes été décidées avant l'été, avant même que soient connues les propositions de M. Savary sur l'avenir de l'enseignement privé.

En contrepoint, chaque week-end voit aussi les parents de l'enseignement privé se réunir. A Besançon, Marseille, Lyon. Comme si, de part et d'autre, on tenait à empêcher la pression de tomber.

C'est de bonne guerre, à l'approche des discussions entre le gouvernement et ses partenaires. Pourtant, certains caressent l'espoir de les faire avorter. Tandis que l'opposition, par la voix de M. Jacques Barrot, au « Grand Jury R.T.L. - le Monde », rappelait, le 27 novembre, les responsables de l'enseignement catholique à la vigilance, l'hostilité la plus marquée au projet du gouvernement vient actuellement des rangs de la gauche. Elle prend la forme d'une revendication simple et pressante : « Il faut chasser M. Savary ».

En somme, la question se pose de savoir si des militants de gauche ne

sont pas sur le point d'obtenir ce que les partis d'opposition, qui soutenaient au printemps dernier les médiocres et les étudiants mécontents, n'ont pas réussi : un changement de titulaire à la tête de l'éducation nationale.

Parmi ceux qui s'emploient au renvoi de M. Savary, les militants de la Libre Pensée n'en font pas mystère. La Libre Pensée revendique dix-huit mille adhérents, dont la moyenne d'âge, assure-t-elle, a baissé depuis quatre ans pour avoisiner trente-cinq ans. Son influence s'étend au-delà du cercle de ses adhérents. Elle est très proche philosophiquement de la franc-maçonnerie. A nos yeux, expliquent les dirigeants de la Libre Pensée, « Savary a perdu tout crédit ». Ils lui reprochent de n'avoir pas voulu entendre que « avec les cléricaux, il n'y a pas de compromis possible ».

M. Roger Labrousse, vice-président de l'Union mondiale des libres penseurs, en appelle à l'histoire : « Quand Jules Ferry, en 1882, et Emile Combes, en 1903, ont fait leurs lois, le contexte était dix fois plus compliqué. L'armée était contre eux. En 1981, Robert Badinter n'a pas tant tergiversé pour abolir la peine de mort. Les libres penseurs se défendent d'être

des « bouffeurs de curé ». Ce qu'ils vitupèrent, c'est « un mélange de plus en plus évident entre spiritualité et politique ». Ainsi regrettent-ils que M. François Mitterrand ait rencontré, une heure durant, le pape Jean-Paul II, lors de sa venue à Lourdes, le 14 août dernier. Cela ne les surprend toutefois qu'à moitié : « M. Mitterrand est agnostique, mais il est entouré, pense M. Roger Labrousse, d'un halo de sentimentalité et d'efficacité religieuses qui le déterminent à ne pas rompre nettement avec les milieux catholiques ». Les libres penseurs estiment que si les socialistes avaient promulgué, dès leur arrivée au pouvoir, une loi-cadre sur les rapports entre l'enseignement privé et l'Etat, « tout passerait », et ils s'indignent, avec M. Joseph Bery, secrétaire général, que « des députés élus sur l'idéal laïque l'aient oublié ».

Ces sentiments sont partagés par les franc-maçons du Grand-Orient de France, dont les loges ont été invitées à participer aux rassemblements de l'U.N.A. (le Monde du 18 novembre). Toutefois, plusieurs indices révèlent que le désaveu de la politique gouvernementale sur l'école privée ne fait pas l'unanimité au sein de l'obédience. Le grand maître, M. Paul Gourdou, apparaît comme le tenant d'une position dure. Il reproche au président de la République une « dégradation de l'Etat », décelable, par exemple, à la présence de ministres français à des cérémonies de béatification à Rome.

CHARLES VIAL

(Lire la suite page 15.)

## DANS LE MONDE DE L'ECONOMIE

### La crise de l'industrie du bâtiment et des travaux publics s'aggrave

LIRE PAGE 23 L'ARTICLE DE JOSÉE DOYÈRE

### DANS NOTRE RUBRIQUE ILE-DE-FRANCE

### Le maire du 6<sup>e</sup> arrondissement critique les choix de M. Chirac

LIRE PAGE 14 L'ARTICLE DE MARC AMBROISE-RENDU

## La reprise chahutée de l'économie américaine

### I. - Un endettement double de celui du tiers-monde

par PAUL FABRA

Rien ne serait plus éloigné de la réalité que de voir l'économie américaine entraînée comme elle l'est indubitablement par une vigoureuse reprise, comme une sorte d'exception dans un monde où l'activité redémarrage timidement (Allemagne occidentale, Grande-Bretagne, Japon), stagne (France) ou recule dans des proportions dramatiques (Brésil, Argentine, Philippines, etc.) sous le poids des dettes et des mesures d'urgence appliquées pour limiter le plus possible les dépenses en devises. Moins que jamais, s'ils l'ont jamais été, les Etats-Unis ne forment un continent plus ou moins isolé de l'extérieur et menant son existence propre.

A peu près 19 % environ de la production industrielle est exportée, les profits des banques, pour l'essentiel, proviennent des opérations à l'étranger (d'où la farouche volonté des plus grandes d'entre elles de prolonger la fiction de débiteurs solvables), 16 %

des produits de consommation durables sont importés (contre 13 % en 1970 et moins de 6 % en 1965).

C'est le contraire qui est vrai, et plus encore que les chiffres ne le donnent à penser. Ceux qui viennent d'être mentionnés permettent de se faire une idée très approximative du degré d'interdépendance entre l'économie américaine, qui représente à elle seule entre 40 et 45 % du produit global de la zone O.C.D.E. et le reste du monde. Mais d'autres statistiques, celles précisément de la fameuse reprise et les résultats obtenus dans la lutte contre l'inflation, inviteraient à conclure à un « décalage » significatif avec tous les autres grands pays industriels (en ce qui concerne la conjoncture), ou avec quelques-uns d'entre eux (en ce qui concerne la modération de la

hausse des prix). Nul doute que les Etats-Unis ont dans ces domaines marqué des points. Mais dans une situation aussi mouvante que celle d'aujourd'hui, il est plus que jamais vrai que les chiffres sont une chose, et une autre la vie économique et financière, telle qu'elle est vécue dans sa diversité par les particuliers, les entreprises de toute nature, les administrations.

« Les chiffres sont tous faux », nous dit en guise d'introduction M. Felix Rohatyn, le banquier de Lazard frères (New-York), qui a conçu il y a quelques années le plan de sauvetage de la ville de New-York : une première expérience de rééchelonnement des dettes avec des conditions plus généreuses pour le débiteur que celles que doivent accepter actuellement les pays d'Amérique latine ou d'Afrique.

(Lire la suite page 42.)

## AU JOUR LE JOUR

### Match

Nantes, haut lieu du football, a été devenue la capitale de la latérite après avoir été celle de l'école privée.

Les supporters des deux écoles y ont montré tout à tour leurs forces : cent mille contre cent mille, le score est nul. Dans ce match interminable entre les rouges et les noirs — on joue les prolongations depuis le début du siècle, devant la France lassée — il faut un arbitre.

Dans chaque camp, les plus excités accusent M. Savary d'être partial et de favoriser l'adversaire. C'est le lot des arbitres.

BRUNO FRAPPAT.

## « PAR LES VILLAGES », DE PETER HANDKE, A CHAILLOT

### Paroles de résolution

L'écrivain autrichien Peter Handke, âgé aujourd'hui de quarante et un ans, a rencontré en France une audience nombreuse, attentive, soit avec ses livres (comme le Courte Lettre pour un long adieu), soit avec ses films (la Femme gauchère), soit avec ses pièces de théâtre (la Chevauchée sur la las de Constance. Les gens déraisonnables sont en voie de disparition).

Un nouveau livre de Peter Handke, Histoire d'enfant, vient de paraître chez Gallimard, et le Théâtre de Chailiot présente Par les villages, dans une mise en scène de Claude Régy.

« Ne décide qu'enthousiasmé. Echoue avec tranquillité. Surmonte le temps et fait des détours. Ne néglige la voix d'autun autre. Fais-toi du drame du destin. Mets-toi dans tes couleurs, et que le bruit des feuilles devienne doux. Passe par les villages... » Ainsi parle une femme

inconnue, « avec une tendre lenteur », avant le premier tableau de la pièce de Peter Handke, Par les villages. Et quand l'action sera finie, cette même femme reviendra dire — ce sont les dernières paroles de la pièce : « La paix éternelle est possible. Voyez danser les pulsations du soleil et fiez-vous à votre cœur qui bout. Allez éternellement à la rencontre. Passez par les villages. »

Ecrit à Salzbourg il y a deux ans, pendant l'hiver 1980-1981, ce poème dramatique se présente un peu comme si l'auteur, Peter Handke, tenait au devant de lui, dans sa main tendue, un faisceau de rayons de lumière du soleil. Et les couleurs vives naturelles de ces rayons, le rouge, l'orange, le vert, le bleu, etc., seraient les voix distinctes du frère, de la sœur, de l'ouvrier du chantier, de la vieille femme du village, qui tour à tour et ensemble foulent les ombres, refusent le néant et la guerre, témoignent pour une survie, un partage, une compréhension.

Ce qui est très beau, et aujourd'hui très rare, c'est que cette

sœur, ce frère, ces paysans, ces ouvriers, qui parlent prennent le temps de se faire entendre, expriment à la fois une intelligence et une sagesse, éternelles, et les disent par des choses concrètes, des choses familières, touchables, très actuelles, si bien que nous autres, là devant, dans la salle du théâtre, nous ne sommes pas seuls ; c'est comme si nos parents et nos grands-parents, qui ne sont plus, étaient là aussi, et c'est même comme si étaient là, avec nous, ceux qui vont naître demain, ceux qui vont trouver demain des arbres, des sources, ou bien des cendres vififiées. Oui, et c'est très étrange, ce texte de Peter Handke, par la précision et la chaleur de son regard sur ce que nous avons fait du monde aujourd'hui, suicide, resuscité, « pré-succité », est auditoire où les vivants, les morts et les enfants de demain partagent des paroles de résolution de paix.

MICHEL COURNOT.

(Lire la suite page 20.)

Prostituée des hommes  
 Amante de Dieu

MARIE D'EGYPTE

Le premier roman de JACQUES LACARRIERE

Ce grand roman — le premier de Lacarrière — est une réussite

Dominique Darmon, le Comptoir Edouard

Le Monde

# idées

## L'identité culturelle

par J.-P. FÉRONCEL-HUGOZ

«A quoi servent tous ces colloques ?», demandions-nous, lors d'un énième symposium culturel international, à Chérif Khaznadar. L'intellectuel franco-syrien, qui dirige à Paris la Maison des cultures du monde, nous répondit : « Ces réunions permettent, par exemple, de faire émerger une idée nouvelle importante comme celle de l'identité culturelle ».

Identité culturelle. Cette réalité est vieille comme la créativité humaine, comme les premières sociétés organisées. « La civilisation commence avec l'identité » (François Mitterrand). « La nation existe par la culture et pour la culture » (Jean-Paul II). Mais l'idée exprimant la chose est neuve ou, du moins, notre époque lui a donné tout récemment un lustre neuf, du relief et une terminologie. Car qu'était-ce que l'insurrection anticoloniale des Algériens ou la révolution iranienne en ses débuts, qu'est-ce que la résistance tibétaine ou polonaise ou libanaise si ce ne sont des expressions du refus de peuples à la personnalité ignorée ou combattue ? Les motifs politiques, économiques, sociaux, jouent aussi leur rôle, mais ils ne font généralement qu'accentuer encore le point de départ de la révolte, qui est culturel. Lorsque la religion est l'élément principal façonnant le profil de la nation, comme en Orient proche, le sur-saut prend une coloration confessionnelle.

### L'œil du voisin

« L'identité culturelle, c'est le regard que chaque peuple porte sur lui-même et l'image sous laquelle il entend être reconnu », proclamait le manifeste de la première conférence internationale pour l'identité culturelle en 1981, mais c'est aussi la vision que les peuples d'autres civilisations ont

de la nôtre, de nos coutumes et comportements. Le Français tel qu'il se voit est sensiblement différent du Français vu par l'italien, l'Anglais ou le Turc, et les diverses images que l'on dévide du Français sont loin de coïncider entre elles.

La vérité est sans doute partie dans l'œil du voisin, partie dans la perception que l'on a de son propre être culturel. Les Arabes sont tout autant dans Lawrence d'Arabie ou Jacques Berque que chez Ibn Khaldoun ou l'émir Abdelkader. Les Chinois des Lettres éduquées et curieuses de jésuites sont bien différents de ceux de Lao Tseu ou de Pa Kün, mais chacun, de ces angles d'observation a sa valeur.

Le propre du transfert de techniques est qu'il est unilatéral, les peuples du Sud n'ayant, en ce siècle du moins, guère à apporter dans ce domaine à ceux du Nord. En revanche, la coopération culturelle devrait, elle, organiser les échanges dans les deux sens, chaque ethnique, même si c'est à des degrés divers, pouvant faire un apport sur le plan de la culture. En général, seul le plus puissant économiquement s'emploie à faire connaître son identité culturelle à l'extérieur, sans trop se soucier de celle du partenaire. L'expérience prouve pourtant que les centres culturels français les plus vivants à l'étranger sont ceux qui accueillent tout autant des manifestations françaises que locales.

La France naturellement n'est pas innocente en matière d'atteinte à l'identité culturelle des autres, mais le gigantisme américain a, tout à la fois, relativisé les erreurs françaises et fait du français, hier langue impériale, « un instrument, un lien, un lien entre les identités nationales face au rouleau compresseur venu de l'Atlantique » (Youssef Chahine, cinéaste égyptien).

Aujourd'hui, nombre de peuples se sentent menacés dans leur originalité par la même camelote audiovisuelle « internationale », arrivant par vagues puissantes des Etats-Unis. Les nations méditerranéennes et d'autres, souvent unies par le lien francophone, comme le Québec et Haïti, se retrouvent donc pour sauvegarder leurs identités culturelles, comme essayaient de se reconstruire celles d'Europe de l'Est qui refusent « les troupes de ballets succursales du Bolchoï, les orchestres symphoniques en queue de pie, les théâtres stalinoviens » (1), le réalisme socialiste en art » (Chérif Khaznadar).

S'il n'y a pas de culture universelle, il y a, avec des intensités variables, un combat mondial des identités culturelles.

(1) Constantin Stanislavski (1863-1936), fondateur du Théâtre d'art de Moscou.

[Organisée par l'Institut France-tiers monde de M. Dominique Gallet (ancien directeur des Jeunes Gaullistes de gauche), la troisième conférence internationale pour l'identité culturelle s'est tenue à Paris du 17 au 19 novembre. Le discours de clôture a été prononcé par M. Lang, ministre délégué à la culture. Les actes de la deuxième conférence, dont le thème avait été « Identité et technique », viennent d'être publiés par les Editions Anthropos, à Paris (245 pages, 80 F), avec une préface de l'écrivain libanais Youssef Khaznadar. La quatrième conférence est prévue, en principe, l'an prochain, à Dakar.]

## LETTRES AU MONDE

### Une grande erreur

A l'occasion d'un nouveau statut des élus locaux, le gouvernement et la majorité envisagent d'augmenter sensiblement les indemnités des élus locaux. Est-ce bien raisonnable, au moment où un très grand nombre de Français vont subir une réduction de leur pouvoir d'achat, de doubler pratiquement les indemnités des maires et conseillers généraux ? Il en coûterait, paraît-il, 500 millions aux collectivités, c'est-à-dire une augmentation des impôts locaux pour améliorer l'« ordinaire » des élus !

Quelle erreur politique ! Certes, l'indemnité est louable : permettre à tous d'exercer un mandat. Mais pourquoi donc ne pas prévoir une augmentation d'indemnités que dans des cas précis, notamment lorsque les intéressés ont des revenus modestes ? Pourquoi, au nom d'un certain égalitarisme, « arroser » la France entière ? Et pourquoi porter atteinte au sens profond de la démocratie en prenant le risque de transformer en profession une belle mission au service de l'intérêt général ?

PIERRE SUDREAU,  
maître de Blot.

### La conviction et la responsabilité

L'épiscopat français a publié un texte important sur les problèmes de la paix et de la guerre, de la dissuasion nucléaire et du désarmement. Alors qu'il est bien reçu dans les milieux politiques (à l'exception du P.C.F.), il suscite une réserve très nette chez un certain nombre de chrétiens. Le Monde du 12 novembre s'en fait l'écho en publiant les remarques de Mgr Gaillet et du Père J. Toulat. Je pense, à la différence de ces deux personnes, que ce texte est remarquable et mérite d'être mis en valeur. Il rend plus actuelle que jamais la distinction de Max Weber entre l'éthique de conviction, et l'éthique de responsabilité. Le grand sociologue allemand distinguait les hommes tendus vers l'avenir au nom de l'utopie qu'ils veulent promouvoir, tenants d'une éthique de conviction et ceux qui ont à gérer le présent, animés par le sens de leur inéluctable responsabilité. Les évêques français ont précisément le mérite d'unir dans leur recherche ces deux impératifs fondamentaux et de faire preuve d'un réel sens de la responsabilité sans abandonner leur conviction : payer la paix. On trouve plusieurs exemples de cet équilibre dans leur déclaration.

JACQUES ROLLET,  
idéologue et maître de conférences  
à l'Institut d'études politiques de Paris.

### LU

#### « LA PUCE ET LES GÉANTS », d'Éric Laurent

### Au pays des cerveaux qui fument

L'Océan Pacifique, San Francisco, l'université Stanford et son fondateur Frédéric Terman qui devise sur l'état du monde : c'est sur ces images que s'ouvre le livre d'Éric Laurent, *La Puce et les Géants*. Un livre écrit comme un roman d'espionnage où le spécialiste de politique étrangère à Radio-France nous fait découvrir l'industrie de l'électronique aux États-Unis, avec ses enjeux politiques et stratégiques. Le tout à cent à l'heure.

Étonnante galerie de portraits où se côtoient les pères de l'information, les héros « positifs », les traîtres et les criminels. Bill Hewlett et David Packard qui fondent leur société avec 480 dollars en poche. Aujourd'hui ils « pèsent » 1,6 milliard de dollars et Hewlett-Packard est devenu un des grands de l'informatique. Bob Noyce, le fondateur d'Intel, leader des circuits intégrés. John Atanasoff, génial inventeur de l'ENIAC, premier ordinateur jamais construit. Des portraits aussi contrastés que ceux de Thomas Watson et Jerry Rubin. Le premier a fondé I.B.M. Grand administrateur de Muzak en de Tchong Ké-chek, il reçoit en 1947 l'ordre du mérite de l'Aigle allemand des mains d'Hitler. L'autre est l'ancien « pape » des Yuppies, ces contestataires joyeux et acharnés de l'Amérique des années 80. Aujourd'hui, en costume et cravate, il est employé par un grand cabinet de New York et se juge « plus efficace en travaillant à Wall Street qu'en se trouvant en dehors des murs du pouvoir ».

Éric Laurent, qui a rassemblé une abondante documentation, est fasciné par ces personnages et par la Silicon Valley, ce terri-

### Béatitudes... ou habitude ?

Notre évêque français se sont montrés pour une fois bien réalistes.

En effet, dans notre monde agité et instable, comment demander à des évêques d'Etat d'appliquer les Béatitudes ? Eux qui sont chargés de notre sécurité. On pourrait émettre cette pensée à d'autres corporations sociopolitiques. Par exemple aux P.-D.G. banquiers, petits et grands. Comment voulez-vous qu'ils appliquent les Béatitudes ? Les marchés internationaux sont aussi agités que la chose militaire, et c'est quand même eux qui nous procurent le pain quotidien. Pour ne pas faire de privilèges, au lieu de limiter la dépense à certaines corporations, on pourrait réduire l'application des Béatitudes dans le temps, par exemple au dimanche matin : on serait encore mieux dans la réalité.

Cela n'empêcherait pas les hommes d'Etat, les P.-D.G., voire les simples citoyens de faire plus, par vocation ou charisme. Mais à leurs risques et périls.

Arthur KUNG,  
Gex.

### Arrêtez la violence !

Je m'appelle Marie et je suis une lycéenne de quatorze ans.

Je voulais dire combien, nous, les jeunes, sommes au courant des problèmes politiques. Ma lettre, bien sûr, ne servira pas à grand-chose, mais il faut que M. Mitterrand arrête la violence, que de vengeance en vengeance, risque fort bien de déclencher une guerre mondiale.

Les pays sont-ils aussi inconscients devant ce risque ? Nous savons que ce qui a été commis au Liban entre les Français et les Libanais était-ce vraiment la peine de se venger avec violence ? Les morts d'un autre pays rendront-ils les morts de notre pays ?

MARIE ZUBER,  
Paris.

### « Je me gratte la tête... »

Je lis dans *Le Monde* du 10 novembre, en première page, et sous le titre, « Nord-Libé ». Comme *Le Monde* a la réputation d'être écrit en bon français, je me gratte la tête et je m'interroge : car il va falloir désormais dire non plus « le nord de la France » ou « la France du Nord » mais « la Nord-France » ; non plus « l'Amérique du Nord » ou « l'Afrique du Sud », mais « la Nord-Amérique » et « la Sud-Afrique », etc.

Cela sonne bizarrement, tout de même.

Bien sûr, *Le Monde* n'est pas seul à donner dans cette bizarrerie. Mais, maintenant qu'il la reprend, et en première page, et en gros, il la cautionne. C'est important, c'est symbolique. Non pas parce que c'est une « faute » (je m'en fiche, je ne suis pas puriste), mais parce que c'est du « traduit-du » (comme dit mon ami Gaston Miron, poète du Québec). Allez, avouez-le, avouez-le : c'est de l'anglais. C'est « North Lebanon ».

DOMINIQUE NOGUEZ,  
Paris.

### Les combats du Mont-Mouchet

Dans *Le Monde* du 5 novembre 1983, page 16, Michel Delore écrit : « La bataille du Mont-Mouchet opposa dix mille maquisards et un ennemi infiniment supérieur en nombre ». Quand finira-t-on en France de colporter de telles légendes autour des combats du Mont-Mouchet (comme de quelques autres batailles de l'été 1944) ?

Il n'est plus sérieusement mis en doute aujourd'hui que les combats du Mont-Mouchet intéressent au maximum 3 700 maquisards dont 500 à 700 seulement ont réellement combattu. Côté allemand, les effectifs passèrent de 2 000 hommes le premier jour à 2 800 le deuxième jour (dont 900 volontaires de l'Est : Volks-Tatars).

Enfin le Mont-Mouchet fut pour les résistants une lourde défaite : 120 à 140 maquisards et 60 civils tués. Pertes allemandes bien inférieures.

Au seuil du 40<sup>e</sup> anniversaire de l'année de la libération, il est hautement souhaitable que les Français et les Français s'intéressent à ces événements. Encore faut-il leur en fournir une image non falsifiée.

EUGÈNE MARTRES,  
professeur d'histoire  
(Aurillac).

### Les plus dociles

J'ai lu avec beaucoup d'intérêt et de satisfaction l'article de G. Rihoux paru dans *Le Monde* du 2 novembre 1983 intitulé : « Sélectionnez les professeurs ». Le simple bon sens semble d'emblée donner raison à MM. Schwartz et Duverger : si l'on veut une Université de grande valeur, sélectionnez rigoureusement les meilleurs pour qu'ils la dirigent « magistralement », tant au niveau de la recherche qu'à celui de la communication du savoir. Je comprends aussi l'appréhension de certaines personnes de voir les syndicats, et encore plus les partis

politiques, s'immiscer dans des questions qui ne sont pas de leur ressort.

Ces craintes, comme les apparentes vérités du bon sens, ne doivent pas masquer les tares du système actuel de sélection et de concours qui ont contribué à la médiocrité de l'Université française ; peu de nos enseignants de rang magistral sont des « phares » au plan international. Il faut le dire clairement : tant que la sélection sera monopolisée par le jeu de quelques maîtres qui règnent d'habitude sur le reste de leurs collègues, nous ne pourrions pas espérer de meilleurs candidats aux postes d'enseignement auront une influence néfaste sur le devenir de l'Université.

Dans les faits, j'ai en maintes fois l'occasion de le constater, ce monopole, déjà injustifiable en soi, fonctionne non dans le souci de recruter des candidats dont les recherches vont hors des chemins battus et dont la valeur pédagogique est incertaine, mais dans le souci d'un équilibre, d'un savant dosage où l'on se rend des services mutuels pour faire passer ses protégés et/ou ses anciens élèves ; ce ne sont pas alors forcément les meilleurs qui passent, mais les plus « dociles ».

MICHEL LEFEUVRE,  
chargé d'enseignement  
à l'université de Dakar.

### Fier d'être jeune

Je suis un pauvre lycéen errant et incapable... Mais, quand je regarde le monde des adultes, je constate qu'ils sont « plus incapables que moi », plus pauvres d'esprit que moi et plus effrayants qu'un épouvantail. Je n'aperçois qu'avidité et ambition, jalousie et vanité, orgueil et haine. Je me demande pourquoi je devrais adulte si les adultes ne savent pas nous montrer la raison de vivre au lieu de s'entre-tuer comme des mamouths (relations de force) ? Je ne suis pas un chef d'Etat ni même un intellectuel, mais je me sens fier d'être jeune, car je n'ai que l'amour au cœur. Blancs ou Jaunes, Rouges ou Noirs, Cubains ou Californiens, Français ou Maghrébines, Indiens, Chinois ou Russes, j'aime rire avec tous mes copains.

LAZARE TSALA  
(Rains).

### Le coût de la nourriture

Pour MM. Alexandre et Priouret, dans leur livre *Mariages et Puits* paru dans *Le Monde* du 15 novembre, la nourriture française serait « la plus chère du monde ». Or toutes les études, et notamment celles de l'O.C.D.E., démontrent que, mis à part les Etats-Unis et le Canada, c'est en France que le coût de la nourriture est le moins élevé parmi les pays développés à revenu comparable.

PIERRE LEROY,  
ancien élève de l'ENA  
(Aras).

### « On est en République »

A la sortie du métro Champs-Élysées-Clémenceau, la conférence ci-dessus qui va faire visiter l'exposition Turner distribue ses billets. A quelques mètres, un groupe d'une dizaine de jeunes Espagnols déploient une bannière. Ils manifestent pour la paix. Ils sont calmes, souriants même. Quelques gardiens de la paix bavardent, sans s'occuper d'eux. Pourqu'oi, d'ailleurs, interviendraient-ils ? Brusquement, un quidam à carrure de rugbyman s'en prend violemment aux jeunes gens. En un langage ordurier, il leur rappelle qu'ils ne sont pas chez eux, qu'ils troublent la tranquillité des Français, que d'ailleurs on voit bien à leur mine qu'ils sont leurs ennemis, qu'en 1936 déjà ils nous faisaient ch... Une dame distinguée qui s'apprête à visiter l'exposition commente : « Il a raison, mais il y a la façon de le dire ». Les gardiens de la paix se sont approchés. Ils parlent... avec deux ou trois jeunes gens, puis s'éloignent. A aucun moment ils n'ont regardé l'homme, qui émerge toujours des insultes.

Je dis à un agent : « On ne peut pas faire taire ce monsieur ? - On est en République, il a le droit », me répond-il en rejoignant ses collègues...

ROGER BROSSAT  
(Bourg-la-Reine).

Édité par la S.A.R.L. *Le Monde*  
Gérant :  
André Laurens, directeur de la publication  
Anciens directeurs :  
Hubert Bonville-Méry (1944-1969)  
Jacques Fauvet (1969-1982)

Impression :  
du « Monde »  
S. r. l. des Italiens  
PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration  
Commission paritaire des journaux et publications : n° 57 437  
ISSN : 0395 - 2037

**Le Monde**  
Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75427 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4287-23  
ABONNEMENTS  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois  
FRANCE  
341 F 554 F 767 F 980 F  
TOUTS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
661 F 1 194 F 1 727 F 2 268 F  
ÉTRANGER  
(par mandat postal)  
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
381 F 634 F 857 F 1 148 F  
IL - SUISSE-TUNISIE  
454 F 779 F 1 105 F 1 438 F  
Par voie aérienne  
Tarif sur demande.  
Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) peuvent bien joindre ce chèque à leur demande.  
Changements d'adresse : les abonnés doivent adresser leur demande une semaine au moins avant leur départ.  
Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.  
Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les sous-projets en capitales d'imprimerie.

G. Ordronneau - J.P. Gossens - A. Martin-Pannetier - J.L. Guibert  
**LE PACIFIQUE**  
« NOUVEAU CENTRE DU MONDE »  
  
Le Pacifique de l'an 2000.  
un nouveau pôle de l'équilibre mondial.  
Une étude géo-politique  
et trois scénarios d'évolution  
de cette zone.  
**BERGER-LEVRAULT**

مركز الأمل



# Le Monde

# étranger

## DIPLOMATIE

### CRITIQUANT LES ÉTATS-UNIS

#### M. Hu Yaobang menace d'annuler la visite du premier ministre chinois à Washington

De notre correspondant

Tokyo. — A la suite de l'adoption par une commission du Sénat américain d'une nouvelle résolution sur Taiwan, le secrétaire général du parti communiste chinois a mis les États-Unis en garde, samedi 26 novembre à Tokyo, contre les risques que comporterait la poursuite par Washington de ce que Pékin considère comme une « politique des deux Chineses ».

Au cours d'une conférence de presse, M. Hu Yaobang est même allé jusqu'à envisager une annulation du voyage en Amérique du premier ministre chinois, M. Zhao Ziyang. Après avoir rappelé que le gouvernement chinois a demandé ces jours-ci des éclaircissements à Washington sur sa politique envers Taiwan, M. Hu a déclaré : « Si la réponse n'est pas satisfaisante, il n'est pas impossible que la Chine annule la visite prévue du premier ministre Zhao, même trois jours avant son départ ». M. Zhao doit se rendre aux États-Unis en janvier prochain. En retour, M. Reagan est attendu à Pékin en avril.

Le texte adopté par la commission des affaires étrangères du Sénat américain affirme notamment que « l'avenir de Taiwan devrait être réglé de façon pacifique, sans coercition et de façon acceptable par le peuple de Taiwan, conformément aux lois ratifiées par le Congrès et aux communiqués signés entre les États-Unis et la République populaire de Chine ».

M. Hu a jugé qu'il s'agissait là d'une interférence dans les affaires intérieures de la Chine, car, a-t-il remarqué, le texte américain « mentionne que la réunification de Taiwan à la Chine doit obtenir le consentement de la population de Taiwan ». Il s'agit pour la Chine, a-t-il poursuivi, du deuxième « événement déplaisant » (de la part des États-Unis) en peu de temps. Le premier avait été l'appellation de « République de Chine », utilisée par le président Reagan, lors de son récent voyage au Japon, pour désigner Taiwan. Américains et Japonais avaient été fort discrets sur cet accroissement de l'étiquette diplomatique et à la souveraineté de Pékin. Les Chinois, qui n'avaient pas manqué de le relever après quelques autres du même genre, considéraient qu'il témoignait de la « double politique chinoise » des États-Unis. M. Hu s'en est ouvertement plaint, samedi, devant les Japonais.

Cela dit, après avoir soufflé le froid, le chef du P.C. chinois a quelque peu tempéré ses propos en déclarant que la Chine, en attendant une explication officielle des États-Unis, allait adopter une attitude d'observation. Il a souligné : « Nous espérons que les relations sino-américaines se développeront, ou, si ce n'était pas le cas, qu'elles demeureront à leur niveau actuel ».

R.-P. PARINGAUX.

## Une gaffe ?

De notre correspondant

Pékin. — M. Hu Yaobang a-t-il été censuré par l'agence Chine nouvelle ? On peut, à tout le moins, se poser la question à la lecture des comptes rendus donnés par l'agence de la conférence de presse tenue, le samedi 26 novembre, à Tokyo, par le secrétaire général du P.C. chinois.

Samedi, en début d'après-midi, l'agence officielle chinoise diffusait une dépêche portant le n° 112 631 et intitulée : « L'échange de visites du sommet entre la Chine et les États-Unis dépend de la réponse américaine, déclare M. Hu Yaobang ». Citant les propos tenus par M. Hu, l'agence Chine nouvelle écrivait alors textuellement : « Si la réponse (des États-Unis) n'est pas satisfaisante, nous aurons à reconsidérer la question de savoir si l'échange de visites entre le premier ministre Zhao et le président Reagan peut se matérialiser ».

Quelques heures plus tard, cependant, l'agence, rendant compte du même événement, publiait une seconde dépêche, portant le même numéro que la première, mais très sensiblement

différente dans son contenu. Sous le titre banalisé : « Hu Yaobang a proposé de l'échange de visites au sommet entre la Chine et les États-Unis », cette seconde version ne faisait plus dépendre les visites de MM. Zhao et Reagan de la réponse de Washington, mais de « la sincérité des États-Unis envers les engagements de l'amitié sino-américaine ».

Interrogé pour préciser laquelle des deux dépêches devait être considérée comme la bonne, un responsable de l'agence Chine nouvelle a répondu qu'il convenait de ne retenir que la seconde. L'erreur est que, à Tokyo, il semble bien que les propos entendus par les journalistes soient ceux rapportés dans un premier temps par l'agence.

Faut-il en conclure que le secrétaire général du P.C.C., emporté par son tempérament impétueux, a « gaffé » et que ses menaces, trop précises, contre les États-Unis n'ont pas été, à Pékin, du goût de tout le monde ?

MANUEL LUCBERT.

### LA PRÉPARATION DU CONSEIL EUROPÉEN

#### MM. Papandréou et Craxi

sont « modérément optimistes »

sur les chances de succès du sommet d'Athènes

MM. Papandréou et Craxi ont tenu, le samedi 26 novembre, une conférence de presse commune à Athènes, où le président du conseil italien était venu s'entretenir avec le premier ministre grec de la préparation du prochain conseil européen, qui s'ouvrira le dimanche 4 décembre dans la capitale hellénique.

Ils se sont montrés « modérément optimistes » sur les chances de succès de cette réunion, au cours de laquelle, a indiqué M. Craxi, l'Italie demandera « une augmentation significative des ressources communautaires », la conclusion rapide des négociations sur l'adhésion de l'Espagne et du Portugal, ainsi que la protection des productions agricoles méditerranéennes. M. Papandréou a estimé que la participation de Londres au budget de la C.E.E. posait « un problème de justice », et son collègue italien que « la requête britannique n'est pas totalement infondée ».

A Bruxelles, les chefs de gouvernement et les principaux dirigeants des partis démocrates-chrétiens au pouvoir dans les pays de la C.E.E. ont affirmé samedi, dans une « déclaration de principe », leur refus de voir la Communauté se transformer en zone de libre-échange, lançant une mise en garde implicite à

la Grande-Bretagne. Rendant compte des travaux, M. Léo Tindemans, ministre belge des relations extérieures et président du parti populaire européen (P.P.R.), qui regroupe ces partis, a déclaré : « Si certains pays membres n'ont pas tenu compte, il faudrait alors examiner comment les pays membres à vocation européenne, ou à fidélité européenne, peuvent atteindre ensemble plus d'intégration ».

La conférence des présidents d'assemblées parlementaires d'Europe des Dix s'est, par ailleurs, réunie à Rome vendredi et samedi. La délégation française était dirigée par MM. Louis Mermaz et Alain Poper, respectivement président de l'Assemblée nationale et du Sénat. Ses réflexions ont principalement porté sur la situation de la Communauté à la veille du sommet d'Athènes et l'intensification des échanges entre Parlements.

Au cours de l'audience qu'il a accordée aux membres de la conférence, Jean-Paul II s'est prononcé en faveur d'un transfert de certains pouvoirs nationaux, « graduellement et raisonnablement », au Parlement européen, « pour que celui-ci remplisse son rôle au service de tous, et assure le bien commun des pays membres ». — (A.F.P.)

### La stratégie de Moscou

(Suite de la première page.)

Pour étudier ces deux solutions, Bucarest suggère une rencontre des ministres des affaires étrangères soviétique et américaine d'ici à la fin de l'année et la tenue d'un sommet américano-soviétique dans la première moitié de l'année 1984.

Les idées du président roumain, même s'il reste seul à les exprimer avec la franchise qui lui est propre, sont, sans aucun doute, partagées par d'autres dirigeants communistes. Le chef de l'Etat et du parti est-allemand, M. Erich Honecker, a fait preuve, lui aussi, d'une modération surprenante et exprimé l'espoir que les négociations entre Washington et Moscou se poursuivraient (le Monde daté 27-28 novembre).

Avec une franchise inhabituelle, M. Honecker a admis ce que les citoyens et les diplomates occidentaux n'ont pas caché à leurs interlocuteurs soviétiques : les contre-mesures soviétiques, et notamment l'implantation de missiles en R.D.A., « ne sont pas accueillies avec enthousiasme par la population est-allemande ».

#### « Persuader la population »

A Prague, où le Kremlin a en général le moins de mal à imposer ses vues, le président et secrétaire général du parti, M. Gustav Husak, a assuré Moscou du soutien de son pays, mais il a dû ajouter, dans une déclaration faite à la radio, qu'il sera nécessaire « de persuader la population de la nécessité de renforcer la capacité de défense du pays à la suite de l'aggravation de la situation internationale ».

Cette formule donne à penser qu'en dépit de l'absence de toute protestation publique, la population est loin d'être indifférente au déploiement de fusées soviétiques sur le territoire tchécoslovaque. Pour éviter toute manifestation publique du mécontentement populaire, les autorités ont interpellé au cours des derniers quinze jours une vingtaine de signataires de la charte 77 pour les mettre en garde contre toutes activités pacifistes dirigées contre l'installation des missiles soviétiques. L'organe du P.C. tchécoslovaque, *Rude Bravo*, a admis ces jours-ci que des lettres « de lecteurs parvenues à la rédaction critiquent l'implantation de nouvelles armes en Tchécoslovaquie ».

En Bulgarie et en Hongrie, les prises de position officielles au sujet de la course aux armes américano-soviétiques étaient exceptionnellement rares. Le chef de l'Etat bulgare, M. Todor Jivkov, n'a cependant pas manqué ces derniers temps d'évoquer l'idée qui lui est particulièrement chère d'une zone démilitarisée dans les Balkans. La Bulgarie voit dans la création de zones démilitarisées un pas vers le désarmement en général et le désarmement nucléaire en particulier.

### LES PAYS DU COMMONWEALTH ENGAGENT L'U.R.S.S. ET LES ÉTATS-UNIS À REPRENDRE LE « DIALOGUE »

Panaji. (Reuter, A.P., U.P.I.). — Réunis samedi 26 et dimanche 27 novembre, à Panaji (Goa), en marge du sommet de la Nouvelle-Delhi, les dirigeants du Commonwealth ont lancé un appel à l'Union soviétique et aux États-Unis pour qu'ils reprennent le « dialogue », et ont exprimé leur préoccupation pour la sécurité des petits États.

Dans une « déclaration de Goa sur la sécurité internationale », ils ont engagé les Deux Grands à avoir « une vision politique d'un monde où leurs peuples puissent vivre en paix ». Leur objectif primordial doit être la reprise d'un « véritable dialogue politique destiné à apaiser les tensions », poursuit la déclaration. Les membres du Commonwealth ont également apporté leur soutien aux efforts de M. Trudeau pour obtenir des cinq puissances nucléaires qu'elles gèlent la course aux armements, mais ils ne se sont pas prononcés clairement en faveur du sommet de ces cinq pays proposé par le premier ministre canadien. Celui-ci s'est rendu à Pékin, où il devait avoir, lundi, des entretiens à ce sujet avec le chef du gouvernement chinois, M. Zhao Ziyang.

La déclaration de Goa ajoute que les membres du Commonwealth se disent « alarmés par l'indifférence croissante qui se manifeste à l'égard des principes moraux et juridiques devant régir la conduite des États ». Les participants ont approuvé une proposition britannique en faveur de la réalisation d'une étude sur la vulnérabilité des petits États. « Ces pays sont membres d'une communauté internationale qui doit respecter leur indépendance et apporter des garanties suffisantes à leur intégrité territoriale », indiquent-ils.

La Hongrie, le pays socialiste qui a le mieux profité de la politique de détente en renforçant ses rapports notamment économiques avec l'Occident, a fait savoir, par la bouche du chef du département international du P.C. hongrois, M. Gyula Horn, que « l'Union soviétique ne déploiera pas de missiles à moyenne portée en Hongrie ». Dans les milieux diplomatiques hongrois, on souligne ouvertement la nécessité de poursuivre les négociations de désarmement sous une forme ou sous une autre.

WALTRAUD BARYLI.

### LES PREMIERS MISSILES DE CROISIÈRE SONT ARRIVÉS EN SICILE

(De notre correspondant.)

Rome. — Les premiers missiles de croisière sont arrivés ces derniers jours à Sigonella, base américaine en Sicile. Annoncé par le journal *Il Manifesto*, l'information a été confirmée dimanche 27 novembre par le ministère italien de la défense. Il ne s'agit que d'un stationnement temporaire avant l'envoi à la base définitive de Comiso, où les engins deviendront opérationnels à la fin de mars 1984. La base de Sigonella sert actuellement de dépôt aux engins à têtes nucléaires (mines et grenades) de marine américaine.

Parallèlement à ces mesures techniques, le débat continue sur l'aggravation de la tension. MM. Craxi et Andropov ont échangé des lettres d'un ton sévère. Pour le chef de l'Etat soviétique, les Italiens ne tiennent pas à maintenir avec l'Union soviétique de bonnes relations fondées sur la confiance. « Il ne s'agit pas de confondre les bonnes relations d'amitié avec l'acceptation de toutes formes d'intimidation », a répondu M. Craxi. Le président du conseil doit rencontrer dans la journée le négociateur américain à Genève, M. Paul Nitze.

D'autre part, le comité central du parti communiste vient de tenir une session de quarante-huit heures consacrée notamment à la situation après la rupture de Genève. M. Berlinguer, tout en repoussant l'hypothèse d'un référendum contre les missiles, a annoncé que le parti communiste allait prendre la tête du mouvement pacifiste et regrouper toutes les formations minoritaires, ce qui préoccupe les formations associées au gouvernement.

(Interim.)

### RÉUNIE A PARIS

#### L'assemblée de l'U.E.O. s'interroge sur la sécurité européenne

L'assemblée de l'U.E.O. (Union de l'Europe occidentale), qui regroupe des parlementaires des sept pays membres de cette organisation (1), la seule compétente en matière de défense européenne, se réunit à Paris, du lundi 28 novembre au jeudi 1<sup>er</sup> décembre, pour entendre différents rapports et se prononcer sur plusieurs projets de recommandations. Ce lundi après-midi, M. Luns, secrétaire général de l'OTAN, devait notamment prononcer un discours destiné à introduire un débat sur la sécurité européenne et le partage des charges au sein de l'alliance atlantique.

Mardi seront examinés les problèmes posés par l'application du traité de Bruxelles (2), le rôle des forces armées en cas de catastrophe en temps de paix et l'harmonisation des recherches dans les domaines de haute technologie civile et militaire (avec la présentation

d'un bilan des technologies avancées au Japon). Ce débat se poursuivra mercredi, avant une discussion sur les relations économiques avec l'Union soviétique. Jeudi, au cours du débat sur le rôle de l'Afrique dans la politique de sécurité européenne, M. Charles Hernu, ministre de la défense, doit prononcer un discours, suivi d'une autre discussion sur les crises du Proche-Orient.

(1) Belgique, France, Grande-Bretagne, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, R.F.A.

(2) Ce traité, signé le 17 mars 1948, étendait l'alliance défensive franco-britannique conclue le 4 mars 1947, à Dunkerque, aux pays du Benelux. Une modification adoptée le 23 octobre 1954, après l'échec du projet de CED (Communauté européenne de défense), permit d'y inclure la R.F.A. et l'Italie.

### CORRESPONDANCE

#### M. Chirac et la défense de l'Europe

Nous avons reçu une longue lettre de M. Lucien Pignion, député (P.S.) du Pas-de-Calais, président de la délégation française auprès de l'Union de l'Europe occidentale (U.E.O.) et président de la commission de la défense de l'U.E.O. Nous en publions ci-dessous l'essentiel :

Le Monde du vendredi 28 octobre a publié une interview intitulée : « M. Chirac et la défense de l'Europe ».

Que M. Chirac précise ses propositions relatives à la défense de l'Europe et aux relations franco-allemandes sans mentionner l'existence de l'Union de l'Europe occidentale relève du mépris : « ignorance superbe » ou d'une superbe ignorance.

Quelle que soit l'origine de l'omission — inquiétante chez un homme politique de premier plan — il n'est pas possible de laisser les lecteurs ignorer que les questions évoquées par M. Chirac sont étudiées de manière permanente dans une organisa-

tion internationale : l'U.E.O. — dont l'assemblée est la seule structure européenne compétente pour aborder les problèmes de défense et de sécurité.

Quand M. Chirac dit que « la France, malgré la confiance et la sécurité que lui donne sa force nationale de dissuasion, ne peut pas être indifférente aux risques d'agression ou de neutralisation d'une Europe occidentale à laquelle elle appartient et dont la situation la concerne directement », je me permets de lui indiquer que cette indifférence serait, de toute façon, impossible, sauf à renier nos engagements. L'article 5 du traité de Bruxelles modifié stipule, en effet, qu'« au cas où l'une des hautes parties contractantes serait l'objet d'une agression armée en Europe, les autres lui porteront, conformément aux dispositions de l'article 31 de la charte des Nations unies, aide et assistance par tous les moyens en leur pouvoir, militaires et autres ».

Après le grand succès de  
"La Chute de la Maison Giscard",  
les nouveaux secrets  
de l'Élysée.  
Sous Mitterrand.



# Maisons de vacances les pieds dans l'eau?



## Ou bien par Interhome:



Figure sur la reproduction, à gauche, une vraie maison: l'une des 15 000 maisons, appartements, chambres d'hôtel d'Interhome en Europe. Elles sont toutes entièrement décrites dans nos nouvelles brochures. Demandez-les maintenant, ne prenez pas de risques. Téléphonez à: 355.44.25 ou renvoyez-nous ce coupon.

**INTERHOME**  
Le spécialiste des séjours en hôtels  
et en logements de vacances

J'envisage de passer des vacances en:  
☐ Suisse ☐ France ☐ Espagne ☐ Italie  
☐ Yougoslavie ☐ Autriche ☐ Allemagne  
(Cochez la case correspondante)

Nom/Prénom: \_\_\_\_\_

Numéro/Rue: \_\_\_\_\_

Code postal/Localité: \_\_\_\_\_

INTERHOME, 15, Av. Jean-Aicard,  
75011 Paris, tél. 355.44.25

Grèves, con  
Le  
réclame

La Paz. — «  
depuis le cœur de  
vous présente les  
nat. Le vice-pré  
Zamora dénonc  
l'exécutif. Au P  
tion interpellé  
res... Hostile aux  
ques, la COB (1)  
d'urgence: les p  
routes... Trois at  
la nuit dernière  
putsch s'intensif

Radio-Ilumina  
10 octobre 1982.  
civils au pouvoir  
grâce est termin  
lions de Bolivien  
désenchantement  
ouvriers et les p  
plébiscité M. P  
lui ont tourné le  
pour le Congrès  
élection. L'Unité  
populaire (U.D.  
qui lui a permis  
tions de 1978, l  
loquée et le vice  
Paz Zamora, a  
le coup d'envo  
pour la destitut  
s'en explique.

« Stiles Zuar  
propre tombe.  
s'est installé av  
le plus importan  
Mais il a tou  
chemar à la Ka

« La popula  
vingt ans cont  
avoir un prop  
tion... Pas pou  
président est  
pense: « La de

« Au départ  
avec enthousi  
refus de sou  
avec le MIR  
Celle aillit  
six ministres  
20 janvier. No  
pendant des m  
tution de la  
15 juillet, le  
les accords o  
arrivés. L'U  
d'exister com  
que et nous a  
tion.

### Les catas

Le M.N.R.  
Zamora, est le  
factions: Q  
l'habileté de  
tentent de fi  
populaires, à  
l'armée et  
réclament s  
ment.

Pour sur  
coalition, M  
l'idée d'un  
la centrale  
conversation  
trois semai  
jet a avorté  
veau gouv  
troisième  
grant des t  
et des pers  
chrétienne

Le seul  
est mainte  
ses chance  
de quatre  
est en fai  
militaires  
dans les c

La dic  
banquero  
promis un  
jours d'e  
pays ami  
promis n  
l'aide im  
arrivés.  
souties.  
pas été j  
vée.

Trois  
sont su  
Aucun n  
point d  
tent la  
l'assaini  
chute d  
dollar q  
bre, en  
ché par

La se  
inondat  
cales, c  
350 mi

De  
patient  
jours «  
tions  
grèves  
vingt-

Cor  
vague  
représ  
trale  
liser.  
verne

« ré  
tion «  
et P  
« an  
L'ar  
M. E  
desc  
renc

تحتفظ من الأصل



Bolivie

Grèves, complots militaires, faillite économique

Le vice-président Paz Zamora réclame la destitution de M. Siles Zuazo

De notre envoyée spéciale

La Paz. — « Radio-Ilumini, depuis le cœur de l'Amérique latine, vous présente les titres de son journal: Le vice-président Jaime Paz Zamora dénonce l'« ineptie » de l'exécutif. Au Parlement, l'opposition interpelle quatre ministres. Hostile aux mesures économiques, la COB (1) se déclare en état d'urgence; les paysans bloquent les routes. Trois attentats à la bombe la nuit dernière... Les rumeurs de putsch s'intensifient... »

Radio-Ilumini émet depuis le 10 octobre 1982, date du retour des civils au pouvoir. Mais l'état de grâce est terminé. Et les sept millions de Boliviens manifestent leur désenchantement. Les mineurs, les ouvriers et les paysans qui avaient plébiscité M. Hernan Siles Zuazo lui ont tourné le dos. Même chose pour le Congrès, qui a ratifié son élection. L'Union démocratique et populaire (U.D.P.) (2), la coalition qui lui a permis de vaincre aux élections de 1978, 1979 et 1980, est dissolue et le vice-président, M. Jaime Paz Zamora, a donné officiellement le coup d'envoi d'une campagne pour la destitution du président. Il s'en explique.

« Siles Zuazo, dit-il, a cru à sa propre tombe. Son gouvernement s'est installé avec l'appui populaire le plus important de notre histoire. Mais il a tout gâché. C'est un cauchemar à la Kafka... »

« La population a huté pendant vingt ans contre la dictature pour avoir un programme, une coalition. Pas pour un cauchemar. Mais le président est un autocrate qui pense: « La démocratie, c'est moi... »

« Au départ, nous avons travaillé avec enthousiasme, mais Siles a refusé de gouverner avec l'U.D.P., avec le MIR et avec moi-même. Cette attitude a obligé nos six ministres à démissionner, le 20 janvier. Nous avons alors hâté pendant des mois pour la reconstitution de la coalition, mais, le 15 juillet, le président a méconnu les accords auxquels nous étions arrivés. L'U.D.P. a donc cessé d'exister comme expression politique et nous sommes dans l'opposition... »

Les catastrophes naturelles

Le M.N.R.I., le parti de M. Siles Zuazo, est lui-même divisé en trois factions. Quant au P.C., malgré l'habileté de ses deux ministres qui tentent de freiner les revendications populaires, il est menacé. La droite, l'armée et l'ambassade américaine réclament son départ du gouvernement.

Pour surmonter les divisions de sa coalition, M. Siles Zuazo a lancé l'idée d'un « cogouvernement » avec la centrale ouvrière (COB). Les conversations ont duré pendant trois semaines et finalement le projet a avorté. Il a alors formé un nouveau gouvernement, le 25 août, le troisième en moins d'un an, intégrant des technocrates indépendants et des personnalités de la démocratie chrétienne.

Le seul projet de M. Siles Zuazo est maintenant de « durer », mais ses chances de terminer son mandat de quatre ans sont faibles: le pays est en faillite, la COB manifeste, les militaires organisent des complots dans les casernes.

La dictature a laissé un pays en banqueroute. Le président avait promis un redressement après « cent jours d'économie de guerre ». Les pays amis d'Europe n'avaient-ils pas promis monts et merveilles? Mais l'aide internationale, quand elle est arrivée, a été dépensée au compte-gouttes. Non seulement la crise n'a pas été jugulée, mais elle s'est aggravée.

Trois ministres des finances se sont succédés en moins d'un an. Aucun n'a eu le temps de mettre au point des mécanismes qui permettent la relance de la production et l'assainissement des finances. La chute du PIB est de 10 à 15 %. Le dollar qui valait 44 pesos le 10 octobre, en vaut, actuellement, au marché parallèle, 1 500.

La sécheresse dans les Andes, les inondations dans les vallées tropicales, ont causé des dégâts estimés à 350 millions de dollars.

De leur côté, les travailleurs ont patienté pendant les premiers « cent jours », puis évalué leurs frustrations avant de déclencher des grèves. On en compte deux cent vingt-cinq en un an.

Conscients du danger que cette vague de protestation ouvrière représente, les dirigeants de la centrale ouvrière ont essayé de la canaliser. Mais, le plus souvent, le gouvernement a dû capituler.

L'agitation ouvrière est une répétition générale avant la révolution, affirment les partis de droite et l'entreprise privée qui fustigent « anarchistes et communistes ». L'ambassadeur américain, M. Edwin Carr, qui n'hésite pas à descendre dans l'arène politique, renchérit.

Alors Congrès et dans la presse, une campagne dénonce la thèse de la « guerre populaire ». L'armée prête une oreille attentive, et les affirmations de l'extrême droite lui paraissent crédibles. Elle se dit très préoccupée.

Si l'armée complète tout en renouvelant ses promesses de respect de la Constitution, le MIR, lui, manœuvre en plein jour pour éliminer le président Siles Zuazo afin, dit-il, de « protéger le processus démocratique ». Son leader, et vice-président de la République, M. Jaime Paz Zamora, explique ses raisons.

« Le gouvernement, dit-il, a perdu toute crédibilité. La démocratie est en danger, et nous avons le devoir de la défendre. Nous devons empêcher à tout prix que l'armée ne vienne nous dire: « Vous avez échoué, maintenant, c'est notre tour... » Le président évoque le spectre de l'intervention armée. C'est un chantage auquel nous répondons: « Ni coup d'État ni gouvernement inepte. Nous n'allons pas sacrifier ce pays à une fausse alternative... »

NICOLE BONNET.

(1) La COB est la centrale syndicale qui regroupe ouvriers et paysans. Elle est dirigée depuis 1952 par M. Juan Lechin.

(2) L'U.D.P. est formée par le M.N.R.I. (Mouvement nationaliste révolutionnaire de gauche), le MIR (Mouvement de la gauche révolutionnaire) et le P.C.B. (parti communiste) depuis 1978. M. Siles Zuazo est le leader du M.N.R.I. et de la coalition. Mais c'est le MIR qui en était la force principale.

Argentine

Les responsables de la défaite des Malouines sur la sellette

De notre correspondant

Buenos-Aires. — La publication dans l'hebdomadaire *Siete Dias* du rapport de la commission Rattenbach — document relevant du secret militaire — va-t-elle accélérer le jugement des chefs militaires responsables de la déroute des Malouines en 1982? L'impact au sein de l'armée et de l'opinion publique a, en tout cas, été très grand.

Certes, on savait, grâce aux révélations de certains protagonistes et aux informations qui avaient filtré, que de graves erreurs avaient été commises aux plans militaire et diplomatique. Mais il ne s'agissait que de données fragmentaires — ou bien de plaidoyers *pro domo*, comme le témoignage du général Mario Benjamin Menéndez, ancien gouverneur des Malouines. Les forces armées avaient tenu à garder le secret sur les travaux des différentes commissions constituées au sein des trois forces après la défaite de Port Stanley.

Le 2 décembre 1982, avait été annoncée la formation d'une commission interarmes, composée de six officiers généraux à la retraite, chargés d'apprécier la façon dont avaient été menées les hostilités « au niveau politique et stratégique ». La commission Rattenbach, du nom du général de l'armée de terre qui en assurait la présidence, devait rendre ses conclusions dans un délai de trois mois. Pourtant, ce n'est que le 30 septembre que ces dernières furent transmises à la junte, qui, à son tour, les remit début novembre au Conseil supérieur des forces armées, afin que celui-ci statue à huis clos sur les accusations portées contre la haute hiérarchie militaire de l'époque.

Frustration et discrédit

Les Argentins ont lu avec stupeur les recommandations de la commission Rattenbach: peine de mort ou prison à perpétuité pour le général Galtieri, l'amiral Anaya et deux colonels; destitution et emprisonnement de longue durée pour le brigadier-général Lami Dozo et le général Menéndez; ouverture d'une information contre le capitaine Astiz, chef des troupes chargées de la défense de la Georgie du Sud. Au total, dix-sept officiers sont sur la sellette. Quant à M. Costa Mendez, il tarde sous le coup de l'article 45 de la Constitution et peut être mis en accusation devant le Sénat pour manquement à ses devoirs.

Le réquisitoire dressé contre les principaux acteurs de « l'épopée des Malouines » est d'une exceptionnelle dureté. La junte dans son ensemble est accusée « d'avoir conduit les forces armées, à partir d'une planification précipitée, incomplète et erronée, à un affrontement auquel elles n'étaient pas préparées ». Il lui est également repro-

ché « de ne pas avoir su exploiter les occasions concrètes qui se sont présentées de mettre fin au conflit de façon honorable ».

Les principaux griefs retenus contre le général Galtieri sont « d'avoir déployé des troupes sur les îles sans leur fournir les moyens logistiques indispensables » et « d'avoir maintenu sur le continent les effectifs les mieux adaptés au terrain des Malouines ». L'amiral Anaya n'est pas mieux traité. « Après avoir été l'un des promoteurs de la récupération des Malouines, il ordonna le repli de la flotte en raison du danger que représentaient les sous-marins de l'ennemi ». Selon la commission, le commandant en chef de la marine aurait dû utiliser ses unités « dans des opérations de dispersion de la flotte britannique ». « A aucun moment, poursuit le rapport, il n'a cherché à disputer à l'ennemi la maîtrise des mers ».

On aurait pu penser que le brigadier-général Lami Dozo échapperait aux critiques en raison de l'héroïsme de ses pilotes. Or, la commission Rattenbach est à peine moins sévère à l'égard de l'ancien chef de l'armée de l'air. Lui aussi est accusé d'avoir engagé ses effectifs dans la guerre « sans tenir compte de leurs limitations, et sans entraînement préalable ». Tout en reconnaissant que l'aviation « a improvisé des opérations qui ont infligé des pertes importantes à l'ennemi », le rapport estime que celles-ci auraient été plus efficaces et leur coût moindre si elles avaient été mieux préparées. On y lit que 60 % des bombes lancées par les pilotes argentins contre les bateaux britanniques

n'ont pas explosé parce que leur système de mise à feu n'était pas adapté à ce genre de cible.

Le général Menéndez ne devrait pas être trop surpris du jugement en effet, reproché d'avoir consacré le plus clair de son temps à ses fonctions de gouverneur et d'avoir cru, jusqu'à la première attaque britannique, que le conflit serait réglé par la voie diplomatique. La fameuse harangue prononcée par le chef de la garnison de Puerto Argentino à quelques heures de la bataille finale n'a fait, selon le rapport, « qu'ajouter à la frustration nationale et au discrédit international » de l'Argentine.

Selon la commission Rattenbach, M. Costa Mendez a une grande part de responsabilité dans la défaite. C'est lui, en effet, qui a précipité l'invasion des Malouines, le 2 avril 1982, à la suite de l'incident de Georgie du Sud, le 19 mars. Il a, d'autre part, mal évalué la relation de forces au sein du Conseil de sécurité des Nations unies, et n'a pas compris que les États-Unis se rangeaient du côté de la Grande-Bretagne. Quant à son offensive de médiation en direction des pays non alignés, elle a été beaucoup trop tardive. Le rapport rappelle que M. Costa Mendez avait déclaré, un mois avant l'invasion des Malouines, « l'Argentine ne fait pas partie du tiers-monde ».

C'est maintenant au Conseil supérieur des forces armées de trancher. On voit mal, après la divulgation de ce rapport, comment ce haut tribunal militaire pourrait accorder des circonstances atténuantes aux et à inculpés.

JACQUES DESPRÉS.

A LA DECOUVERTE DU NCR DECISION V.

LE MICRO-ORDINATEUR PROFESSIONNEL QUI A DU CŒUR.

Il est indispensable de pouvoir compter sur son ordinateur personnel, comme sur l'un de ses proches. C'est pourquoi nous avons conçu le NCR DECISION V pour en faire votre ami dévoué. Discret quant à la place qu'il occupe, d'une extrême simplicité au niveau de sa mise en service (il suffit de connecter le clavier à l'ordinateur et de le brancher), le NCR DECISION V se distingue par sa grande facilité d'emploi et permet d'éviter la plupart des manipulations fastidieuses.

N'est-ce pas avoir du cœur?

UN COUP DE CŒUR QUI SERA LE DÉBUT D'UNE GRANDE AMITIÉ.

Avec le NCR DECISION V, vous pouvez envisager une association d'amitié durable, grâce à des possibilités d'extension qui vont pouvoir suivre votre évolution. En mémoire, vous pouvez disposer de 512.000 octets et avec un disque Winchester vous portez votre capacité de stockage à 10 millions d'octets. Enfin, avec le réseau NCR DECISION NET vous aurez la possibilité de partager les données et d'établir le dialogue avec les micros professionnels de presque toutes les autres marques.

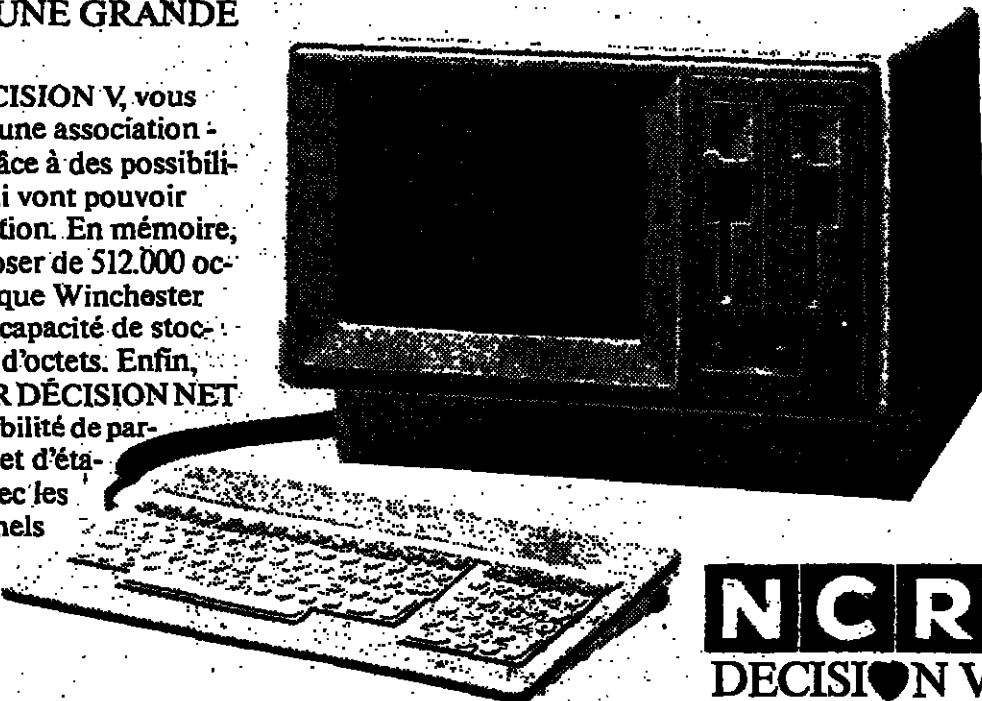
PARLONS A CŒUR OUVERT.

NCR fabrique des ordinateurs depuis toujours et notre société est implantée en Europe depuis 1885. Démarrez une longue amitié avec le NCR DECISION V. Avec nos 364 centres d'après-vente dans toute l'Europe, vous pouvez nous faire confiance sans réserve.

Alors, n'hésitez plus, venez essayer votre NCR DECISION V, le meilleur des micro-ordinateurs personnels. La preuve? Nous lui avons donné un cœur.

NCR DECISION V.

Le micro-ordinateur professionnel qui a du cœur.



NCR DECISION V

NCR France - Tour Neptune - 20 place de Seine - Cedex 20 - 92086 La Défense - Tél. 778.13.31  
Ci-contre liste de nos distributeurs agréés.

NCR DECISION V LISTE DES DISTRIBUTEURS AGREES

- DISTRIBUTEUR NATIONAL**  
STE LIGEST  
47, rue de la Chaussée-d'Antin  
75008 Paris  
Tél. 526.11.44
- DISTRIBUTEURS AGREES**  
**PARIS/REGION PARISIENNE**  
CLE 128  
51, rue de Miromesnil - 75008 Paris  
Tél. 742.46.03  
STE I.M.F.  
8/10, rue de l'Eglise - 75015 Paris  
Tél. 575.58.30/578.07.62  
**STE PROGRAM**  
35, rue la Fontaine - 75016 Paris  
Tél. 288.48.68  
S.D.P.I.  
424, La Closerie, Mont-d'Est  
93160 Noisy-le-Grand  
Tél. 305.81.30  
S.D.I.  
Tour Gallieni 1 - 78 à 80, av.  
Gallieni - 93174 Bagnolet Cedex  
Tél. 360.13.54/360.13.55
- PROVINCE**  
**STE PRO-GE INFORMATIQUE**  
9, rue Diderot - 06000 Nice  
Tél. (93) 53.61.22  
**STE ATEL**  
46, rue St-Jacques - 13006 Marseille  
Tél. (91) 53.02.91  
**SPIL DIFFUSION**  
240, rue Paradis - 13006 Marseille  
Tél. (91) 61.25.69  
**HEXA GONE INFORMATIQUE SUD**  
19, rue de Pontevès - B.P. 1957  
13226 Marseille Cedex 02  
Tél. (91) 91.91.15  
**MICRO-INFORMATIQUE SYSTEME ET SERVICES**  
7, avenue de la Porte Neuve  
17000 La Rochelle  
Tél. (46) 34.86.02 (M. Astoul)  
**BUREAU SERVICE**  
Av. Kennedy - 20000 Ajaccio  
Tél. (95) 22.26.21  
S.E.L.D.I.  
18, rue Dame Rose - 21310 Mirebeau  
Tél. (80) 36.50.86  
**SYSTEMES INFORMATIQUES**  
10, rue Jules Barry  
39000 Lons-Le-Saulnier  
Tél. (84) 47.05.00 (M. Janin)  
**ETS LE DUGOU**  
2, bd Victor Hugo - 44000 Nantes  
Tél. (40) 20.09.80  
**L'ORGANIGRAMME**  
16, rue Emile Zola - 51100 Reims  
Tél. (26) 88.51.13  
**ETS DESMAC**  
273, bd Victor Hugo - 59000 Lille  
Tél. (20) 54.44.30  
**INGEFOR**  
79, rue de l'Hôpital Militaire  
59000 Lille  
Tél. (20) 54.09.04  
**ACPM**  
30, rue de Ribeauvillé  
67100 Strasbourg  
Tél. (88) 34.51.75  
**MICRO BOUTIQUE**  
37, passage de l'Argue - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.37.63  
**SYSTEMES INFORMATIQUES**  
7, rue Victor Hugo - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.21.54

## AMÉRIQUES

### Etats-Unis

#### « Gorge profonde » version 83

De notre correspondant

Washington. — Le F.B.I. enquête depuis neuf semaines sans ménager quiconque et l'on parle même d'écoutes téléphoniques. Les deuxièmes cou-tures, comme le porte-parole de la Maison Blanche, M. Larry Speakes, sont vides mais les gros bonnets n'échappent pas non plus aux questions des « incorruptibles ». Le directeur de la C.I.A., M. Casey, a dû s'y soumettre, ainsi que le secrétaire d'Etat, M. Shultz, l'ancien conseiller du président pour les affaires de sécurité nationale, M. Clark, le secrétaire général de la Maison Blanche, M. Baker, ou encore le secrétaire à la défense, M. Weinberger.

Qu'on se rassure, le K.G.B. n'a pas infiltré si haut une « taupe » dans l'administration américaine. Mais M. Reagan est presque aussi ulcéré que si cela était le cas. Car un bavard, plusieurs peut-être, est dans son entourage. Il a donc demandé que les agents fédéraux utilisent « tous les moyens légaux » pour trouver l'origine des « fuites » dont bénéficient le Washington Post et les grandes chaînes de télévision.

A en croire le quotidien de Washington, qui révélait l'affaire de la « une » il y a quelques jours, c'est après que la presse eut donné des comptes rendus détaillés d'une réunion ultra-sécrite du Conseil national de sécurité les 10 et 11 septembre dernier que le président aurait décidé de réagir.

Dès le 12 septembre, la télévision avait indiqué que M. McFarlane, alors envoyé spécial de M. Reagan au Proche-Orient, s'était prononcé en faveur de raids aériens contre les positions syriennes au Liban. Le lendemain, le Washington Post précisait que le président avait autorisé l'aviation à frapper les groupes tirant sur les « marines » de la force multinationale — ce qui s'était révélé exact.

Alerté par M. Clark, qui avait souligné que ces indiscretions mettaient en danger la vie de M. McFarlane et risquaient de compromettre ses efforts diplomatiques, M. Reagan avait alors aussitôt réuni ses conseillers — les « suspects » — pour rédiger la lettre demandant l'ouverture de l'enquête à l'atorney général (ministre de la justice). La rédaction de ce texte avait soulevé de vives discussions entre les hauts fonctionnaires de la Maison Blanche, M. Baker s'opposant notamment à ce que l'on autorise explicitement le F.B.I. à recourir au détecteur de mensonge.

L'enquête, infructueuse pour l'instant, devait naturellement rester totalement secrète. Elle est désormais publique et « Gorge profonde » (1) version 83 nargue le président.

BERNARD GUETTA.

(1) Surnom donné par les journalistes du Washington Post à leurs informateurs pendant l'affaire du Watergate.

### Uruguay

#### TROIS CENT MILLE PERSONNES ONT MANIFESTÉ A MONTEVIDEO LE RETOUR A LA DÉMOCRATIE

Montevideo (Reuter). — Plus de trois cent mille personnes ont participé, dimanche 27 novembre, à Montevideo à une manifestation contre le gouvernement militaire uruguayen et ont réclamé un rapide retour de leur pays à la démocratie.

Les dirigeants de l'opposition qui ont organisé ce rassemblement l'ont décrit comme la plus imposante manifestation antigouvernementale depuis le coup d'Etat militaire de 1973.

La foule, venue souvent des villes voisines de Montevideo, a défilé sur la place centrale de la capitale en scandant : « La dictature se termine ! ».

Autorisée par le gouvernement, cette manifestation a été organisée par trois partis politiques officiellement reconnus et soutenus par les syndicats interdits et les partis de gauche illégaux.

## ASIE

### Japon

#### APRÈS LA CONDAMNATION DE M. TANAKA M. Nakasone a été contraint de décider des élections anticipées

De notre correspondant

Tokyo. — Le premier ministre du Japon, M. Nakasone a annoncé, ce lundi 28 novembre, la dissolution de la Diète (Chambre des députés) et fixé la date des élections législatives au 18 décembre. Cette décision fait suite au dépôt d'une motion de censure purement formelle par l'opposition.

Elle est l'aboutissement sur le plan parlementaire à la fois de la condamnation de l'ancien premier ministre, M. Tanaka, à quatre ans de prison dans l'interminable affaire des pots-de-vin Lockheed, de sa décision de faire appel et de son refus de démissionner de ses fonctions de député, enfin du refus de M. Nakasone de permettre le débat à la Diète d'une résolution anti-Tanaka. En clair, cela veut dire que l'on renvoie plus de cinq cents députés devant les électeurs plutôt que d'en lâcher un seul — mais un seul dont on dépend étroitement et qui est financièrement et électoralement le plus puissant.

Après le verdict d'octobre dernier, les pressions venues de toutes parts s'étaient accrues sur le premier ministre soit pour qu'il incite M. Tanaka à démissionner de plein gré, soit pour qu'il procède à une dissolution de la Chambre. M. Nakasone a quelque peu temporisé, souhaitant autant que possible éviter une épreuve de force électorale où il a, en ses qualités combinées de premier ministre et de chef du parti conservateur, bien plus à perdre que d'autres. Plus, en tout cas, que M. Tanaka.

M. Nakasone a d'autant moins été en mesure d'éviter le choix douloureux des élections que toute l'opposition, frustrée de ne pas pouvoir débattre de la condamnation de M. Tanaka à la Diète, a massivement boycotté les travaux de l'Assemblée depuis plusieurs semaines.

Des textes législatifs essentiels se trouvant ainsi bloqués au mépris de l'intérêt général, le premier ministre dut se résoudre au compromis : des élections contre la promesse d'une collaboration de l'opposition au passage des projets de loi en souffrance.

Les dernières élections à la Diète remontent à 1980, à la suite de la mort soudaine du premier ministre, M. Ohira. Le parti libéral démocrate, qui est au pouvoir sans interruption depuis la fin de la guerre, avait alors obtenu la majorité absolue de 286 sièges sur 511 au total. Dans cette majorité, la faction de M. Tanaka (le parti conservateur est un assemblage de factions à la fois associées et rivales) est non seulement la plus puissante et la plus riche au jeu répandu de la « politique de l'argent », mais elle est aussi (cela explique ceci) celle qui tient en main les rouages essentiels de la machine électorale du parti.

L'opposition, divisée et sans véritable programme, compte sur les thèmes du scandale Lockheed, de la condamnation de M. Tanaka et d'un besoin supposé de moralisation des mœurs politiques pour regagner les voix que son manque d'attrait et son conformisme politique lui font perdre depuis plusieurs années.

R.-P. PARINGAUX.

### Bangladesh

#### LES ACTIVITÉS POLITIQUES SONT A NOUVEAU INTERDITES

Dakha (A.F.P., Reuter). — Un couvre-feu de douze heures a été imposé, le lundi 28 novembre, à Dakha, après que la police ait été débordée par une manifestation interdite — des partis d'opposition réclamant la levée de la loi martiale et des élections législatives avant l'élection présidentielle, contrairement à la procédure annoncée par l'administrateur en chef de la loi martiale, le général Ershad, le 14 novembre (le Monde du 15 novembre).

Une véritable bataille rangée entre manifestants et policiers s'est déroulée lundi autour d'un bâtiment gouvernemental que l'opposition voulait organiser une manifestation. Les manifestants ont rompu les barrières, incendié plusieurs véhicules et mis à sac un poste de police. Les autorités ont fait appel à l'armée pour rétablir l'ordre. Les activités politiques, qui avaient été rétablies le 14 novembre, ont été à nouveau interdites.

Le dimanche 27 novembre, avait été annoncée la création d'un nouveau parti, destiné à soutenir l'action du général H.M. Ershad, qui fait fonction de premier ministre. La nouvelle formation, le Janadal (Parti du peuple), qui s'appuiera initialement sur une douzaine de groupes existant déjà, aura pour principe : « Nationalisme, respect des idéaux et valeurs islamiques, démocratie et progrès », a indiqué M. A. Chowdhury, l'actuel chef de l'Etat, qui en serait le président. Le général Ershad, qui pourrait faire connaître sa candidature à l'élection présidentielle de mai 1984, devra alors constitutionnellement quitter l'armée pour faire campagne sous la bannière du nouveau parti.

D'autre part, quelque sept cents journalistes bengalis ont observé trois heures de grève, dimanche, pour protester contre les ingérences des autorités dans leur travail et réclamer la levée de la loi martiale. Le mouvement a été déclenché après que le gouvernement ait interdit la publication d'une déclaration de l'ancien président Sattar, dans laquelle il reconnaissait qu'il avait été contraint de céder le pouvoir à l'armée en mars 1982.

## A TRAVERS LE MONDE

### Cuba

• NOUVEL APPEL POUR LA LIBÉRATION DE RICARDO BOFILL. — Un certain nombre de personnalités françaises (entre autres Pierre Emmanuel, Marie-Madeleine Fourcade, Laurent Schwartz, le R.P. Riquet) lancent un nouvel appel en faveur de la libération de Ricardo Bofill, professeur de philosophie détenu à La Havane et condamné à douze ans de prison pour « déviationisme ». Sa vie serait en danger, et les signataires demandent que Ricardo Bofill puisse venir en France enseigner à la Sorbonne, où il est invité. Ricardo Bofill s'était réfugié à l'ambassade de France de La Havane. Il en était sorti sur la promesse formelle des autorités qu'il ne serait plus inquiété.

### Espagne

• MANIFESTATION FRANQUISTE A MADRID. — Environ trente-cinq mille personnes

ont participé, le dimanche 27 novembre, à une manifestation pour protester contre l'interdiction de rassemblement devant le palais royal, pour honorer la mémoire du général Franco, qui devait avoir lieu le 20 novembre.

### Philippines

• DEUX MORTS A LA SUITE DE MANIFESTATIONS ANTI-MARCOS. — Plus de deux cent mille personnes ont manifesté, dimanche 27 novembre, dans plusieurs quartiers de Manille à l'occasion du cinquante et unième anniversaire de Benigno Aquino, le dirigeant de l'opposition assassiné le 21 août dernier, et en réclamant la démission du président Marcos. Deux jeunes gens ont été écrasés par un jeep dont le conducteur, puniqué par les jets de pierres des manifestants, avait perdu le contrôle. Plusieurs dizaines de personnes, dont sept policiers, ont été blessées. — (A.P., Reuter).

Depuis 29 ans, le journal spécialisé  
**"Les Annonces" est le n° 1**  
 pour la vente des fonds de commerce  
 En vente partout 3 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS - Tél. (1) 805-30-30

# 1150f, tranquillement.

par mois



La micro vous donne tout ce qu'il faut pour travailler tranquillement. Chez Agena, dès aujourd'hui, allez chercher le votre en crédit bail, comme cet IBM PC, pour 1150 Francs par mois.

Mais Agena, c'est aussi la compétence, l'expérience et l'assistance financière du premier distributeur français de matériel informatique professionnel.

Une gamme complète de matériels, de logiciels et de périphériques, disponibles immédiatement à des conditions financières exceptionnelles.

Des services en-oi, la maintenance complète, les programmes de formation et 800 m² de surface de vente où vous pourrez exposer à nos techniciens et vendeurs tous vos problèmes et aspirations, tranquillement.

Agena, la façon la plus naturelle de s'équiper en micro-informatique.

\* Prix HT (TVA 18,6% en sus) valable pour une configuration IBM PC 64 K, mémoire centrale, une unité de disquette 320 K, une imprimante IBM 80 cps 80 colonnes, un câble, un DOS 3.1 et après acceptation du dossier (crédit bail 36 mois VR 2%).

**Agena**

Agena, filiale de Fininvest, groupe Lazard.

25 rue de la Pépinière  
75008 Paris. Tél. 295-42-96.

**Votre PC, en crédit bail, dès aujourd'hui chez Agena, le spécialiste IBM.**

تحت إشراف الرصد



traint  
rticipées

**Bangladesh**  
**ACTIVITÉS POLITIQUES**  
**SONT À NOUVEAU**  
**INTERDITES**

# PECHINEY

# LES MATÉRIAUX DU PROGRES

Dans un climat concurrentiel acharné, Pechiney est décidé à participer activement au progrès. Et à gagner.

les, y  
re que  
*méde-*  
aculté  
xobre  
plôme  
natu-  
raires  
après  
porte,  
option  
reçu  
i.  
n en-  
ficat  
epuis  
et à

ment  
e des  
ivies,  
re et  
ruler  
'ouce  
lsant  
de »,  
azé  
dans

son-  
née,  
fra-  
liga-  
les  
rose  
ersi-  
ans,  
om-  
nect

res,  
line  
un  
ette  
glas  
er-  
ac-  
ues  
ant

—  
315  
UX  
2-  
2-  
es  
11-  
pi  
et  
er  
s,  
2-  
2-  
25  
11  
2

# ROCHE-ORIENT

## La trêve précaire de Tripoli

poil. — Personne n'y croit vraiment. Pourtant la trêve est toujours prise respectueusement à Tripoli, où la grande ville a peu de cesse. En ce matin, sur la place centrale de la ville, les promeneurs ne sont attirés par des échoppes vendant leurs produits et par les petits mards de cigarettes et de jus de fruits. Les gens de la ville ont repris place sur les trottoirs et les salons de thé-pâtisseries de la ville sont à nouveau pleins. Toutefois, la trêve n'est que temporaire, car les combats ont repris dans les quartiers des souks, où les trinités profitent de la pause des combats pour faire des stocks. Les gens qui avaient déserté en la ville sont loin d'être tous retournés, et les combats de toute encre sont omniprésents.

Si, à l'extérieur, ce sont les soldats de l'Armée de libération de la Palestine qui occupent le terrain, dissimulés dans les tranchées et derrière des sacs de sable, à l'intérieur du camp, ce sont les dissidents d'Abou Moussa et d'Ahmed Jabr qui tiennent le camp. Les forces israéliennes ont établi leurs positions avancées au Liban.

### De notre envoyée spéciale

Elle est, en tout cas, la bienvenue à l'hôpital du Croissant-Rouge, où une quarantaine de malades, installés tant bien que mal dans les sous-sol, sont soignés dans des conditions d'hygiène précaire. Une infirmière française de l'Association médicale franco-palestinienne arrive depuis peu de Chypre par bateau estime que, compte tenu des circonstances, « l'hôpital ne manque de rien d'essentiel ». Les médicaments ne font pas défaut et 5 tonnes de provenance du Koweït ont été débarquées. Il y a quarante-huit heures. Comme dans l'import, quel hôpital, le médecin-chef, un Canadien d'origine grecque, parle parfaitement l'arabe, fait sa visite, entouré de ses assistants, pour le plupart étrangers. La détresse est visible partout. Depuis quelques jours, les seuls blessés enregistrés sont des victimes des francs-tireurs.

### A Badkoui la vie reprend...

La vie reprend un peu à Badkoui, où les innombrables évents, les murs noirs, criblés de balles, les antennes de télévision arrachées, témoignent de la violence des affrontements. Sur les douze mille personnes qui habitent le camp avant le début des combats, cinq mille, selon l'ONU, huit mille, selon les partisans d'Ahmed Jabr, seraient revenus s'installer, ne sachant où aller, étaient demeurés sur place. Ces chiffres sont difficilement contrôlables. Dans les tentes ou les rues du centre, des camions de l'U.N.W.F.A. ont entrepris de déblayer des gravats et des hommes pulvérisent du désinfectant. L'électricité n'est pas revenue mais l'eau réapparaît dans certains quartiers et des épiceries ouvrent leurs portes. Les habitants font surtout provision de galettes de pain, qu'ils emportent en très grandes quantités.

Si, à l'extérieur, ce sont les soldats de l'Armée de libération de la Palestine qui occupent le terrain, dissimulés dans les tranchées et derrière des sacs de sable, à l'intérieur du camp, ce sont les dissidents d'Abou Moussa et d'Ahmed Jabr qui tiennent le camp. Les forces israéliennes ont établi leurs positions avancées au Liban.

## président Assad a fait une apparition à la télévision

président syrien Hafez El Assad, dimanche soir, aux ruines de la population syrienne à r les « manifestations de joie » et suivi la diffusion, par la télévision d'un reportage où il apparaît pour la première fois depuis sa libération.

plusieurs reprises, la télévision syrienne a diffusé le discours du président Assad, lors d'un discours en présence de l'A.F.P. à la fois, les « manifestations de joie » dans les rues de Damas continuent plus de deux heures après la fin, au journal télévisé de la 1, d'un film montrant le chef de l'Etat, dimanche, la réunion du commandement régional du Bass et recevant les félicitations des personnalités civiles et militaires du régime. Dans ce reportage d'une dizaine de minutes, menté par une voix off — ne au demeurant la plupart de la radio syrienne, — le président Assad, qui n'avait plus reparu public depuis l'annonce de son installation, le 14 novembre dernier, apparaissait souriant et en santé.

Beyrouth, à la veille du départ du président Gémayel pour Rome, rencontrera le président Pertini de se rendre à Washington, le du gouvernement libanais, Hafez El Wazzan, a évoqué la possibilité d'une « annulation » de l'accord signé le 17 mai entre son pays et Israël. Le du parti des Phalanges, terre Gémayel, a pour sa part, ré qu'Israël ne quittera pas le n sans avoir au moins la garantie de l'accord du 17 mai sera ap.

ms la région de Beyrouth, de aux urs d'artillerie ont été ngés dimanche entre l'armée li-

banaise et les forces anti-gouvernementales. Dans l'El-Kharroub, à une trentaine de kilomètres au sud de la capitale, de violents échanges d'artillerie ont opposé les milices phalangistes et les miliciens druzes du P.S.P. de M. Walid Joumblatt. Plusieurs villages ont été touchés dans cette région qui se trouve immédiatement au nord du fleuve Awali, où les forces israéliennes ont établi leurs positions avancées au Liban.

### M. Berri : le départ des Français est nécessaire

M. Nabih Berri, chef du mouvement politico-militaire chiite libanais Amal, a demandé, dimanche 27 novembre, le départ du contingent français et de la force multinationale du Liban et leur relève par une force de l'ONU. « Le départ des Français est nécessaire, a-t-il dit, non pas parce que nous les haïssons, mais parce que nous voulons sauvegarder nos liens avec eux. Désormais, n'importe quel malentendu, si béni soit-il, pourrait dégénérer en véritable problème, en raison du climat de suspicion qui s'est instauré après le raid français du 17 novembre ».

Selon M. Berri, le raid sur Baalbek, ce « fiasco », était « destiné à la consommation intérieure française » et a « nué au prestige de la France au Liban ». « Ils se sont dit : « Nous ne ferons de tort à personne et nous gagnerons l'opinion sur le plan intérieur », a ajouté M. Berri. « Or, ce qui m'intéresse, c'est le tort moral qui nous a été porté, car tous les Français sont désormais convaincus que les chiites sont hostiles à la force multinationale et à la paix et sont des terroristes. » (A.F.P., Reuter, A.P.)

bril, aucune agitation. Un de ses représentants assure que tous les anciens habitants de Badkoui peuvent y revenir, le seul interdit concernant M. Arafat lui-même et ses principaux lieutenants. « Les prisonniers récemment libérés d'Al-Ansar et qui ont été contraints d'aller à Alger seront aussi les bienvenus s'ils désirent revenir, mais s'ils veulent combattre avec Arafat, on les tuera », dit-il, catégorique. Un jeune garçon inopacablement sauté dans son treillis camouflé, pistolet au ceinturon, sourit de toutes ses dents devant cette affirmation guerrière. A Tripoli, un autre adolescent, kachchikow à la main, revolver soigneusement passé dans la ceinture de son blue-jean, grenades dans les poches de son blouson, nous racontera, dans un anglais très approximatif, ses exploits des derniers jours sous la garde attendris des « anciens ». A eux deux ils n'ont sûrement pas trente ans.

La mission de bons offices entreprise par M. Rachid Karamé, ancien premier ministre et député de Tripoli, pourrait peut-être permettre d'envisager une solution, ou tout du moins de prolonger la trêve. M. Karamé, président du Comité de coordination chargé de mettre en œuvre l'accord syro-saoudien de vendredi dernier, élabore un programme concret qui prévoit l'évacuation des combattants palestiniens de Tripoli et de ses alentours, et le règlement politique des luttes inter-palestiniennes. Selon M. Ahmed Abdel Rahman, porte-parole de M. Yasser Arafat, M. Karamé, qui se trouve toujours à Damas mais dont le retour à Tripoli est attendu dans les jours à venir, devrait avoir mis au point son programme d'ici quarante-huit heures. Il devra ensuite le soumettre aux Syriens, aux Saoudiens, puis à M. Arafat et à ses adversaires. « Nous espérons, dit-il, que M. Karamé clarifiera les choses et que les frères syriens arrêteront les combats et trouveront une solution fraternelle au problème de l'O.L.P. »

Trop de questions demeurent en suspens pour que l'on puisse aller au-delà de cet « espoir ».

FRANÇOISE CHIPAUX.

## ACCUEILLIS EN ALGERIE Des Palestiniens libérés du camp d'Ansar font état de « disparitions » pendant le transfert

### De notre correspondant

Alger. — Le président Chadli, accompagné du premier ministre algérien et du ministre des affaires étrangères, a rendu visite, samedi 26 novembre, aux mille cent personnes libérées la semaine dernière par Israël et hébergées à la caserne du Caroubier près d'Alger. Le même jour, au bureau de l'O.L.P. à Alger, M. Essourani, président de l'Union des journaux palestiniens, qui a participé à la négociation pour l'échange des prisonniers, a tenu une conférence de presse, entouré de membres du comité de défense des détenus du camp d'Ansar et de quelques personnes sorties également des prisons israéliennes à l'occasion de l'échange. Les différents intervenants ont donné une version des faits qui divergeait de celle fournie par Israël et ont porté des accusations contre leurs anciens gardiens.

Officiellement, a dit un militant palestinien, tous les détenus du camp d'Ansar ont été libérés. En fait, a-t-il poursuivi, « nous nous sommes aperçus, une fois arrivés dans l'avion, que plusieurs camarades avaient disparu au cours du transfert ». Il a cité des noms en assurant qu'ils seraient communiqués à la Croix-Rouge internationale. Selon l'orateur, seulement 10 % des personnes libérées étaient des combattants au sens propre. « Les Israéliens, a-t-il poursuivi, ont incarcéré non seulement des Palestiniens, mais aussi des civils libanais qui avaient manifesté leur solidarité avec la cause palestinienne. » Cinq détenus du camp d'Ansar sont présents. Selon leurs déclarations, deux étaient des médecins, deux travaillaient en civil dans l'O.L.P. et le dernier était « un avocat libanais habitant à 5 kilomètres du camp ».

M. Essourani indique qu'au cours des négociations menées au bureau de l'O.L.P. à Genève, il n'y eut aucun contact direct avec Israël. Il

### De notre correspondant

précise que, à l'origine, la position de l'O.L.P. était la suivante : aucun Libanais libéré ne doit quitter le Liban; aucun Palestinien, titulaire d'une carte de séjour au moment de son arrestation, non plus. Il fait ensuite état de « pressions » israéliennes sur les prisonniers en vue de tous les faire partir à l'étranger. « Des centaines de détenus du camp ont été menacés d'être transférés dans des prisons des dernières semaines », assure-t-il.

Finalement, l'O.L.P. a composé. « Ceux qui ont quitté le Liban l'ont fait de leur propre volonté et avec l'accord de la direction » de l'O.L.P. Pourquoi ont-ils choisi l'Algérie ? « A cause des liens entre les révolutions palestinienne et algérienne et parce que l'Algérie est toujours ouverte aux demandes de l'O.L.P. », a-t-il simplement répondu.

### « Nous étions torturés »

Que souhaitent faire les mille cent libérés en Algérie dans les semaines qui viennent ? Des civils veulent-ils s'occuper, des militaires désirent-ils reprendre l'entraînement ? (Ceux des Palestiniens évacués de Beyrouth le 31 août 1982, encore présents à Tebessa, ont été brevetés parachutistes.) Répondre : « Je n'ai pas le droit de déterminer l'avenir. La direction politique va étudier la question. »

Deux prisonniers de guerre israéliens étant encore détenus par une faction dissidente, M. Essourani affirme que les Palestiniens « ont préféré faire les choses au deux temps » et n'écarter pas l'hypothèse de nouvelles arrivées à Alger au cas où un autre échange aurait lieu.

Des détenus étaient-ils au courant des luttes intestines palestiniennes ? « Oui, dès le premier jour, mais dans le camp il y avait une unité complète. Le comité de défense présent devant vous représente des personnes, pas des tendances politiques. Nous condamnons les recours aux armes pour régler les problèmes. Dans le monde arabe, on manque de démocratie et de liberté d'expression. Les masses ont dit oui à M. Yasser Arafat, qui a la direction politique de l'O.L.P., oui à l'unité. »

Intervenant alors un professeur détenu « treize ans et trois mois dans une prison israélienne, qui était un tueur pour les « vivants », et la seule femme présente, incarcérée elle aussi dans une prison. « Nous étions torturés physiquement et psychologiquement », assure-t-il. « On a voulu nous obliger à faire la cuisine pour les gardiens, dit-elle. Les visites des familles avaient lieu seulement tous les deux mois : pas de journaux, ni de radio; ma cellule avait seulement une fenêtre de 12 centimètres sur 12. »

Le « gaz », le « génocide », l'« holocauste », les « camps de concentration » : il est normal que ces militants qui ont souffert dans leur dignité usent d'un ton accusateur, mais se rendent-ils compte du sens des mots qu'ils utilisent pour les juifs et les Européens, sur le continent duquel avait été amorcée la « solution finale » ?

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

## Le « péril syro-soviétique » est au centre des entretiens de M. Shamir à Washington

### De notre correspondant

convictions, MM. Shamir et Arens sont des partenaires appréciés à Washington, où l'on ne regrette ni les sautes d'humeur de M. Begin ni l'arrogance de M. Sharon.

### L'unique allié crédible

Mais l'essentiel est ailleurs. Au cours des derniers mois, Washington a redécouvert ce qui, aux yeux des dirigeants de Jérusalem est une vérité première : Israël reste l'unique allié crédible des Etats-Unis au Proche-Orient, l'interlocuteur privilégié, rangé résolument aux côtés de l'Occident et sur lequel on peut compter dans les moments difficiles. L'intransigence de M. Assad au Liban tentant d'imposer sa loi à toutes les parties en présence, les affrontements encouragés par Damas après le repli israélien du Chouf, le massacre des « marines » à Beyrouth ont été les illusions de M. Reagan et donné raison aux dirigeants israéliens.

D'où le retour du pendule du côté de Jérusalem. On connaît bien ici la différence d'analyse entre le Département d'Etat, plutôt favorable à une étroite collaboration avec Israël, et le Pentagone, plus soucieux de protéger les intérêts américains dans le monde arabe. Mais on observe, d'une part que M. Reagan tranche plus souvent en faveur du premier, d'autre part qu'Israël — dont les soldats stationnent sur le mont Barouk, à 25 kilomètres de Damas — est le seul contrepoint à l'influence grandissante de la Syrie, ce que la Pentagone n'ignore pas. C'est avec une satisfaction non dissimulée que les dirigeants israéliens ont accueilli la volte-face américaine à l'égard de leur politique libérale. Washington, qui somnait naguère Jérusalem de plier bagage au plus vite, s'est soudain inquiété de son apparente indifférence pour le voisin du nord et s'est alarmé d'éventuelles « tendances isolationnistes », allant jusqu'à s'interroger sur la gravité de son « syndrome libanais ». Depuis, il y a eu les attentats de Beyrouth et

de Tyr, et l'aviation israélienne a repris ses raids préventifs avec la munition bénédiction de Washington.

Les Etats-Unis, estime-t-on à Jérusalem, ont plus besoin d'Israël au Liban que l'inverse. M. Reagan craint que Jérusalem ne se désintéresse trop ce qui se passe au nord du fleuve Awali, alors qu'on regrette ici, à l'inverse, que les Etats-Unis aient été les seuls à ne pas mener de représailles contre les « chittes kamikazes ».

Le « péril syro-soviétique » devait être au centre des entretiens de Washington. Comme ils l'avaient fait lors du séjour en Israël de M. Eagleburger, le numéro trois du Département d'Etat, MM. Shamir et Arens vont exposer en détail les dangers qu'une Syrie armée jusqu'aux dents fait peser sur l'Etat hébreu. Ils réclameront aux Américains la fourniture d'un arsenal ultra-moderne propre à dissuader Damas de déclencher la guerre du fait d'une « erreur de calcul ».

### Les limites de la « coopération stratégique »

Jusqu'où peut aller la « coopération stratégique » israélo-américaine ? Nul ne semble souhaiter qu'on recoure à tout prix des tirailleurs le mémorandum de décembre 1981. L'essentiel, assure-t-on à Jérusalem, est de prendre des décisions en fonction d'objectifs communs. Washington aurait donné son accord pour la tenue, l'an prochain, de manœuvres conjointes aéronavales en Méditerranée orientale.

Israël a récemment obtenu d'affaiblir des crédits militaires américains à la fabrication de son nouvel avion de combat, le Lavi. Mais il désire aussi vendre plus de matériel aux Etats-Unis et aux pays qui bénéficient d'une aide américaine. Jérusalem a reçu du Congrès pour 1984 une enveloppe militaire de 1,7 milliard de dollars, dont la moitié sous forme de dons. M. Arens demandera

que l'aide soit composée en totalité de dons. Cette requête est jugée irréaliste à Washington. Dans l'ensemble, les Etats-Unis souhaitent que le resserrement des liens avec Israël s'accomplisse de manière discrète, alors que MM. Shamir et Arens sont attachés au caractère public et dissuasif de l'alliance.

Israël affirme comprendre et respecter les intérêts légitimes de Washington dans le monde arabe, à condition qu'ils ne se réalisent pas à ses dépens. D'où son hostilité à l'entraînement par les Etats-Unis d'une force d'intervention rapide jordanienne. « Nous savons d'expérience, assure M. Shamir, que n'importe quelle arme donnée à un pays arabe en guerre avec nous se retourne un jour ou l'autre contre Israël. » Pour l'instant, le Congrès a entériné le projet.

M. Reagan va-t-il, comme on l'appréhendait, mettre sur la table son « plan de paix » au Proche-Orient ? Le moment semble propice à une telle initiative. Les déchirements inter-palestiniens et le déclin de l'O.L.P. devraient rendre plus hardis les éléments modérés des territoires occupés et inciter le roi Hussein à se joindre à la négociation. M. Shamir ne cesse d'inviter le souverain jordanien à conclure une paix durable avec Israël. Mais dans le cadre strict — cela va de soi — des accords de Camp David.

Le chef de l'Etat israélien, M. Haim Herzog, qui rentre d'une visite aux Etats-Unis, reconnaît que Washington et Jérusalem n'ont pas rapproché d'un iota leurs points de vue sur le sort des Palestiniens et l'avenir des implantations dans les territoires.

Avant de s'envoler pour Washington, M. Shamir a pris les devants en affirmant, d'une manière un peu cavalière, que la question des implantations ne serait pas à l'ordre du jour des entretiens de Washington. Il est pourtant difficile de croire que les Américains ne demanderont pas une nouvelle fois le « gel » de la colonisation, l'un des points forts du plan Reagan.

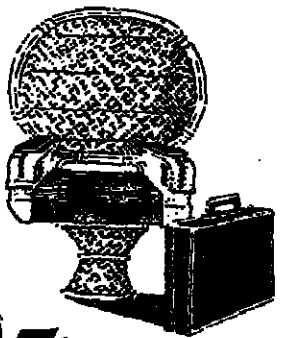
JEAN-PIERRE LANGELLIER.

## Les 11 tours de Thai.

Thai, c'est aussi Tokyo.

Thai, une des premières compagnies à faire décoller sa classe affaires : la Royal Executive Class. Et le voyage commence dès que vous vous installez dans l'un des 40 fauteuils première classe de nos B 747. Ici, tout est raffinement, tout est pensé à l'image de la légendaire et accueillante Thaïlande. Ici, le mot service devient magique et vous êtes traité comme un roi.

Alors, pour découvrir ce plaisir royal, choisissez une de nos 11 liaisons hebdomadaires au départ de l'Europe vers l'Asie. Contactez votre agence de voyages, ou nos bureaux : THAI INTERNATIONAL, 123 Champs Elysées, 75008 PARIS. Tél.: 720 86 15. Park Hôtel, 6 av. George V, 06000 NICE. Tél.: (93) 53 39 82.



Thai

لحذا من الرسل

PR

Les « comités » appé à « faire

Tunis. — Le très of de « comités révolutionnaires » milices politiques biers par le colonel Ka el « Adar (la marche dans son numéro daté de bre) dossier des cri contre la nation arabe la vengeance (1).

Sous le titre « Veng geance ! », le journal d pays arabes de rompre avec la France pour le sang franc avoir dénoncé « la cr mène la France « depuis sicut pour détruire l' race arabe ». Le journal révolutionnaires récipi niers crimes », de l'affi en 1956, au raid de Bas sari, entre autres, par gène et la Mauritanie.

Dans ce long « réqu se veut impitoyable, l liste et « le terroriste ne sont pas épargnés. » écrit notamment : une honte pour les maintenaient des rela France : « une honte q coule sans que soit français, une honte de le feu aux intérêts fr les ruines ne s'effon eux. » Pour chaque chaque enfant arabe Français au moins a C'est ainsi que nous c roisade française... »

Les comités révolu mandent aux comités populaires libyens, qui tuellement la réunion congrès général du p de parlement. — prév bre, de rompre « imm révoquablement » les Paris et de « faire disp les intérêts français. aussi les « masses contraindre leur gouv faire de même et « d flancs français des sang ».

Si plusieurs pays nous officiellement sur Bealbek et l'ont plus ou moins sévère

CAPEL l'homme à son

CAPEL pré hommes grands • 74, boulevard • 26, boulevard • Centre Com. Mar

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double

CAPEL se met pou double



## PROCHE-ORIENT

**Les « comités révolutionnaires » libyens appellent les pays arabes à « faire couler le sang français »**

De notre correspondant

Tunis. — Le très officiel organe des « comités révolutionnaires » libyens (milices politiques mises sur pied par le colonel Kadhafi), *Zahf el Akhdar* (la marche verte), ouvre, dans son numéro daté du 21 novembre, « le dossier des crimes français contre la nation arabe » et appelle à la vengeance (1).

Sous le titre « Vengeance ! Vengeance ! », le journal demande aux pays arabes de rompre leurs relations avec la France et de « faire couler le sang français ». Après avoir dénoncé « la croisade » que mène la France « depuis le onzième siècle pour détruire l'Islam et la race arabe », le journal des comités révolutionnaires récapitule ses « derniers crimes », de l'affaire de Suez, en 1956, au raid de Baalbek, en passant, entre autres, par Bizerte, l'Algérie et la Mauritanie.

Dans ce long « réquisitoire », qui se veut impitoyable, le parti socialiste et « le terroriste Mitterrand » ne sont pas épargnés. *Zahf el Akhdar* écrit notamment : « Ce serait une honte pour les Arabes s'ils maintenaient des relations avec la France ; une honte que leur sang coule sans que soit versé le sang français, une honte de ne pas mettre le feu aux intérêts français et que les ruines ne s'effondrent pas sur eux... Pour chaque homme, pour chaque enfant arabe assassiné, cent Français au moins doivent payer. C'est ainsi que nous avançons la croisade française... »

Les comités révolutionnaires demandent aux comités des congrès populaires libyens, qui préparent actuellement la réunion du prochain congrès général du peuple — sorte de parlement, — prévue pour décembre, de rompre « immédiatement et irrévocablement » les relations avec Paris et de « faire disparaître » tous les intérêts français. Ils appellent aussi les « masses arabes » à contraindre leur gouvernement à en faire de même et « à faire jaillir des flammes françaises des torrents de sang ».

Si plusieurs pays arabes ont dénoncé officiellement le raid français sur Baalbek et l'ont fait condamner sur ou moins sévèrement par leurs

journaux, aucune prise de position n'avait atteint une telle virulence. Toutefois, le thème du « sang arabe versé par la France » a également été développé dans le quotidien indépendant de Tunis *Al Sabah*, dont l'audience est sans conteste la plus large dans le pays.

Le 23 novembre, le journal écrivait : « La France, elle aussi, commence à avoir la nostalgie du sang arabe. Après des années de « repentir » de son passé colonialiste, ses troupes sont revenues dans une terre arabe qui leur était interdite... Les avions de la France socialiste ont bombardé cette terre arabe, de sorte que le passé s'est confondu avec le présent. Sur un autre plan, le sang des Arabes a coulé beaucoup plus sur le sol de la France socialiste que du temps de Giscard. Il y a quelques jours, en effet, le racisme a frappé des Arabes et répandu leur sang sur une terre qu'ils croyaient accueillante et hospitalière ».

MICHEL DEURÉ.

(1) Quelques jours auparavant, le colonel Kadhafi avait déclaré que le monde arabe devait « se préparer à la guerre sainte contre les nations occidentales qui ont désormais démontré leur barbarie ».

## Pologne

**Les menaces des autorités restent sans effet sur les prêtres les plus engagés**

Dix mille personnes ont assisté dimanche à Varsovie à une « messe pour la patrie » au cours de laquelle l'officiant, l'abbé Popieluszko, a très fermement condamné la politique de répression en Pologne et affirmé qu'en dépit des apparences Solidarnosc « s'acheminait lentement vers la victoire et s'enracine chaque jour plus profondément dans la nation ». L'abbé Popieluszko est l'objet d'une procédure pour abus dans l'exercice du culte, mais il a montré par cette nouvelle homélie, dans laquelle il a également rendu hommage aux clandestins et aux prisonniers politiques, qu'il n'entendait pas céder à la menace : « Celui qui porte préjudice à l'Etat et au système est celui qui passe sous silence la vérité, celui qui ment », a-t-il déclaré.

Une autre messe, de caractère similaire, célébrée à Urus, banlieue ouest de Varsovie, a donné lieu à un attroupement de deux mille personnes, qui scandaient : « Nous défendons nos prêtres », avant d'être dispersés par la police. Les autorités de Varsovie ont remis récemment à l'épiscopat une liste de soixante-neuf ecclésiastiques coupables, selon elles, de prises de position « extrémistes ». Officiellement, l'épiscopat a gardé le silence sur cette démarche et sur les suites qu'il entend lui donner. — (A.F.P., U.P.I.)

● Visite officielle du chef du K.G.B. — Le président du K.G.B., le général Victor Tchebrykov, s'est rendu en « visite officielle » en Pologne, où il a été reçu le 25 novembre par le général Jaruzelski « dans une atmosphère amicale », a annoncé l'agence PAP. Le chef de la police politique et des services de renseignement soviétiques était accompagné par un de ses adjoints, le général Vladimir Kriouchkov. Du côté polonais, les généraux Miroslaw Milewski, membre du bureau politique et secrétaire du comité central, chargé de la « sécurité », et Czeslaw Kiszczak, ministre de l'intérieur, participaient à la rencontre. Les organes de sécurité des pays socialistes étant étroitement coordonnés sous l'autorité des Soviétiques, cette rencontre n'est pas surprenante, mais le caractère officiel donné à cette visite du chef du K.G.B. en poste depuis moins d'un an, est beaucoup plus inhabituel. — (A.F.P., U.P.I., A.P.)

**VOTRE ORDINATEUR pour NOËL pour quoi faire? comment le choisir? quels programmes?**  
**VOTRE ORDINATEUR**  
16F en kiosque

## U.R.S.S.

**La médecine géorgienne est bien malade**

Moscou (A.F.P.). — Les services médicaux de la République soviétique de Géorgie sont en fort mauvais état, et les malades bien à plaindre, si l'on en croit le principal dirigeant local, M. Edouard Chevarnadze, premier secrétaire du P.C. géorgien, qui a consacré récemment à ce problème un discours fleuve publié par le quotidien *Zaria Vostoka*.

Le dirigeant géorgien n'hésite pas à mettre publiquement en cause ministres, responsables du parti jusqu'au plus haut échelon, professeurs et médecins. Il s'indigne en particulier du manque de lits, de médicaments et d'appareils dans les hôpitaux.

Il rend directement responsables les organes du parti et du gouvernement géorgiens du « faible niveau d'une partie des cadres médicaux » et du « mauvais travail effectué dans les centres de recherche » comme de « l'application insuffisante des techniques modernes ».

M. Chevarnadze relève aussi le taux « encore très élevé de la mortalité infantile » dans certaines zones, malgré un progrès sensible à l'échelle de la République. Il qualifie de « catastrophique » le taux de natalité et révèle que plus de cent mille avortements — soit deux fois plus qu'en 1980, — « selon les chiffres officiels », ont été pratiqués l'an dernier en Géorgie.

Déplorant le « vieillissement » de la population, M. Chevarnadze estime que ce phénomène est préjudiciable non seulement à l'économie, mais aussi aux « intérêts de la défense » de la République. Il stigmatise d'autre part le « commerce clandestin des médicaments » qui sévit dans plusieurs centres hospitaliers, ainsi que les « pratiques illégales de la médecine privée ».

Il s'agit des dessous-de-table, d'un montant souvent égal à plusieurs salaires mensuels, que les patients doivent offrir aux médecins pour être bien soignés. Laissant entendre que cette pratique est liée au niveau beaucoup trop bas des salaires des médecins.

**Deux escaliers roulants pour M. Andropov**

M. Youri Andropov, qui n'a pas été vu en public depuis plus de cent jours, est-il paralysé des jambes ? C'est en tout cas la conclusion que tire le journal à grand tirage *Bild Zeitung* d'une étrange commande passée récemment par les Soviétiques à une société ouest-allemande, Thyssen. Selon le quotidien, Thyssen doit construire « pour le Kremlin » deux escaliers roulants spécialement conçus pour permettre le transport d'une chaise roulante. Les escaliers seront installés sur place par des Soviétiques, la présence de techniciens ouest-allemands n'étant pas souhaitée, ajoute la *Bild*. Le journal ouest-allemand, qui fait aussi état de confidences venues des services secrets occidentaux, estime que l'un des escaliers roulants devrait permettre au numéro un du Kremlin de passer de son appartement à son bureau, l'autre de monter à bord d'un avion. Les dernières apparitions publiques de M. Andropov, au printemps et cet été, ont montré qu'il avait de sérieuses difficultés à se déplacer. Officiellement, la seule affection dont souffre le dirigeant soviétique depuis trois mois est un refroidissement. — (A.F.P.)

## Irlande du Nord

**L'UN DES DIRIGEANTS DE L'INLA RÉVÈLE AVOIR PARTICIPÉ À TRENTE MEURTRES**

Sortant du silence, Dominic McGlinchey, l'un des dirigeants de l'Armée nationale de libération irlandaise (INLA), a déclaré dimanche 27 novembre, dans une interview au *Sunday Tribune* de Dublin, avoir participé à deux cents attentats et trente meurtres au cours des dix dernières années.

Le terroriste le plus recherché d'Irlande, que certains journaux populaires surnomment le « chien errant », dément en revanche avoir participé au massacre de l'église protestante de Dardley, le dimanche 20 novembre. Ses déclarations sur ce point sont cependant contradictoires : il affirme à la fois que l'INLA n'était pas impliquée dans cet attentat, qui a fait trois morts et sept blessés parmi les fidèles réunis dans l'église pentecôtiste, mais qu'un membre de l'organisation était présent. La police avait, pour sa part, constaté que les armes utilisées par les assaillants étaient du même type que celles employées précédemment par l'INLA dans d'autres attentats. Le caractère aveugle et sectaire de l'attentat de Dardley avait profondément choqué les communautés protestante et catholique d'Irlande du Nord.

McGlinchey affirme dans son entretien avec le *Sunday Tribune* qu'il n'a jamais pris part au meurtre de civils. Mais là encore, cet homme que la police tient pour un fanatique « psychopathe » se contredit lui-même en reconnaissant avoir été impliqué dans l'attentat à la bombe contre un bar de Ballykelly, qui avait tué six civils et onze soldats britanniques il y a un an. — (A.F.P.)

# LE BEAUJOLAIS NOUVEAU S'EST ENVOLE.

Du 16 novembre au 15 décembre 1983, UTA offre à tous ses passagers la primeur d'une dégustation en vol et gratuite de Beaujolais nouveau. Pendant cette période, il sera prudent de réserver votre table à l'avance, à destination de l'Afrique, du Golfe, du Sud-Est Asiatique ou du Pacifique. Avec UTA, les voyages aériens ont de plus en plus d'agréments.

**UTA**

**NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.**



**CAPEL met l'homme fort à son aise**

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15



**CAPEL se met en quatre pour les doublemètres**

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

Médecins, dentistes, pharmaciens : un traitement informatique pour décongestionner vos dossiers?



Le Monde

# politique

## Deux élections cantonales favorables à l'opposition

**CORREZE : canton d'Ayen (1<sup>er</sup> tour).**  
Inscr., 6 155; vot., 5 023; suffr. expr., 4 934. MM. Lagrave, R.P.R., 2 613; ELU; Labrousse, P.C., 1 389; M<sup>me</sup> Lavau, P.S., 913; M. Ponthier, s. élig., 19.

[Il s'agissait de pourvoir le siège laissé vacant par le décès, survenu le 21 septembre, de Roger Lajoinie, P.C. Il avait été élu au second tour des élections cantonales de mars 1979 avec 2 598 voix contre 2 442 au candidat du R.P.R., M. Cassau, pour 4 950 suffrages exprimés et 5 200 votants. Au premier tour les résultats avaient été les suivants : Inscr., 6 044; vot., 4 999; suffr. expr., 4 910. MM. Lajoinie, P.C., 1 700; Cassau, R.P.R., 1 504; Reynal, mod., 1 473; Elouph, P.S., 235.

Le candidat sans étiquette, M. Ponthier, qui a obtenu 19 voix, s'était retiré de la compétition la veille du scrutin.

L'élection de candidat du R.P.R. acquiesce dès le premier tour au déclin du P.C., qui enregistre une perte de 6,47 points par rapport au 1<sup>er</sup> tour du scrutin de mars 1979, accentuée encore le lendemain au sein du conseil général. L'opposition décline désormais

vingt sièges et la majorité seize à l'assemblée départementale que préside M. Armand Bouchet, P.C.

En au bénéfice de l'âge après les élections de mars 1982 alors que l'opposition et la majorité se partageaient à égalité les trente-six sièges du conseil général, M. Bouchet peut légalement se maintenir jusqu'au terme de son mandat en 1985. L'opposition est majoritaire à l'assemblée départementale de la Corrèze depuis l'élection en mai dernier, dans le canton de Douzonne, de M. Leynat, R.P.R., qui a succédé à M. Gaston Delamont, conseiller communiste, décédé.]

**MOSELLE : canton de Vervy (2<sup>e</sup> tour).**  
Inscr., 16 000; vot., 6 454; suffr. expr., 5 829. MM. Wangenwitz, U.D.F., 3 570; ELU; Perria, R.P.R., 2 259.

[Il s'agissait de pourvoir au remplacement de M. Bernard Lueck, R.P.R., démissionnaire pour des raisons professionnelles. Il avait été élu au second tour du scrutin de mars 1982 avec 6 715 voix, contre 4 220 au candidat socialiste M. François pour 10 935 suffrages exprimés et 11 360 votants. Il y avait 16 010 électeurs inscrits.

La majorité n'était pas représentée pour ce second tour de scrutin, ce qui explique peut-être l'augmentation des votes blancs et nuls (625 au lieu de 202) et le faible taux de participation (39,23 % au lieu de 44,88 %).

Les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr., 16 448; vot., 7 382; suffr. expr., 7 180. MM. Wangenwitz, 2 939; Perria, 2 420; François, P.S., 1 573; Antoine, P.C., 251.

M. Wangenwitz qui recueille 61,24 % des suffrages, retrouve ainsi le siège qu'il avait occupé de 1970 à 1982.]

● M. Giraud (R.P.R.) : pour une liste Chaban aux élections européennes. - M. Michel Giraud, président du conseil régional d'Ile-de-France, a déclaré dimanche 27 novembre qu'il serait « très heureux » de soutenir une liste conduite par M. Jacques Chaban-Delmas si l'opposition, pour « des raisons conjoncturelles », ne présentait pas une liste unique aux élections européennes de juin 1984.

**IAE** Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne  
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
162, rue St-Charles 75015 PARIS

Le département FORMATION CONTINUE de l'IAE vous propose des stages INTER-ENTREPRISES :

- NOUVEAU PLAN COMPTABLE 14, 15 décembre 83
- INITIATION A LA LECTURE ET A L'ANALYSE DU BILAN 24, 25, 26 janvier - 7, 8 février 84
- ANALYSE DES MARGES, DES COUTS ET DES PRIX DE REVIENT 29 février - 7, 14, 21, 28 mars 84
- PRINCIPAUX ELEMENTS DU MARKETING 28, 29 février - 6, 7, 13, 14, 20, 21 mars 84

RENSEIGNEMENTS : Karin Ripoché (t) 558.02.28 (f) 557.28.41

## ● Santé : l'État a voulu trop en faire

Pour les rapporteurs, M. Marcel Fortier (R.P.R., Indre-et-Loire) au nom de la commission des finances, MM. Louis Boyer (R.P.R., Paris) au nom de la commission des affaires sociales, la cause est entendue : il faut rejeter les crédits de la santé et de la solidarité nationale. Ce que le Sénat a fait au terme de l'examen de ce budget, samedi 26 novembre.

La commission des finances ne reconnaît pas certains points positifs, comme la réorganisation inscrite dans le projet de budget des services, qui devrait permettre de « mieux motiver le personnel d'une administration-clé ». Mais la critique s'impose, selon elle, à cause de la faiblesse des moyens affectés aux actions volontaristes du ministère dans les domaines de la formation des médecins, de la prévention sanitaire et de l'action sociale générale, à cause aussi de la dégradation préoccupante des conditions d'exécution du budget 1983, avec annulation de crédits et « taxations » diverses.

La principale préoccupation reste - ce qui n'est pas surprenant de la part de la haute assemblée qui représente constitutionnellement les collectivités locales - les conditions du transfert des dépenses obligatoires de santé et d'action sociale au département. Les difficultés sont de trois ordres : quelle base sera retenue pour calculer le montant des crédits transférés, à savoir les dépenses constatées en 1981 et 1982 actualisées ou le compte administratif en 1983 ? A quelle date interviendront le transfert et les modalités de versement des crédits au département, ce qui conditionne le paiement des prestations ? Comment les collectivités, compte tenu de la date à laquelle elles perçoivent le produit de la principale recette transférée, à savoir la vignette automobile, pourront-elles assurer le financement de la trésorerie ?

La réponse de M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, est nette : le transfert des charges aux collectivités locales s'accompagnera d'un transfert de ressources correspondantes. Qu'on cesse, dit-il, de faire

des « procès d'intention » à ce sujet au gouvernement.

Quant à l'équilibre de la Sécurité sociale, le fait qu'il repose sur des moyens qui seront mis en œuvre par l'augmentation des recettes incombant à la majorité sénatoriale. Pour le rapporteur de la commission des finances, autant que le gouvernement reconnaît la crise générale de l'Etat-providence, autant qu'il recherche à séparer ou à distinguer ce qui relève de l'assistance de ce qui dépend de la solidarité, sinon l'augmentation du taux des prélèvements obligatoires sera inévitable et compromettra le développement économique du pays.

Sur ce point, M. Jean-Pierre Fourcade (R.I., Hauts-de-Seine) rejoint ceux qui ne comptaient plus qu'il y aurait, en 1983, une meilleure maîtrise des dépenses. Mais l'ancien ministre et la commission des affaires sociales, dont il est le président, estiment que l'accroissement des recettes de la Sécurité sociale sans majoration des cotisations ou de la fiscalité n'est réalisable que par une réduction sensible du chômage. Cette amélioration de la situation de l'emploi ne passant également que par une seule voie, la compétitivité des entreprises, toutes les mesures prises en 1981 et en 1982 sont contradictoires, à leurs yeux, avec cette analyse. Quant à la maîtrise des dépenses, elle ne saurait résulter, estime la commission des affaires sociales, de la seule compression des taux d'évolution des prestations. Une telle politique, exercée durablement, compromet l'efficacité de l'ancien système de santé, dégrade le pouvoir d'achat, menace la France d'une grave récession de son système de protection sociale. Autrement dit, il n'est plus possible, estime-t-elle, d'accepter que « au nom du mirage de l'équilibre comptable, le gouvernement compromette les moyens d'un redressement naturel des équilibres des comptes sociaux, qui ne saurait résulter que d'un assainissement de l'économie et de la reprise de l'activité ».

« Prélever moins pour distribuer plus » : cette prétention est, aux yeux de M. Jean Béranger (M.R.G., Yvelines), « démagogique ».

M. Bérégovoy, en réponse, ne croit pas que des difficultés puissent se produire dans l'équilibre des régimes de sécurité sociale dans les années à venir. Il interroge : que peut-on faire pour réduire le prélèvement social ? Réduire les remboursements de l'assurance maladie ? Avoir moins d'ambitions pour la famille ? Freiner l'évolution des pensions ? Fermer les hôpitaux ? Renoncer aux équipements sophistiqués ? Ces questions doivent être

posées, estime-t-il, ajoutant qu'il faut tenir compte des effets négatifs sur l'économie d'une réduction de la protection sociale. Il doute qu'il soit sain de verser de multiples aides aux entreprises et d'opérer sur elles un prélèvement. Il doute qu'il soit normal de verser une allocation et en même temps de prélever un impôt.

Le ministre conclut : « L'Etat a voulu trop en faire pour établir son pouvoir, nous héritons de ce système ancien, mais il ne faudrait pas qu'il se renforce ».

## ● Travail et emploi : ni apocalypse ni béatitude

En séance de nuit, les crédits destinés au travail et à l'emploi n'ont guère plus satisfait les sénateurs qui n'ont même pas suivi les conclusions des rapporteurs. M. Jean Béranger (M.R.G., Yvelines), au nom de la commission des affaires sociales, s'en était remis « à la sagesse » du Sénat, et M. Jacques Mossion (Unicentr, Somme), au nom de la commission des finances, avait conclu à leur adoption, sous réserve de l'approbation de deux amendements, l'un tendant à supprimer des crédits destinés à la création d'emplois dans les services de l'A.N.P.E., l'autre supprimant des crédits pour le F.N.E. (Fonds national pour l'emploi).

Pour M. Jack Ralite, ministre chargé de l'emploi, l'A.N.P.E. a besoin de personnel supplémentaire pour recevoir les chômeurs de façon satisfaisante, à la fois sur le plan humain et sur le plan technique. En « ébranchant » le F.N.E., le Sénat, estime-t-il, « se propose d'enlever à la France son socle de traitement social ».

De toute façon, les propositions de la commission ne sont pas approuvées par la majorité sénatoriale, qui a purement et simplement rejeté l'ensemble des crédits.

Rappelant les données du chômage, pour ne pas passer « pour le ministre maquignon d'un gouvernement qui truquerait », M. Ralite affirme que les chiffres « n'appellent ni à l'apocalypse ni à la béatitude ». « Si le nombre des chômeurs reste sur la crête des deux millions, dit-il, il n'y a pas de miracle, c'est

grâce à un traitement social du chômage. » Mais la réponse est « économique », ce qui signifie, précise-t-il, que le bon déclin est celui de l'industrie.

La stabilisation du chômage ? Elle semble « irréaliste », « précaire » et « coûteuse » à M. Mossion et « fragile » à M. Béranger. Quant à M. Fourcade (R.I., Hauts-de-Seine), il souligne que de 1973 à la fin de 1980 les statistiques faisaient ressortir une création nette d'emplois. Or, explique-t-il, les statistiques sur les effectifs salariés des secteurs marchands non agricoles et celles sur les effectifs totaux d'emplois dans l'industrie montrent que de 1980 à 1982 il y aura eu une diminution sensible. Ce phénomène est nouveau, dit-il, et s'explique par la politique actuellement suivie. « Comme la chute du nombre des emplois disponibles a compensé en deux ans les gains nets d'emplois des années précédentes, une explosion est à craindre pour 1984 ».

En revanche, pour M. Hector Viron (P.C., Nord), la confirmation de la stabilisation du chômage est un résultat « appréciable » compte tenu du contexte international, dit-il, et malgré les projets de licenciements du patronat. Pour l'orateur, ces projets sont « un vrai défi au gouvernement », une « tentative pour le déstabiliser ». Selon lui, le traitement social doit être poussé plus loin, bien que le patronat s'y oppose et qu'il se soucie surtout d'investir à l'étranger.

A. Ch.

## L'ACIER DE DEMAIN, C'EST DU MARKETING



Dans 10, 20, 50 ans, nous aurons toujours besoin d'acier, et d'acier de qualité. Les difficultés actuelles ne doivent pas nous empêcher de préparer l'avenir. USINOR s'y emploie.

Il y a des plates-formes de forage USINOR dans toutes les mers du monde. Dans la construction du gazoduc Transsibérien qui devra résister à -60° sur des milliers de kilomètres, il y aura de l'acier USINOR, cet acier que l'on retrouve dans nos voitures, le TGV, le mobilier de nos bureaux ou l'ossature de nos immeubles.

Recherche fondamentale ou appliquée d'une part, marketing dynamique de l'autre, USINOR recherche les hommes qui vont l'aider à préparer l'acier de demain, face à un marché mondial en perpétuelle évolution.

Si vous sortez d'une grande école ou de l'université, venez discuter avec nous de votre carrière à USINOR. Il y a là, pour vous, une opportunité à saisir. Un pari à gagner.

**USINOR**

Une nouvelle sidérurgie est en train de naître

## M. Fabius au Nous refus

Laurent Fabius, ministre de la Justice et de la Démocratie, a déclaré dimanche 27 novembre à la presse que le gouvernement ne se laisserait pas entraîner par la rhétorique de la droite. « Ne nous laissez pas entraîner par la rhétorique de la droite », a-t-il déclaré. « Nous ne sommes pas satisfaits de la situation actuelle, mais nous ne pouvons pas nous laisser entraîner par la rhétorique de la droite. Nous devons rester lucides et nous devons nous concentrer sur les problèmes concrets. »

Interrogé sur l'absence de M. Fabius au congrès de la gauche, M. Fabius a répondu : « C'est de l'histoire. C'est fini. L'avenir et de sa nouvelle au poste de premier ministre. M. Fabius a esquissé

« Il faut rétrograder » : les socialistes ont dit deux ans. M. Georges Marchais, reprenant un grand élan d'appel lancé par le délégué, Maurice

A défaut d'ent chais, décidément ils le disent eux-mêmes. Fabius l'a fait le Club de la presse. Le ministre de l'Intérieur vient, d'ores et déjà, sous le gaulle, un discours - « Améliorer la

La politique inc fisante, ne permet le chômage : le s lisé industriel et t pas utilisé comme peut pas obtenir « raisonnable » si tion intérieure est baisse du pouvoir ce que dit M. Mi dur : il faut dire la sortira qu'avec ur faut avant tout c nir » : voilà ce que

A l'évidence, M Fabius ne tiennent langage. Le secré P.C.F. continue s 1981, voie qui a mière période du Mauroy. M. Fabi de ne disposer qu la modernité, cell deuxième période nationale existe, l industrielle aussi, e est en retard d ment, ne doit pas

M. Fabius pa premier ministre « nouvelle » qui i son prédécesseur gré assez vite, et les données d'une gueur moderne. A de l'industrie et e est solidaire de l de l'encadrement triels décidée pa ment. Il ne man dire, mais pour r

les re



## M. Fabius au « Club de la presse » d'Europe 1 : Nous refusons de sacrifier l'avenir au présent

M. Laurent Fabius, ministre de l'industrie et de la recherche, a déclaré, dimanche 27 novembre au « Club de la presse » d'Europe 1, à propos de la rencontre P.C.-P.S. du 1<sup>er</sup> décembre : « Nous refusons systématiquement de sacrifier l'avenir au présent. Cela crée toute une série de mécontentements, car nous ne pouvons pas satisfaire toutes les revendications qui, prises individuellement, seraient légitimes mais qui, totalisées, sont très difficiles à satisfaire. Dans cette politique de vérité, d'effort et de préparation de l'avenir, la majorité doit être soude. Entendre telle ou telle voix discordante ne peut être bénéfique (...) Il est vrai que, de temps en temps, notamment sur les sujets de politique extérieure, il y a quelques coups de canif doux, personnellement, je ne passerai volontiers. L'essentiel est qu'il y ait une politique déterminée par le chef de l'Etat et le gouvernement, appuyée par la majorité. Le reste, ce sont des détails (...) Je m'occupe non pas des partis mais de ce qui se passe au gouvernement. Au sein du gouvernement, ça marche. »

Interrogé sur l'attitude critique du CERES de Jean-Pierre Chevènement pendant la période préparatoire au congrès socialiste de Bourgn-Bress, M. Fabius a déclaré : « C'est de l'histoire ancienne. Le congrès, c'est fini. A propos de son avenir et de sa nomination éventuelle au poste de premier ministre, M. Fabius a esquissé la question en

évoquant la fable de Perrette et du pot au lait.

Le ministre de l'industrie et de la recherche a indiqué qu'il n'était pas favorable à la reconduction de l'encadrement des prix industriels. « J'ai fait valoir mon point de vue, a-t-il dit. Il n'a pas été retenu. Je suis donc totalement solidaire de la décision qui a été prise. (...) Je maintiens que sur la longue période, en matière industrielle, la liberté des prix est le régime préférable. »

Afin que « les entreprises et le pays s'en sortent », il faut, selon M. Fabius, « retrouver les marches ». « Dans le budget tel qu'il est et dans les financements de la nation, la part est encore trop importante qui est consacrée à des secteurs un peu traditionnels par rapport aux technologies nouvelles. »

A propos du projet de loi sur la presse, M. Fabius a répondu à l'argument selon lequel il aurait été élaboré dans le but de toucher seulement le groupe Harsant. « Les bras m'en tombent ! Il existe en France un très grand trust, et si une loi antitrust passait à côté de ce trust, ce ne serait pas une loi antitrust. Ce projet de loi peut être, à son avis, critiqué, « au nom de la défense de certains intérêts, mais non pas au nom de la défense de la liberté de la presse ». M. Fabius estime en outre que des mesures économiques d'accompagnement devront sans doute être prévues.

## Livres de chevet

« Il faut retrasser les marches » : les socialistes attendent depuis deux ans et demi que M. Georges Marchais le dise à ses amis, reprenant ainsi, dans un grand élan d'enthousiasme, l'appel lancé par son illustre prédécesseur, Maurice Thorez, à la libération.

A défaut d'entendre M. Marchais, décidément récalcitrant, ils le disent eux-mêmes. M. Laurent Fabius l'a fait, dimanche au « Club de la presse » d'Europe 1. Le ministre de l'industrie et de la recherche tient, comme M. Thorez sous le gouvernement de Gaulle, un discours productiviste — « Améliorer la qualité du travail, que la productivité soit bonne et que la production, sorte », — modernisé pour tenir compte des exigences de l'époque. Maurice Thorez s'adressait aux mineurs. M. Fabius parle des technologies nouvelles.

Le discours de l'ancien secrétaire général du P.C.F., alors ministre d'Etat, supposait que l'on sacrifiait le présent à l'avenir. M. Fabius pour sa part ne veut pas sacrifier l'avenir au présent, car qui revient au même. Le meilleur, c'est que les conséquences de cette attitude sont parfaitement contradictoires avec les thèses que défend aujourd'hui la direction du parti communiste.

La politique industrielle, insuffisante, ne permet pas de réduire le chômage : le secteur nationalisé industriel et bancaire n'est pas utilisé comme il faut ; on ne peut pas obtenir une croissance « raisonnable » si la consommation intérieure est réduite par la baisse du pouvoir d'achat : voilà ce que dit M. Marchais. « C'est dur ; il faut dire la vérité ; on n'en sortira qu'avec un gros effort ; il faut avant tout construire l'avenir » : voilà ce que dit M. Fabius.

A l'évidence, MM. Marchais et Fabius ne tiennent pas le même langage. Le secrétaire général du P.C.F. continue sur la lancée de 1981, voie qui a marqué la première période du gouvernement Mauroy. M. Fabius a le bonheur de ne disposer que de l'image de la modernité, celle de la gauche deuxième période : la crise internationale existe, la révolution industrielle aussi, et la France, qui est en retard d'un investissement, ne doit pas la manquer.

M. Fabius parle comme un premier ministre de cette gauche « nouvelle » qui regretterait que son prédécesseur n'ait pas intégré assez vite, et complètement, les données d'une politique de rigueur moderne. Ainsi, le ministre de l'industrie et de la recherche est solidaire de la reconduction de l'encadrement des prix industriels décidée par le gouvernement. Il ne manque pas de le dire, mais pour mieux souligner

ce que cette solidarité lui coûte, puisqu'il est personnellement favorable à la liberté des prix industriels et qu'il a fait valoir son point de vue avant la décision du gouvernement.

Premier ministre, M. Fabius ? Il y a longtemps qu'à chacune des interventions publiques ou privées — devant le comité directeur ou le bureau exécutif du parti socialiste, par exemple — ses amis considèrent qu'il leur a parlé comme tel. Fidèle de M. Mitterrand, il est « moderne » comme M. Mitterrand, et il le prouve, d'autant plus aisément qu'il est, à trente-sept ans, le plus jeune des ministres du gouvernement Mauroy.

A l'évidence, M. Fabius est l'un de ceux que le chef de l'Etat prépare à la charge de premier ministre. Mais il en est d'autres ; et M. Mitterrand, comme il en a l'habitude en toutes circonstances, les place en concurrence. M. Pierre Bérégovoy est de ceux-là, qui a choisi de faire ses preuves en se concentrant, discrètement, sur son seul secteur d'activité, les affaires sociales. M. Louis Mermaz aussi, sur un créneau politique qui tranche avec celui — la compétence et le réalisme économique — qu'occupe M. Fabius.

Le président de l'Assemblée nationale préfère l'union de la majorité et se porte garant de son avenir. M. Fabius la souhaite aussi, constate que, « au gouvernement ça marche ». Le reste ne l'intéresse pas, affirme-t-il. M. Fabius — à l'exemple de M. Mitterrand — ne s'occupe pas des partis. Les divergences exprimées par le P.C.F. en matière de politique extérieure ne sont que des « détails » en regard de l'essentiel, c'est-à-dire d'une politique cohérente définie par le président de la République et le gouvernement.

L'accord de gouvernement conclu par le P.C.F. et le P.S. en juin 1981 n'est visiblement pas son « livre de chevet ». C'est en revanche celui de M. Marchais, et le secrétaire général du parti communiste n'a pas l'intention de s'endormir dessus. Quatre jours avant la rencontre P.C.-P.S. destinée à « vérifier » l'application de cet accord, il ramène toutes les divergences en matière économique et sociale à cet accord. Au point que, lorsqu'il affirme qu'une autre politique est possible, il indique qu'elle est décrite dans le texte de juin 1981. Mais, lorsque M. Jospin dit qu'il se agit, le 1<sup>er</sup> décembre, de « confirmer » l'accord de juin 1981, il faut croire qu'il ne parle pas du même « livre de chevet ».

JEAN-YVES LHOMEAU.

## M. Giscard d'Estaing : Je me bats pour une France réconciliée

Le matin, à Fontainebleau-Ury, devant les élus municipaux U.D.F. du groupe Paris-Libertés que préside M. Jacques Dommati, député (P.R.), maire du deuxième arrondissement, l'après-midi, à Issy-les-Moulineaux, devant les jeunes giscardiens réunis en congrès, M. Valéry Giscard d'Estaing a évoqué les « conditions nécessaires au redressement de la France » et demandé à chacun d'apporter son « concours » pour cette « difficile bataille ».

Face aux élus parisiens il a insisté sur l'indispensable « entente » de l'opposition : « A tous les niveaux », quels que soient « les habitats et les soutiens » ; face à ses fidèles cadets, il a souligné le rôle important des jeunes, qui, en 1986, « seront trois millions à voter pour la première fois et passeront de 10 % sur l'ensemble des suffrages exprimés ».

« Le redressement de la France », a expliqué l'ancien président de la République, viendra de la base. Les résultats des élections locales de l'été-de-France le montrent. « Il nous faut chercher ce que les Français demandent. Ils demandent, a affirmé M. Giscard d'Estaing, « l'union de l'opposition mais non l'uniformité ». 1984, a-t-il précisé, doit être l'année de l'entente autour des objectifs communs du redressement : 1985 sera l'année de l'entente en vue de l'action politique pour les élections législatives de 1986. Le temps va courir vite ! »

Les Français demandent aussi, a remarqué l'ancien chef de l'Etat, la liberté. « Il a dénoncé « les atteintes aux libertés scolaires dès l'automne 1981 [et] la poursuite de cette offensive, aujourd'hui, contre la presse écrite (...) ». « Si l'objectif du gouvernement est sincère, alors il doit l'appliquer à toute l'information », a jugé M. Giscard d'Estaing, qui a plaidé pour le « retour à des règles simples » comme la « liberté de création d'entreprise ». « Le journal le Matin, a-t-il rappelé, a été créé sous mon septennat et n'a été l'objet d'aucune pression. » Il a

ajouté : « Les espaces de liberté dont on avait annoncé l'élargissement se sont en fait rétrécis. Il faudra faire dévier l'aiguille vers le cap liberté. »

Poursuivant son analyse des demandes des Français, M. Giscard d'Estaing a noté : « Ils sentent que les charges qui pèsent sur eux sont des charges excessives. Ils ont compris qu'elles ne pourront être allégées que si l'on réduit les charges qui pèsent sur la nation (...). On ne pourra développer l'économie française avec un prélèvement supérieur à 45 % de ce que les Français produisent. »

L'ancien chef de l'Etat a accusé le gouvernement de créer « un déficit de la vérité », particulièrement dans le domaine du chômage — qu'il qualifie de « préoccupation » des Français. Selon lui, « le gouvernement, non seulement n'arrête pas la montée du chômage, mais il en nie l'existence ». « Il faudra, a-t-il dit, libérer les forces créatrices en supprimant les contrôles, entraves et bâillons qui existent. Alors la France pourra redevenir un pays créateur d'emplois. » Il est extraordinaire, a-t-il ajouté, de penser que dans mon débat télévisé avec M. Mitterrand (à la veille de l'élection présidentielle), ce dernier s'engageait à créer un million d'emplois durant la première année de son septennat ! »

« Les Français », a souligné M. Valéry Giscard d'Estaing, veulent aussi être tranquilles. Ils demandent la sécurité et la qualité (...). Enfin, ils veulent que soient définis les droits et les devoirs des étrangers en France. »

« Je ne pense pas, a-t-il dit, que leurs votes à Aulnay ou à Deux-roses représentent des options idéologiques ; ils traduisent des préoccupations que, selon eux, la politique traditionnelle ne prenait pas en compte. »

« L'opposition, a poursuivi M. Giscard d'Estaing, doit écouter très attentivement ces messages populaires (...). Je réitérerai insistentement qu'il faut chercher des attitudes qui peuvent obtenir le soutien de deux Français sur trois. Dans la France qui nous entoure, le sentiment très élevé et le désir d'alléger ses charges, avec 51 % des Français, on est vite pris à la gorge ! (...) La vraie majorité, celle de deux Français sur trois, existe ; il ne faut pas la chercher, il faut l'incarner », a-t-il affirmé.

Aux jeunes giscardiens, M. Giscard d'Estaing a précisé : « Je n'ai plus de souvenir, je n'ai que des espoirs. Dans ce que je dirai, ferez-vous, ne cherchez pas la trace des souvenirs. Je me bats pour un projet, le libéralisme au profit de tous. Je me bats pour une France réconciliée (...), même si je dois perdre en route quelques applaudissements. »

Entre ces deux interventions de dimanche, M. Valéry Giscard d'Estaing a rencontré pour le déjeuner M<sup>me</sup> Simone Veil, dont il espère qu'elle prendra la tête d'une liste U.D.F. pour les futures élections européennes de juin 1984.

C. F. M.

## LA VIE POLITIQUE FRANÇAISE EN 1984 et les élections européennes

- Sous la conduite de M. Alfred GROSSER, avec le concours de plusieurs professeurs de l'Institut d'Etudes Politiques.
- Cycle de 20 séances de 2 heures, à partir du 16 janvier 1984 (lundi et jeudi de 18h 30 à 20h 30).
- Destinée à tous ceux qui souhaitent une meilleure compréhension des fondements et des mécanismes de la politique en France.
- Principaux thèmes : la France dans l'Europe, la vie politique européenne, la société française, l'environnement économique de la politique, décentralisation et régionalisme, le Président, le Gouvernement, les Partis, les comportements électoraux, les médias, les sondages...

Programme détaillé et inscriptions :  
INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS  
Service de Formation continue - 215, bd Saint-Germain  
75007 PARIS - Tél. 260.39.60 - F. 3886

## Propos et débats

### M. Mauroy : les dérives du racisme

M. Pierre Mauroy, qui inaugure dimanche matin à Lille (Nord) le centre culturel de la communauté juive, a notamment déclaré : « Il est des thèmes que nul n'a le droit d'utiliser ou de laisser utiliser impunément. Ce sont ceux de la xénophobie, du racisme, de l'antisémitisme. Il n'existe pas de compromis possible sur ces points. Nul n'a le droit de ruser. Nul n'a le droit de tricher. Il est de notre responsabilité collective de ne jamais rien dire, de ne jamais rien faire qui puisse favoriser des sentiments ou des attitudes xénophobes, racistes ou antisémites. (...) Nous connaissons tous les maux qui peuvent engendrer, à terme, de telles dérives. »

### M. Chirac : la force tranquille, c'est nous

M. Jacques Chirac, président du R.P.R., qui était samedi 26 novembre, l'invité des élus municipaux (U.D.F.) de Paris, a affirmé : « La force tranquille a changé de camp. Nos concitoyens le savent. La majorité municipale parisienne, par sa détermination, son sens des responsabilités et, par-dessus tout, par son unité, préfigure ce que sera demain la majorité dont se dotera notre pays, après, hélas, une expérience dont il mettra longtemps à se remettre. »

### M. Barrot (C.D.S.) : la chance de la gauche

Invité dimanche 27 novembre du « Grand Jury R.T.L.-le Monde », M. Jacques Barrot, secrétaire général du C.D.S. et député (U.D.F.) de la Haute-Loire a estimé que « la gauche avait la chance qui nous a manqué, celle d'avoir un contact plus facile avec un certain nombre de milieux populaires, avec un certain nombre de responsables socio-professionnels et syndicalistes ».

Pour ce qui est de la politique de la France au Liban, il a jugé que « souvent ou parfois, le président de la République vise bien mais qu'il manque à cette politique l'efficacité qui lui donnerait une stratégie d'ensemble ». Il a souligné qu'il faudrait « neutraliser la route qui va de Damas à Beyrouth si nous voulons éviter l'arrivée des terroristes et des armes à Beyrouth ».

### M. Gérard (M.J.G.) : Mauroy = Belmondo

M. Patrick Gérard, qui a été réélu dimanche, avec 91,74 % des suffrages exprimés, président du Mouvement des jeunes giscardiens réuni en congrès à Issy-les-Moulineaux, a notamment déclaré : « Le pouvoir social-communiste est insupportable, parce qu'il est immoral, parce qu'il réduit toutes les libertés et parce qu'il ridiculise la France (...). M. Mauroy suit, avec hélas beaucoup moins de talent, la parcours des films de Belmondo : en juin 1981, il se prenait pour l'As des as, un an plus tard, au fastueux sommet de Versailles, il jouait au Magnifique ; depuis il a bien essayé d'être un Professionnel ; aujourd'hui, il se retrouve seul, il est devenu le Marginal. »

## L'HISTOIRE CHEZ FAYARD



Une biographie exemplaire.  
Pierre Chaunu, Le Figaro.

Un des grands mérites de  
l'ouvrage est de montrer  
en Lyauté, au-delà du  
soldat de légende, un  
politique profond.  
Histoire Magazine.

125 F  
496 pages

Experts-comptables :  
les ressources de l'informatique pour consolider votre actif?

Le Monde

# régions

Ile-de-France

PARIS DEMAIN

UN ARRONDISSEMENT EN COLÈRE

POINT DE VUE

## La fronde de M. Pierre Bas

C'ÉTAIT le 10 novembre dernier, lors de la conférence dite « de programmation » qui réunit autour de M. Jacques Chirac et de ses chefs de service vingt maires d'arrondissements de Paris. Sujet du jour : la répartition des crédits d'investissement pour 1984. Pour la première fois dans l'histoire de la capitale, et en application du nouveau statut de Paris, Lyon et Marseille (loi dite P.L.M.), ceux-ci sont désormais « ventilés » par secteurs géographiques. On venait d'annoncer que, sur un total de 1,2 milliard de francs, M. Jean Tiberi, maire du cinquième et bras droit de M. Chirac, recevrait 24 millions de francs, que M. Jacques Toubon, le « toubon » de M. Paul Quilès dans le treizième, devenait depuis ministre socialiste, percevrait 71 millions, mais pour le sixième dont M. Pierre Bas est le « patron » il n'était prévu que 12 millions.

M. Bas prit alors la parole et fit remarquer que pour une population équivalente le cinquième (dont M. Chirac est conseiller) disposait déjà de trois fois plus de crèches, de quatre fois plus de bibliothèques et de cinq fois plus de foyers pour personnes âgées que le sixième. « Je constate, dit-il en substance, que loin de corriger cette disparité, le projet de répartition financière qui m'accorde 1 % des investissements, l'aggrave. Il ne tient aucun compte des besoins des habitants de mon arrondissement. Je voterai contre. »

Le maire de Paris aurait accueilli cette déclaration avec un sourire. Selon lui, le sixième a déjà été bien servi, ses habitants sont des gens aisés qui vivent sans problème à l'ombre de Saint-Germain-des-Près. Mieux vaut réserver ses efforts à des quartiers et à des populations dont les besoins sont plus évidents.

Pourtant, un silence gêné suivit la protestation de M. Bas que l'absence d'approbation en catimini. Dans la majorité municipale, il n'est pas d'usage et même fort mal vu de contester les projets du maire. Les effets centrifuges de la réforme votée par la gauche ont été annulés par la victoire totale obtenue par les amis de M. Chirac aux dernières élections municipales. Il ne s'agit pas de les ressusciter à présent sous prétexte qu'on en est sûr.

### Atteinte à la renommée

M. Pierre Bas est une forte personnalité. Ce Franc-Comtois de cinquante-huit ans, arrivé sur la rive gauche en culotte courte, rappeur volontiers que sa mère était teinturière, « Self made man », il a commencé sa carrière comme administrateur de la France d'outre-mer. Lettré, c'est un vigoureux défenseur de la langue française. Durant six ans, il a été l'adjoint de M. Jacques Chirac, chargé de la culture. Christian, il s'est opposé à la libéralisation de l'avortement. Mais il milita aussi pour l'abolition de la peine de mort, à contre-courant de son parti. Gaulliste, il est député de sa circonscription depuis vingt et un ans, fut président du district de Paris en 1970 puis président du groupe Paris majorité au conseil municipal.

Son arrondissement non plus n'est pas comme les autres. Noble faubourg chargé d'histoire, bourré de monuments illustres, siège du Sénat, on y exerce « les professions de l'esprit ». Plus de la moitié des maisons d'édition existent en France y ont leur siège. Établissements d'enseignement - privés pour les deux tiers - galeries d'art, antiques, cinémas d'art et d'essai, musées, librairies y ont une densité record.

Mais tout est bâti depuis longtemps et intouchable parce que protégé au titre des monuments historiques. Les jardins, les crèches, les piscines, les terrains de sport, les foyers du troisième âge y sont rares. Or, l'arrondissement a perdu plus du tiers de sa population en vingt ans et ne compte plus que cinquante mille âmes. Il a le taux de natalité le plus faible de Paris (dix naissances seulement par semaine) et une forte proportion de gens âgés. Si l'on ne réagit pas, l'avenir de ces quartiers, on souffre encore l'esprit mais dont la vie se retire, est préoccupant.

M. Bas, justement, s'en préoccupe. Malheureusement, ses pouvoirs ne sont plus ce qu'ils étaient. Serait-ce parce que son arrondissement a « mal voté » à l'élection présidentielle de 1981 ? Au premier tour, et malgré les exhortations de M. Pierre Bas, les électeurs donnèrent leur préférence à M. Giscard d'Estaing contre M. Chirac. Seuls les gens du septième et ceux du seizième arrondissement avaient osé en faire autant. M. Chirac, dit-on, aurait alors douté de l'efficacité politique de son adjoint à la culture.

Après les élections municipales, celui-ci en tout cas perdit à la fois sa place d'adjoint et celle de président de groupe. Comme seule place forte, il lui restait son bureau de maire devant les tours de Saint-Sulpice. Sur quoi allait-il régner ? En application de la loi portant réforme du statut de Paris, les arrondissements

devaient recevoir comme cadeau de naissance une foule de petits équipements tels que les crèches, les jardins d'enfants, les terrains d'éducation physique, les maisons de quartier et les espaces verts de moins de un hectare. Las, le sixième arrondissement justement n'en abritait guère sur son territoire ! M. Bas demanda qu'au moins on laisse à sa gestion deux jardins exécutés de peu la barre fatidique de un hectare, les terrains du Luxembourg et un gymnase. Au nom de la loi, les services de M. Chirac lui refusèrent ces modestes satisfactions.

Alors, depuis six mois, suivi comme un seul homme par les douze élus de son conseil d'arrondissement, M. Bas multiplie les demandes et les protestations auprès de l'Hôtel de Ville. Y a-t-il un terrain ou une bâtisse que la Ville veut céder à l'office d'H.L.M. pour y construire des logements sociaux ? Le maire du sixième réclame, lui, qu'on y édifie une crèche, une halte garderie ou une maison des associations. Veut-on modifier le plan de circulation pour que les voitures venant de la rive droite puissent traverser la rive gauche plus facilement ? M. Bas et ses amis s'y opposent. Projete-t-on d'installer trente sanitaires supplémentaires sur leur territoire ? Ils en rejettent les deux tiers. Deux cents sont-ils à vendre rue de Valenciennes ? Le conseil du sixième barcolle l'Hôtel de Ville pour qu'on les achète. Celui-ci argue que c'est trop cher et que cet investissement ne cadre pas avec les dessins du maire concernant l'Est parisien. M. Bas finit par obtenir gain de cause.

Avec son conseil, il interpelle la mairie centrale sur des sujets comme l'insuffisance des taxis ou l'inefficacité des barrages-réservoirs en période de crue. Pensez, les véritables bouteilles dormant dans les caves du restaurant Lapérouse ont été submergées au printemps dernier. N'est-ce pas une atteinte grave à la renommée du sixième ?

M. Bas ferraille aussi contre l'éducation nationale qui laisse à l'abandon telle école de son fief ou contre le ministère de la culture qui ne se hâte guère de restaurer et d'aménager le splendide couvent des Cordeliers. Mais c'est à M. Jacques Chirac qu'il réserve ses traits les plus acérés. S'adressant à lui en séance du Conseil de Paris, il lui dit : « Je vous adjure, monsieur le maire, de ne pas considérer les conseils d'arrondissement comme des chambres d'enregistrement. »

Renoncez, dans votre propre intérêt, à briser brutalement tout ce qui vous critique. »

Jusqu'où peut aller cette guérilla ? « Rassurez-vous, dit-on, place Saint-Sulpice, au siège de la mairie d'arrondissement, dans la grotte du sixième il n'y a aucune opération politique. M. Bas est un ardent et fidèle chiraquien. Mais s'il ne défendait pas les intérêts légitimes de ses électeurs, les parcs de Saint-Germain se lèveraient tout seuls. Nous espérons que, l'an prochain, les maires d'arrondissement seront consultés avant la répartition des crédits et non après, comme cette fois-ci. L'unité de Paris n'a rien à y perdre et la démocratie tout à y gagner. » Il n'y aurait donc pas de fronde à Saint-Germain-des-Près. Seulement des esprits frondeurs. Mais ne finiront-ils pas par faire école dans d'autres arrondissements ?

MARC AMBROISE-RENDU.

## Le changement sans la rupture

par HENRI MALBERG (\*)

L'E débat sur le logement qui a eu lieu le mois dernier au Conseil de Paris mérite des prolongements. Et d'abord pour poser cette question simple : où va la capitale sur la ligne de pente actuelle ?

Dans les années 60-80, Paris a immensément changé. Le temps d'une génération, on a construit plus de deux cent mille logements, des millions de mètres carrés de bureaux, le périphérique et la voie express. Des opérations de rénovation, Hauts de Belleville, Front de Seine, Montparnasse, Beaubourg, les Halles et tant d'autres, ont profondément remodelé la ville.

Tout cela s'est produit, c'est indéniable, en rupture des équilibres que l'histoire avait légués. Rupture économique, par

l'énorme croissance des bureaux et la disparition de trois cent mille emplois de production. Rupture de l'équilibre des générations : Paris se trouve maintenant être l'une des villes les plus âgées de France. Rupture de la composition sociale par le départ massif des familles d'ouvriers et d'employés et de plus en plus, des jeunes couples des classes moyennes. Rupture enfin de la forme d'intégration traditionnelle des étrangers à Paris et tendance à la création de quartiers-ghettos.

Ce qui est en question, à l'évidence, c'est l'identité la plus profonde de Paris.

(\*) Président du groupe communiste au Conseil de Paris.

Personne n'ose nier l'injustice sociale de cette évolution - et cela seul suffirait - mais il s'agit de l'avenir même de la capitale. Il n'est pas sain que la capitale de la nation soit son image inversée. Il n'est pas sain que le droit de vivre à Paris soit subordonné à une impitoyable sélection par l'argent.

### Une complémentarité nécessaire

Chaque ville a son âme. Celle de Paris, forgée au cours des siècles, est le produit d'un équilibre, d'une diversité des fonctions et des couches sociales. Paris, creuset des hommes et des idées, c'est une certaine façon, peut-être unique, en tout cas rare, d'être une ville populaire et vivante, une grande capitale nationale et internationale. Tous les musées, toutes les merveilles, toute la puissance politique, administrative, financière, ne sont pas à eux seuls Paris. Socialement amputée, abusivement spécialisée, la capitale perdrait son être le plus profond.

La complémentarité nécessaire entre Paris et la région ne saurait, à nos yeux, aboutir à transformer Paris en un vaste « centre » dont la périphérie serait la servante, sans grave dommage pour l'un et l'autre.

Or Paris n'a pas fini de changer. Les grands projets en cours - La Vilette et la Bastille, le grand Louvre, Orsay et le ministère des finances... sans doute les Jeux olympiques et le projet de M. Chirac de remodeler l'Est parisien - vont-ils se traduire, d'un mouvement « naturel », par une accentuation de tous les traits négatifs dont je viens de parler. Et que faire, tenant compte que M. Chirac et la majorité du Conseil de Paris parlent ouvertement de relance de la construction de logements « non aidés » et de relance des bureaux ?

### Deux questions vitales

Les élus communistes de Paris ne prétendent pas au monopole des idées concernant l'avenir de Paris, mais ils se posent deux questions, à leurs yeux vitales. Le débat au Conseil de Paris a montré qu'elles sont à la charnière entre deux conceptions de la capitale : entre la gauche et la droite.

La première concerne le logement. Une priorité réelle au logement social s'impose. Il ne s'est construit depuis vingt ans qu'un logement social pour quatre logements dans le secteur libre. Au total, chaque année, il y a de moins en moins de logements à loyers abordables. En effet, on construit moins de logements sociaux qu'il ne disparaît de logements dans le secteur protégé par la loi de 1948. Et, globalement, à Paris, le parc H.L.M. ne représente que le dixième du parc total.

Relancer réellement le logement social, un logement de qualité bien intégré dans l'urbanisme parisien, un logement diversifié, H.L.M. et L.L.N., est donc indispensable. C'est aussi le moyen de peser sur le secteur privé et de freiner ainsi la spirale spéculative qui a mené à la situation aberrante actuelle. Avec les récentes propositions du gouvernement en faveur du logement social, Paris se trouve donc devant une chance à saisir. Or M. Chirac et sa majorité veulent ébrécher ce projet par tous les bouts comme il a été fait pour l'Exposition universelle avec le résultat qu'on sait.

L'autre question vitale, c'est celle de la production. Les « industries du futur » ont leur place dans les villes. Elles ont même besoin des villes, car dans ces secteurs les tâches de conception, de recherche et de production doivent de plus en plus vivre en symbiose. C'est vrai pour Paris qui doit préserver, rénover les petites et moyennes industries traditionnelles et avoir l'ambition de promouvoir quelques-uns des grands projets industriels de pointe dont le pays a besoin.

Où vraiment, l'avenir de Paris mérite réflexion et débat. Cette tribune n'a d'autre ambition que d'y contribuer.

## BASTILLE-BOIS DE VINCENNES

### Sauver la « coulée verte »

Les habitants du douzième arrondissement de Paris ont de la suite dans les idées. On leur promet depuis sept ans une coulée verte de 4 kilomètres menant de l'ancienne gare de la Bastille au bois de Vincennes et ils y tiennent. Aussi, devant la lenteur avec laquelle ce projet semble cheminer dans les services de la Ville, l'Association pour la réalisation de la coulée verte a présenté, récemment, sur le terrain, ses idées d'aménagement.

Elles concernent le débouché de l'itinéraire sur la commune de Saint-Mandé et son arrivée dans le bois. L'Association suggère de construire une rampe permettant aux piétons et aux cyclistes de sortir de la tranchée de l'ancienne voie ferrée. Cette rampe aurait l'avantage de couvrir la voie du R.E.R., qui passe aussi à cet endroit, et de réduire ainsi le bruit subi par les riverains.

Cette initiative va relancer la polémique engagée depuis plusieurs mois (voir le Monde du 15 juin) sur le tracé de l'itinéraire vert. La commission extra-municipale d'environnement, le

conseil du douzième arrondissement, le Conseil de Paris lui-même ont débattu. Les positions sont toujours opposées.

Les habitants souhaitent que la coulée verte chemine le long de l'ancienne ligne Bastille-Vincennes et débouche sur le bois à Saint-Mandé. Sans être braquée contre cette solution, la Ville propose plutôt de faire aboutir l'itinéraire dans Paris, avenue Daumesnil, à 200 mètres du bois. Les élus socialistes au Conseil de Paris jugent ce tracé « fantaisiste » et penchent pour celui des associations. Pour y voir plus clair, on a demandé à l'Atelier parisien d'urbanisme (APUR) de présenter les différents projets.

Les habitants du quartier passent par des alternatives d'espoir et de déception. Espoir quand ils apprennent que la Régie immobilière de la Ville de Paris (R.I.V.P.), qui doit construire trois cents logements sociaux dans l'Îlot Montempoivre, sur le parcours de la coulée verte, a fait reculer ses immeubles de deux mètres pour ménager un passage. Déception

quand la R.A.T.P. maintient son projet d'édifier un peu plus loin, toujours sur l'ancienne voie ferrée, un centre technique et des ateliers. Espoir quand la Régie affirme qu'elle est prête à s'en aller ailleurs si besoin est. Espoir aussi quand on leur promet que la commission extra-municipale d'environnement examinera la question à nouveau et à fond. Déception quand la séance est remise à plus tard, sans motif explicite.

Déception encore lorsqu'on constate qu'aucun des projets présentés pour l'Opéra de la Bastille ne prévoit l'aménagement du viaduc, qui est le point de départ de la coulée. Interrogés, le ministre de la culture et les responsables de la mission Opéra-Bastille n'ont fourni que des réponses évasives. Coincés entre les projets de l'État, ceux de la R.A.T.P. et ceux de la Ville, les Parisiens auront décidément bien du mal à faire concrétiser les promesses qu'on leur a faites à de multiples reprises depuis 1977.

M. A.-R.

# 499F

par mois\*



## Avec bien sûr, rachat et paiement immédiat de votre voiture actuelle, une proposition qui décoiffe !

\*Citroën vous propose une location longue durée avec promesse de vente. Dépôt de garantie de 25 % du prix tarif de la Visa égal à l'option d'achat final. Soit 12 loyers mensuels de 499 F, suivis de 24 loyers mensuels de 749 F les 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> années, et de 24 loyers mensuels de 969 F les 2 années suivantes. Coût total d'acquisition 56.785 F. Offre valable du 14 novembre 1983 au 31 décembre 1983, sous réserve d'acceptation du dossier par CLV-SQVAC. Modèle présenté : Visa. Prix clés en main au 10/7/1983 : 38.260 F.

# La Visa, ça décoiffe !

CITROËN et TOTAL

Le Monde

Il aura fallu attendre pour et presque heure, dimanche 2 pour que le congrès de la magistrature... Depuis l'ancien congrès de Paris, chacun en a-t-il subi les mêmes raisons qu'à l'heure du gouvernement ?

Le thème du congrès des exclus par le pouvoir des débats les ont, dans les soins, soigneusement évités qu'ils étaient à l'heure et les condamnés aux immigrés... Mais, en tout cas, à la d'actes criminels de la justice, et au c... M. Badinter, ont mis mécanisme ou veillent à déterminer joué à la des lois de l'Assemblée... M. Jean-Pierre Michel (P.S.) de Haute-Saône.

## APRÈS L'ARR

### Une polémique

Le Syndicat de la r... soupçonne des policiers d'être à l'origine qui a fait de Lionel homme « traqué » 26 novembre, au congrès de ce syndicat M. Daniel Lecrubier, général sortant, s'es... d'où venaient les r... quées dans le qu... Pubert et qui ont app... Cardon qu'il était réel... l'affaire de Bassac... a déclaré : « Qui, viol... de l'insurrection, a l... médias que Lionel C... soupçonné et rechu... meurtre ? Qui, ainsi... que d'en faire un hon... prêt à tirer au moine... (alors même que, l'arrestation était déjà... Où se situe alors la ré... stabilité de la m... motard ? (1). On ne v... découvrir la un nouve... la guerre des polices... discréditer la justice... tre. »

Les militants bo... Syndicat de la magis... persuadés que ce n... juge d'instruction l'affaire de Bassac... Pierre Esperben, q... gine de cette fut... concluent que des r... trop parlé. Aux yeux... la responsabilité d... est plus grande que... tendue - de la cha... avait accordé à Li... une libération cor... Interrogé sur le sign...

### Une pétition d'

Opposés à la nouvel... qui permet de renvoy... ment les immigrés - s... chez eux, même s'ils... onze avocats de la régi... font circuler actuelle... leurs confrères une pét... à une démarche aup... bert Badinter. Cete... lancée sur l'initiative... d'national de défense des... cratiques des travail... que préside M. Pierre... professeur de sociolog... sié de Paris-VII. Eli...

### ... économ

### et vivez a

Sur vos fenêtres s... dégradation, le DU... la protection thermi... onéreuse. PRIVAD... Tél. : (1) 848.83.37

### Pr

### des s



Il aura fallu attendre le dernier jour et presque la dernière heure, dimanche 27 novembre, pour que le congrès du Syndicat de la magistrature (S.M.) s'anime. Depuis l'avant-veille, ce seizième congrès, réuni à Paris, suivait mollement son cours. Chacun en connaissait l'enjeu : le S.M., ancré à gauche, a-t-il aujourd'hui les mêmes raisons qu'hier de soutenir le gouvernement ?

Le thème du congrès, « Les immigrés, des exclus parmi d'autres », annonçait des débats serrés. Mais les participants les ont, dans un premier temps, soigneusement évités, occupés qu'ils étaient à dénoncer le racisme et les conditions de vie insupportables des immigrés. Cette prudence cachait un malaise. Le S.F. est opposé au mécanisme juridique qui permettrait de faire passer des étrangers en France sans papier pour leur débarrasser des « sans-papiers » (*Le Monde* du 25 novembre). Il hésite cependant à rompre avec le gouvernement. Il est surtout embarrassé par la présence, dans ses rangs, de magistrats qui, à la direction des affaires criminelles du ministère de la justice, et au cabinet de M. Badinter, ont mis au point ce mécanisme ou veillent à son bon fonctionnement. Sans parler du rôle déterminant joué à la commission des lois par le député de la Seine-M. Jean-Pierre Michel, député (P.S.) de Haute-Saône.

Si l'on excepte quelques cris du genre comme celui de M. Jean-Pierre Descharnes, juge au Palais, sommant ces militants de s'expliquer, les congressistes ont, pendant deux jours et demi, tourné autour du pot. L'abcès n'a été vidé que grâce à l'intervention nécessaire mais ambiguë de M. Michel Jéol, directeur des affaires générales du S.M., qui a ambiguë, car M. Jéol a alimenté ce que certains appellent la « schizophrénie » du Syndicat, en utilisant un « nous » qui, tantôt, désignait le S.M., et tantôt la chancellerie. Ambiguïté tactique sans doute, destinée à combler le fossé qui s'est creusé entre les militants qui ont conduit, aussi, la difficile des syndiqués à se situer dans ce débat.

M. Jéol a développé la même argumentation que M. Badinter. En 1961, à l'occasion de la mort de son dernier, n'avait pas été invité aux congrès. A leurs yeux, le mécanisme mis en place pour renvoyer, séance tenante, les clandestins chez eux, même s'il s'agit d'un appel, serait un « mieux » car il leur évite la prison. A critiquer à tort et à travers ce mécanisme, a dit M. Jéol, le Syndicat joue avec le feu, car le nouveau système a un avantage : ce sont les tribunaux qui prononcent, désormais l'expulsion des clandestins. Qu'adviendrait-il des garanties qu'ils offrent si, prétextant de ces critiques, le ministre de l'intérieur

obtenait à nouveau de décider de ces expulsions comme avant le changement de majorité ?

Cette argumentation n'a qu'à moitié convaincu ses interlocuteurs. Il y en a qui, tel M. Philippe Texier, conseiller technique au cabinet du secrétaire d'Etat chargé des immigrés, estime qu'en cautionnant un tel mécanisme « la justice est en train de perdre son âme ». Ou qui, comme M. Joseph Ceccaldi, vice-président du tribunal de Paris, demande qu'on ne « compromette pas la justice » dans cette entre-

L'intervention de M. Jéol a, néanmoins, limité les dégâts. Elle a pesé dans le vote, à la dernière minute et 53 l'arraché (57 voix pour, 2 contre).

L'amendement supprimant le mot de la motion sur les classes a été repoussé par 50 voix contre 52. Le mot de *droit d'exception* — Il faut croire que les partisans de cet amendement ont été bien habiles, ou les dirigeants du Syndicat, qui lui étaient hostiles, bien maladroits pour engager ce débat de fond, alors que les participants, venus de province, commencent à repartir chez eux. Le 1<sup>er</sup> octobre, le conseil syndical du

**S.M.** avait adopté à l'unanimité un texte où il était question de « *légalisation d'exception* ». Samedi 26 novembre, les congressistes avaient persévéré en adoptant, à la quasi-unanimité 223 voix pour, 2 contre), un rapport moral où figure la même expression. Cette valse-hésitation montre que le Syndicat ne sait pas très bien sur quel pied danser.

Ce revirement ne signifie pas que le S.M. absout le gouvernement de tous ses péchés ; le gouvernement et non le garde des sceaux, qu'ils jugent exagérément sensible aux critiques venues de gauche et dont ils souhaitent, pour cette raison, éviter la mise en cause personnelle. « Il ne faut pas persister », a dit M. Maurice Zavarro, juge à Paris, dans cette attitude de vieux couple déçu à l'égard de Badinter. »

Les faits que le Syndicat retient finalement à charge (par 78 voix, 9 contre et 15 abstentions) sont : *le dévoiement des contrôles d'identité* ;

le recours abusif à la détention et aux procédures d'urgence », c'est-à-dire aux nouveaux flagrants délits, et « l'inefficacité, dans certaines hypothèses, du principe du double degré de juridiction ». Le Syndicat regrette que les clandestins soient privés de leur droit d'appel suspensif lorsque les tribunaux décident de les faire reconduire à la frontière. Mais il comprend, néanmoins, la nécessité d'agir de la sorte dans certains cas. Une concession qui a dix mètres du baume au cœur de M. Badinter.

Les hésitations qui ont marqué ce congrès reflètent une interrogation plus profonde du Syndicat sur sa raison d'être. Le S.M. est une grande famille, forte, affirme-t-il, d'un millier d'adhérents sur cinq mille cinq cents magistrats environ. Il ne gagne plus beaucoup de militants mais n'en perdrait pas. Ces adhérents lui sont fidèles, car beaucoup ne sont devenus magistrats que parce qu'il existait et qu'il proposait une autre vision du système judiciaire. Cela crée un attachement réel qui explique qu'un grand nombre de militants participent, avec plus ou moins

d'assiduité, aux congrès (quatre cent cinquante s'y sont fait enregistrer cette année).

Pourtant, le S.M. se cherche. Aux interrogations sur sa place et son rôle dans la société, il ne répond que par des formules démenties par ses débats sur sa « capacité d'expression peu commune ». Il souffre d'un « dépréssion de l'outil syndical » qu'il décèle chez les autres, mais qu'il ne reconnaît qu'avec réticence. De mémoire de congressiste, on n'avait jamais vu de séance à huis clos, comme ce fut le cas vendredi soir, séance destinée à encourager les militants qui les faisaient à accepter des responsabilités à la tête du Syndicat.

C'est une famille très unie mais elle manque de chefs de file, peut-être parce que l'époque ne s'y prête pas. Le S.M. aura néanmoins, le 10 décembre, un nouveau secrétaire général, élu en remplacement de M. Daniel Lecrubier, démissionnaire, auquel M. Jean-Pierre Michel a rendu hommage pour la manière dont il a rempli sa mission pendant trois ans. Trois années marquées par la victoire de la gauche, dont le S.M. ne s'est pas tout à fait remis.

## BERTRAND LE GENDRE

## Une polémique entre magistrats et policiers

Le Syndicat de la magistrature soupçonne des policiers de "bonheurs d'être à l'origine de la fuite qui a fait de Lionel Cardon un homme « traqué »". Samedi 26 novembre, au cours du congrès de ce syndicat à Paris, M. Daniel Lacrubier, secrétaire général sortant, s'est demandé d'où venaient les informations publiées dans le quotidien *Sud-Ouest* et qui ont appris à Lionel Cardon qu'il était recherché pour l'affaire de Bassac. M. Lacrubier a déclaré : « Qui, viciaire, seagor, l'information, les informations, les médias que Lionel Cardon était soupçonné et recherché pour meurtre ? Qui, ainsi, a pris le ris, que d'en faire un homme traqué, prêt à tirer au moindre contrôle (alors même que, dit-on, son arrestation était déjà organisée). Où se situe alors la réelle responsabilité de la mort du motard ? (1). On ne voudrait pas découvrir ici un nouvel épisode de la guerre des pouvoirs desiclé à dissuader la justice et son minis-

Deux organisations professionnelles de policiers ont aussitôt réagi. Le Syndicat national autonome des policiers en civil (S.N.A.P.C., gauche) « déplore que les policiers fassent à nouveau l'objet de pressions à partir de lors que deux d'entre eux viennent de payer de leur sang les missions qui leur incombent. Il estime que toute la lumière soit faite sur les faits et que les responsables soient déparés et punis ». Le Syndicat des policiers de l'inspection générale de la police nationale détermine les responsables.

D'autre part, après la publication des témoignages de M<sup>me</sup> Nicole Dreyfus et d'Annette Kahn, journaliste au *Quotidien de Paris*, qui ont déclaré que les policiers ont tiré les premiers lors de la prise d'otages par Lionel Cardon, rue Nicolo, à Paris, l'Union des syndicats catégoriels de la police nationale (droite) indique : « Chaque fois qu'un policier agit dans le cadre normal de sa mission, il semble passer sur lui une prescription de culpabilité, sous prétexte qu'il a été victime. En revanche, le malfaiteur bénéficie a priori d'une indulgence et d'une compréhension orientées. »

(1) Le brigadier Claude Hochard, tué par Lionel Cardon.

**Opposes à la nouvelle législation** qui permet de renvoyer immédiatement les immigrés « sans papiers » chez eux, même s'ils font appel, onze avocats de la région parisienne font circuler actuellement auprès de leurs confrères une pétition, prélude à une démarche auprès de M. Robert Badinter. Cette pétition a été lancée sur l'initiative du Comité national de défense des droits démocratiques des travailleurs immigrés, que préside M. Pierre Fougèreolles, professeur de sociologie à l'université de Paris-VII. Elle a déjà recu

cueilli soixante-dix signatures. Celles-ci sont à adresser à M<sup>me</sup> Françoise Cotta, 132, bd Saint-Germain, 75006 Paris.

Outre M<sup>e</sup> Cotta, les dix avocats qui ont lancé cet appel sont M<sup>e</sup>s Yves Dechezelles, Alain Beaumier, Michel Konitz, Gérard Tchoukian, Marie-Alix Chanut, Rémi Douarre, Nicole Marxon-Milhaud, Delphine Bouit (tous avocats à Paris), ainsi que Mes Hélène Rubinstein-Carrera (Nanterre) et Danièle Frayse (Bobigny).

(Publicité)

Sur vos fenêtres nous posons en moins de 2 heures, sans aucune dégradation, le **DUO-FENÊTRE**, numéro un en Allemagne. C'est la protection thermique et phonique la plus esthétique et la moins onéreuse. **PRIVAD - 5**, rue Charlot 93320 - Pavillons-sous-Bois. Tél. (1) 848 85 37 - Pose uniquement Paris et 100 km alentour.

[illegible]

Avec TWA, vous partez de Paris vers 50 destinations américaines sans changer de compagnie.  
C'est une exclusivité TWA.

**TWA assure des vols directs, quotidiennement vers New York, Boston et Washington. Sans perte de temps et à partir de ces mêmes aéroports, vous pourrez rayonner facilement et rapidement vers toute l'Amérique.**

Et vous continuerez à profiter  
du confort et du service TWA.

**Vous faites des économies avec  
TWAIRPASS**

**Néanmoins, ne manquez pas d'acheter le billet TWAIRPASS. Pour \$ 399, il vous permettra de visiter jusqu'à 16 villes aux USA, comme bon vous semble.**

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages, TWA à Paris, ou Loisirs SA, l'Agent Général de TWA à Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice et Strasbourg.

**TWA Classe Ambassador**

**Vous plaire nous plaît.**

## Professionnels du bâtiment et des travaux publics: des structures informatiques pour échafauder l'avenir?



# La pointe de la technologie pour sonder les profondeurs. Agip.

Plus l'on creuse en profondeur pour trouver et produire du pétrole ou du gaz, plus la technologie que l'on doit mettre en jeu devient sophistiquée. Pour atteindre par exemple des sources d'énergie à plus de 7.000 mètres de profondeur sous terre, ou sous une couche d'eau de plus de 1.500 mètres d'épaisseur, il faut une technologie de pointe, la technologie d'Agip. Faites donc appel à Agip si vous cherchez une compagnie pétrolière de tout premier rang, hautement performante et de stature internationale. Née en 1926, Agip est aujourd'hui une des plus grandes compagnies pétrolières du monde, une compagnie qui dispose d'un riche patrimoine humain et technologique dont les investis-

sements en jeu atteignent quelque 1,7 milliard de dollars et qui réalise régulièrement tous les ans des bénéfices élevés. Forte d'une solide structure sur le plan économique et opérationnel, de son riche bagage d'expérience et de ses remarquables performances, Agip travaille avec les plus grandes compagnies pétrolières du monde au sein de 180 joint-ventures. Agip exerce son activité dans 30 pays d'Europe et sur tous les continents du globe, en Europe comme en Afrique, en Amérique et en Asie. Contribuant efficacement par une recherche et développement constants à la solution des problèmes énergétiques du monde.



## Agip

Recherche en profondeur. Réussite au sommet.

CENT

Nantes. - Paris. - Personnes (1) ont... novembre, à N... panderole du c... d'action laïque ((... du développement... nation et à l'unif... système éducatif... Si le chiffre m... les organisateurs... jours a été atteint... ville choisie par le... que, symbole du... pour le quat... rassemblements d... pouvait découvrir l... les mêmes rues, le... ner, quatre-vingt à... festants favorables... catholique avaient... du 25 octobre).

- L'école libre, a répondu dimanche l'école publique. Po... il ne s'agissait pa... manifestation (le d... prévu de très longu... parallèle entre les... était inévitable : p... personnes à chaque... laïques avaient dû... égal, mobiliser les... seize départements c... du Finistère à la Ch... vados à la Vendée, e... ment pour les parti... gnement privé, le... Nous ne fermons... pour exhiber nos e... dent les laïques pour... comparaison. Et, de... étaient pratiquement... tête de dimanche.

A 11 heures, tandi... ville s'achevait la g... cathédrale Saint-Pie... de Mars commençait... de slogans, à se couv... de banderoles portées... festants régionaux. Dura... entière, au fil d'un c... de 4 kilomètres, tou... militante de l'Ouest... politiques nationaux e... syndicalistes, ensei... d'élèves, allait prendre... dent à défilé au cou... le pavé nantais. Une g... élite, rassemblée pou... notion de laïcité :... L'école libre, c'est l'

### En bref

#### Tempête en E... seize moi

La tempête qui a sév... sur une partie de l'Eu... a causé la mort de se... (dernier chiffre conn... vembre en fin de mat... nombre des dizaines d... personnes ont été tués... quatre en France (e... dans le Maine-et-Loi... Grande-Bretagne et l... Bas. La plupart ont... d'accidents de la circu... d'arbres sur les routes).

Les vents, soufflant... très à l'heure, ont aus... très importants dégr... dans les régions touc... nade a été la cause, e... et dans la Manche, de... tre bateaux.

VOTRE  
ORDINA  
pour NO  
pour quoi f...  
comment le e...  
quels progra  
VOTRE  
ORDINA  
16F ex

Le Plai

الحزب من الامم



# CENT MILLE MANIFESTANTS LAIQUES A NANTES

## « L'école libre, c'est nous »

Nantes. — Pari tenu : cent mille personnes (1) ont défilé, dimanche 27 novembre, à Nantes, derrière la banderole du comité national d'action laïque (CNAL), appelant « au développement, à la transformation et à l'unification laïque du système éducatif ».

Si le chiffre usagique répété par les organisateurs depuis plusieurs jours a été atteint, c'est que Nantes, ville choisie par le CNAL en tant que symbole du « cléricisme actif » pour le quatrième de ses sept rassemblements de l'automne, ne pouvait décevoir les laïques. Dans les mêmes rues, le 22 octobre dernier, quatre-vingt à cent mille manifestants favorables à l'enseignement catholique avaient défilé (le Monde, du 25 octobre).

« L'école libre, c'est nous », ont répondu dimanche les militants de l'école publique. Pourtant, cette fois il ne s'agissait pas d'une contre-manifestation (le défilé laïque était prévu de très longue date), mais le parallèle entre les deux cortèges était inévitable : près de cent mille personnes à chaque fois, même si les laïques avaient dû, pour faire jeu égal, mobiliser leurs troupes des seize départements du Grand Ouest, du Finistère à la Charente et du Calvados à la Vendée, contre cinq seulement pour les partisans de l'enseignement privé, le 22 octobre. « Nous ne ferons pas nos écoles pour exhiber nos enfants », répon- dent les laïques pour tempérer cette comparaison. Et, de fait, les élèves étaient pratiquement absents du cortège de dimanche.

A 11 heures, tandis qu'au centre-ville s'échouait la grand-messe à la cathédrale Saint-Pierre, le Champ de Mars commençait à bourdonner de slogans, à se couvrir d'une forêt de banderoles portées par des manifestants réjouis. Durant l'après-midi, au fil d'un cortège composé de 4 kilomètres, toute la gauche militante de l'Ouest, responsables politiques nationaux et locaux, élus, syndicalistes, enseignants et parents d'élèves, allait prendre un plaisir évident à défilier au coude à coude sur le pavé nantais. Une gauche hétéroclite, rassemblée pour défendre la notion de laïcité aux cris de « L'école libre, c'est l'école laïque ».

### De notre envoyé spécial

et « Fonds publics, école publique ». Un large éventail de personnalités, de M. Claude Poperen (P.C.F.) à M. Paul Gourdet, grand maître du Grand-Orient de France, et de M. Alain Krivine (L.C.R.) à M. Alain Chénard, député de Nantes et maire de la ville jusqu'en mars 1983, sans oublier le gros de la troupe composé des membres du CNAL (2).

Les militants de la C.F.D.T. des Pays de Loire et des Deux-Sèvres eux-mêmes avaient choisi de défilé, en dépit des positions confédérales, dans cette manifestation hostile aux dernières propositions de M. Savary sur les relations entre enseignement public et enseignement privé. Tous ont applaudi à l'unisson M. Michel Bouchardissas, secrétaire général du CNAL, exposant sous la bannière sa conception de l'alternative en matière scolaire : « D'un côté, l'unification laïque, de l'autre le statu quo, c'est-à-dire la perpétuation de l'inégalité et de la division ».

Sans Dieu, ou avec ? Le défilé n'a pas réellement choqué, qui mêlait dans ses rangs les anticléricaux militants de la Libération, de nombreux enseignants de la gauche pour qui « les écoles n'ont qu'à fuir leurs écoles » et quelques-uns de leurs collègues du privé, comme ce professeur de Loire-Atlantique, syndiqué à la C.F.D.T., que ne troublait pas l'idée d'être allé « à la messe hier au soir et à la manif ce matin ».

### « Un avertissement solennel au gouvernement »

Quant à la ligne politique, le CNAL avait opté clairement : ne pas orienter la manifestation dans un sens antigouvernemental, mais « se défendre contre les attaques dont fait l'objet l'enseignement public », et surtout rappeler au gouvernement ses engagements.

Si le nom du ministre n'a jamais été scandé, des banderoles hostiles au « plan Savary » ont surgi çà et là : « Savary, tu charries », proclamait l'une d'entre elles, tandis qu'un porteur de pancarte solitaire sonnait

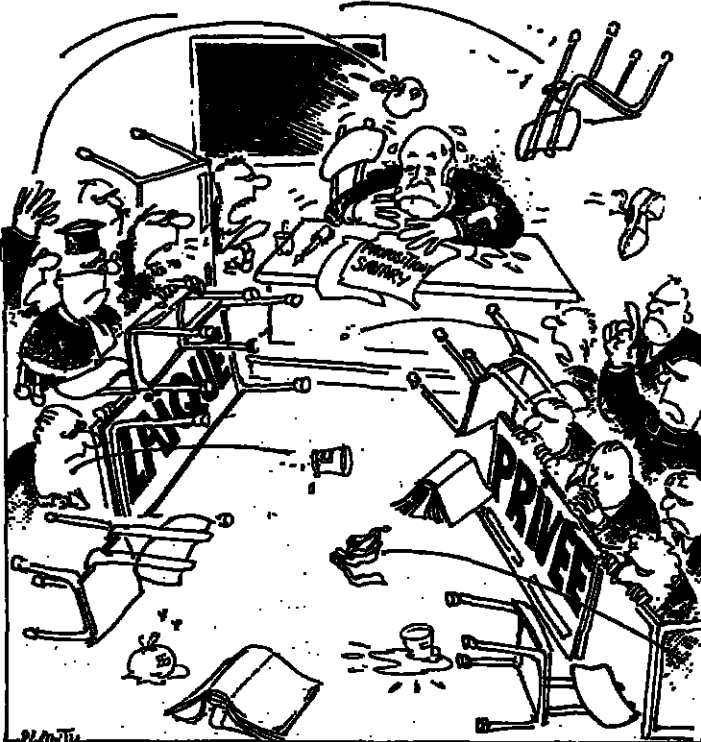
le tocsin à sa manière : « Les laïques sont cocus. Réveillons-les ! ».

Un responsable local, membre du SNI-P.E.G.C., n'a pas caché que, pour lui, « Savary devrait s'en aller, s'il se montre incapable de renverser la vapeur ». Un principal de collège du Finistère, membre de la FEN et du P.S., refusant de servir de « godillot », a averti, lui aussi : « Aujourd'hui, nous établissons un rapport de forces. Le privé ne se gêne pas, lui ».

Alors que le cortège s'élevait encore à travers Nantes, M. Michel Bouchardissas pouvait annoncer que le CNAL venait lancer « un avertissement solennel au gouvernement ».

PHILIPPE BERNARD.

(1) Soixante mille selon la police, deux cent mille selon les organisateurs.  
(2) Le CNAL comprend : le SNI-P.E.G.C., la FEN, la F.C.P.E., la Ligue de l'enseignement et les délégués départementaux de l'éducation nationale.



## Plusieurs courants du mouvement laïque réclament le départ de M. Savary

(Suite de la première page.)

Cette attitude d'extrême fermeté convenait à la Libération. Elle avait dénoté une même intran- sigeance au sein du Comité d'appel aux laïques (CAL), dont elle s'était rapprochée il y a quelques mois. Elle s'en est éloignée, découvrant que les « ficelles » y sont tirées par les politiciens du P.C.I. (Parti communiste internationaliste) et que l'on mêle tout, en particulier une critique du rapport Legrand sur les collèges, que nous ne partageons pas ».

### « L'ennemi public numéro un »

Le Comité d'appel aux laïques, où militent des adhérents de F.O., affiche, en effet, une opposition radicale à toute la politique de M. Savary : manque de professeurs, crédits insuffisants aux universités, « menaces sur des diplômes nationaux », et, couronnant le tout, « introduction de groupes de pression divers ».

partis, élus, églises, patrons, dans les écoles ».

Pour le P.C.I., qui organisera lui aussi un meeting à Paris, le 2 décembre, l'action du ministre de l'éducation nationale « met l'école en danger ». Son jugement est définitif : « M. Alain Savary est devenu l'ennemi public numéro un de l'instruction publique », et son mot d'ordre sans ambiguïté : « M. Savary doit être chassé ».

Aujourd'hui, la Libération se retrouve son allié traditionnel, le Comité national d'action laïque (CNAL), tout en lui tenant rigueur, « fraternellement, de faire de l'im-périalisme laïque ». Si les libéraux penseurs désormais ne mesurant pas leur soutien au CNAL, c'est aussi que le CNAL lui-même paraît moins soucieux en ce moment de « ménager ses amis politiques ».

Au cours du rassemblement d'Ys-singaux notamment, les organisa- teurs ont, il est vrai, veillé à écarter dans l'ent des slogans hostiles à M. Savary, même s'ils n'ont pu empêcher quelques « Mexandeu à l'éducation ».

Mais, en privé, des responsables du CNAL ne cachent pas qu'ils souhaitent le départ du ministre actuel. L'état-major de la FEN, reçu le 8 novembre à l'Élysée, a parlé en ce sens au président de la République. Le grief majeur formulé à l'encontre du ministre de l'éducation nationale est d'avoir abandonné la référence à la mise en place d'un « grand service public, unifié et laïque, de l'éducation nationale ». Certains laïques déclarent, en outre, que « M. Savary a commis une erreur politique », en adressant le texte de ses propositions du 18 octobre simulta- nément aux responsables de l'ensei- gnement catholique et à eux-mêmes, et ils ne lui pardonnent pas.

Les élus socialistes ne montrent pas la même unanimité dans la condamnation. Plusieurs « témoins » prennent la parole aux rassemble- ments du CNAL, tel M. Jean Poperen (secrétaire national) à Ys- singaux pour affirmer que « maintenant, il est temps d'abou- tir ». M. Lionel Jospin, premier secrétaire du parti socialiste, est attendu à Arpajon au rassemblement prévu samedi prochain. Cependant, les discussions ont été vives au sein du groupe parlementaire lorsqu'il a fallu décider des modalités de la présence des élus du parti socialiste aux rassemblements ; un certain nombre d'entre eux penchaient pour une participation non ostentatoire.

## JACQUES BARROT AU « GRAND JURY R.T.L.-LE MONDE »

### Les agressions du gouvernement n'ont pas cessé

Invité le 27 novembre du « Grand Jury R.T.L.- le Monde », M. Jacques Barrot, député U.D.F. de la Haute-Loire, président de l'Association parlementaire pour la liberté de l'enseignement, a déclaré : « Je fais entièrement mien l'excellent texte de la réponse de l'enseignement catholique [aux propositions de M. Savary à l'enseignement privé]. Mais, a-t-il ajouté, ils ont répondu de la discussion qui devait s'engager. Sur ce point, je les approuve, mais je dis : attention ! il y a des agressions. Je ne juge pas le gouverne- ment sur un texte très flou et am- bigu, mais je le juge sur ses actes. Et ses actes, ce sont des agressions contre l'enseignement privé qui n'ont pas cessé ».

Au nombre des « agressions », M. Barrot cite le cas de cent coor- onnés qui n'appliquent pas la loi, en refusant de rembourser des frais de fonctionnement à des écoles privées catholiques. « Le gouvernement in- cite des municipalités à ne pas ap- pliquer la loi en vigueur », a-t-il ex- pliqué. Autre « agression », selon M. Barrot, la possibilité offerte par le projet de budget pour 1984 de permettre à quinze mille ensei- gnants du privé de devenir fonction- naires. Selon lui, il s'agit « de l'État- sation de l'intérieur ».

Car ils savent bien que la politi- que de M. Savary sur l'enseigne- ment privé, encore plus peut-être qu'en d'autres aspects, est celle du président de la République. Phu- sieurs des détracteurs du ministre le reconnaissent. « Nous disons au gouvernement, prévient M. La- brusse, qu'il doit faire un choix cor- rageux, dont les laïques tireront les conséquences en 1986. Si les posi- tions laïques n'ont pas été sauvegar- dées, la majorité perdra ses plus ar- dents défenseurs ». On ajoute à la Libération : « Que la droite re- vienne au pouvoir ? Cela ne chan- gera rien. Les propositions Savary, c'est pire ! ».

### Le « fusible » du président

Dans ce conflit, M. Savary ne manque pas de munitions. Le minis- tère qu'il dirige est peu enviable, et, dans le passé, certains ne s'y sont maintenus que par l'absence d'autre candidat. Ce n'est pas un hasard, d'ailleurs, si périodiquement cer- tains socialistes, ravis à l'idée d'ex- poser M. Rocard, avancent son nom pour prendre en main ce portefeuille ministériel. En butte aussi sur la réforme de l'enseignement supérieur, ne que à l'hostilité des professeurs d'univer- sités influents qui se réclament de la gauche, M. Savary n'aura pas trop de atouts que lui donne son « équa- tion personnelle » pour surmonter les obstacles. « Unitaire » de longue date, il a su attirer le respect du après parti communiste. Son passé témoi- gne de sa qualité d'homme de gau- che qui ne s'abandonne pas à la van- gne de l'homme de parole et de cour- tière, reconnue au-delà des partisanes à en- de la majorité. Prenant son tempé- rament pour décider, mais ferme sur les épaules conséquences de ses choix, il a ga-agné la confiance de ses adversaires de l'enseignement privé, et il les in- vité à accepter la discussion. « Mais le risque de payer son indépen- dance à l'égard des syndicats de la te et FEN ».

A moins que le chef de l'État se persuade que faire sauter le « fus- cible » Savary ne résoudrait rien et a- zé qu'il faudrait alors reprendre le pro- blème scolaire à zéro, dans des conditions encore plus malaisées. sou- vent le succès de leurs rassemble- ments, choisissent finalement de ne li- gner pas alourdir les difficultés de la ma- jorité. Et qu'ils préfèrent infirmer, ouvertement ou en coulisse, le cours des discussions que le gouvernement engage alors d'ici quelques se- maines, avec ses partisans de l'esp- eriment privé.

CHARLES VIAL.

## En bref

### Tempête en Europe : seize morts

La tempête qui a sévi ce week-end sur une partie de l'Europe du Nord a causé la mort de seize personnes (dernier chiffre connu, ce 28 novembre en fin de matinée). On dé- nombre des dizaines de blessés. Huit personnes ont été tuées en Belgique, quatre en France (en Lorraine et dans le Maine-et-Loire), trois en Grande-Bretagne et une aux Pays- Bas. La plupart ont été victimes d'accidents de la circulation (chutes d'arbres sur les routes).

Les vents, soufflant à 140 kilomè- tres à l'heure, ont aussi provoqué de très importants dégâts matériels dans les régions touchées, et la tor- nade a été la cause, en mer du Nord et dans la Manche, de collisions en- tre bateaux.

### L'adhésion à la franc-maçonnerie reste un « péché grave »

Le nouveau code de droit canon- que, qui ramène les cas d'excommu- nication automatique de quarante- deux à sept (1), ne cite plus nommément la franc-maçonnerie parmi les associations qui « com- pètent contre l'Eglise ». Interrogé pour savoir si ce silence impliquait un changement dans le jugement porté par l'Eglise sur la franc-maçonnerie, la congrégation romaine pour la do- ctrine de la foi a répondu par une dé- claration publiée le 26 novembre.

« Le jugement négatif de l'Eglise vis-à-vis des associations maçonniques reste le même, y lit-on, puisque les principes de ces associations ont toujours été jugés incompatibles avec la doctrine de l'Eglise. C'est pourquoi l'inscription à ces associa- tions est interdite et les fidèles qui en font partie sont en état de péché grave et ne peuvent donc pas rece- voir l'eucharistie. »

(1) Agression contre le pape ; pro- fanation de l'eucharistie ; apostasie ; héré- sie et schisme ; ordination d'évêques sans l'ordination du pape ; violation du secret de la confession ; abolition ac- cordée à un coupable dans le cas de pé- chés sexuels ou d'actes abortifs.

### M. Frank Natali élu président du S.A.F.

Le Syndicat des avocats de France (gauche) a élu un nouveau président, M. Frank Natali (Evry). Il a été élu le 26 novembre par 20 voix contre 12 à M. Roland Rappaport (Paris). Le nouveau conseil syndical reflète le rapport de force qui s'est établi au congrès du Syndicat à Biarritz (le Monde du 16 novem- bre). M. Natali avait reproché à la direction sortante de verser dans le « soutien à priori » au gouverne- ment. Il remplace M. Jean-Louis Brochen (Lille) et exercera un man- dat d'un an renouvelable deux fois.

Le bureau du Syndicat élu samedi est composé de la manière suivante : M. Sylviane Mercier, secrétaire générale (Roubaix), et Michel Rembaux, trésorier (Paris) ; vice-présidents : M. Domi- nique Delteil (Bordeaux), Domi- nique Lacaze (Saintes), Claude Lelay (Créteil), Lionel Pellerin (Nantes), Vincent Potié (Lille) et Roger Tudela (Belle).

[Né le 30 août 1952 à Bologno- Billancourt (Hauts-de-Seine), M. Natali est licencié en droit et en sciences économiques. Il est avocat depuis 1975 et a été membre du conseil syndical du S.A.F. de 1975 à 1978 et de 1979 à 1981.]

Un nouveau directeur de la physique nucléaire au C.N.R.S. — M. Pierre Lehmann a été nommé directeur scientifique du département de physique nucléaire et corpuscu- laire du Centre national de la re- cherche scientifique (C.N.R.S.) par arrêté paru au Journal officiel du 22 novembre.

(Ancien élève de l'Ecole polytechni- que, spécialiste de la spectrométrie nucléaire, de la structure des nucléons et des interactions fortes à haute énergie, M. Lehmann était chef du département de physique des particules élémentaires au Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.) avant de rejoindre le C.N.R.S. Il succède à M. Jean Yoccoz qui occupait ce poste depuis 1975.)

**VOTRE ORDINATEUR pour NOËL**  
pour quoi faire?  
comment le choisir?  
quels programmes?  
**VOTRE ORDINATEUR**  
16F en kiosque

VIENT DE PARAÎTRE :  
**Le Guide de la décentralisation**  
voir pages « économie »

UN GUIDE POUR TOUS  
**Le Guide de la décentralisation**  
Voir pages « économie »

**ICN**  
Le Plaisir de réussir.

Réussir, c'est réussir sa vie.  
Pas seulement une Ecole.  
A l'ICN, on en a pleinement conscience.  
Car l'ICN, c'est le plaisir d'apprendre, grâce à un enseignement compétent et participatif.  
C'est le plaisir de s'exprimer et de se réaliser. Dans des activités variées, valorisantes et motivantes.  
C'est le plaisir de se détendre. De se cultiver. A Nancy.

Dans une ville universitaire éclatante d'esprit, de charme et de vitalité.  
Dans une région merveilleusement naturelle.

L'ICN, le plaisir de réussir.

**ICN** INSTITUT COMMERCIAL DE NANCY  
4, rue de la ravinielle 54000 Nancy tél. (8) 335.22.52

# FAITS DIVERS

## LA CATASTROPHE DU BOEING-747 PRÈS DE MADRID

### 179 morts et 11 rescapés dont 6 Français

C'est soixante-dix-sept morts, onze rescapés, c'est le bilan de l'accident survenu dimanche 27 novembre, peu après minuit, à un Boeing-747 de la compagnie aérienne colombienne Avianca, à une dizaine de kilomètres de l'aéroport de Madrid.

Six passagers français comptent parmi les survivants. L'écrivain péruvien Manuel Scorza figure au nombre des victimes, ainsi que d'autres écrivains qui se rendaient à une rencontre à Bogota : l'Uruguayen Angel Rama et

son épouse Marta Traba, Jorge Ibarra (Mexique) et Ernesto Sabater (Uruguay). Claude Couffon, qui fut le traducteur des deux premiers livres de Scorza, présente cet auteur, dont l'œuvre entière fut consacrée aux luttes populaires du Pérou.

Les deux boîtes oranges (dites « boîtes noires ») qui enregistrent les paramètres du vol ont été retrouvées, nous confirme notre correspondant à Madrid, Thierry Malinik. Elles permettront peut-être d'élucider les circonstances de la catastrophe. Selon la tour de contrôle de Madrid-Barajas, le contact radio a

été perdu avec l'appareil, 45 secondes avant le moment prévu pour l'atterrissage. Il semble que l'un de ses réacteurs droits ait pris feu pendant l'approche. L'avion, un modèle « Combi » prévu pour 273 passagers et 30 tonnes de fret, construit en 1977, appartenait à la compagnie scandinave SAS qui le

louait depuis août 1982 à Avianca, mais continuait d'en assurer les révisions tous les quatre mois. Il avait subi son dernier contrôle il y a trois mois à Copenhague.

Bogota : l'avion en provenance des Pays-Bas assurait la route via Francfort et Madrid, tandis que l'avion venu de Paris retournerait sans escale à Bogota.

L'avion a rebondi deux fois contre le sol avant de s'écraser au troisième contact (un réacteur arraché était visible à 500 mètres du gros des débris). Il a immédiatement pris feu, puis a explosé. La majeure partie des passagers semble avoir péri par asphyxie. L'appareil a brusquement commencé à trembler, puis nous avons entendu une explosion sur une aile, suivie d'un grand choc ; la carlingue s'est remplie de fumée et j'ai pu sortir en brisant le hublot, a expliqué la seule passagère sortie totalement indemne de l'accident, M<sup>me</sup> Carmen Nova Do Gortchik, de nationalité vénézuélienne.

Or, au dernier moment, K.L.M. avertit Avianca que l'avion en révision ne serait pas prêt à temps. La compagnie colombienne décida donc de faire venir les passagers enregistrés à Francfort jusqu'à Paris par un vol Lufthansa et de redonner au 747 partant de Roissy son itinéraire traditionnel vers Bogota. D'où un retard de près d'une heure au départ de Paris, mais qui n'était donc pas dû à une cause technique.

### Manuel Scorza, le romancier des luttes paysannes au Pérou

Manuel Scorza était plein de projets. Trois romans en cours d'écriture, et qui, comme toujours, le tourmentent de leur bousillage. Il avait presque terminé l'un des deux la Véritable découverte de l'Europe. Il espérait beaucoup aussi de son dernier livre la Danse immobile, dont il préparait la traduction chez Belfond. Un roman sur la vie des Latino-américains à Paris et sur leur feu sacré de noctambules impénitents : la Coupole.

Manuel Scorza s'en va en emportant ses rêves mutilés. Ce Péruvien, né à Lima en 1928, qui vivait à Paris mais repartait souvent vers les hautes terres froides et ingrates de Cerro del Pasco, où il participait aux luttes des paysans indiens, avait choisi celle-ci pour thème d'un cycle romanesque en cinq volumes.

En 1968, le je vis arriver avec son beau visage un peu nostalgique d'homme méisé, ses cheveux de jais, et un enthousiasme affectueux qui dissimulait mal une profonde angoisse existentielle. Il m'apportait le manuscrit qu'il venait d'écrire. A peine ouvert, je ne pus m'arracher à sa lecture.

L'humour un humour féroce contre les exactions des petits dictateurs ruraux qui prolifèrent au Pérou - et la tendresse - une tendresse paternelle envers les exploités, misérables éleveurs indiens isolés dans leurs montagnes - se mêlaient, dans la sensibilité de Manuel Scorza, pour tracer un livre dérangeant, incompréhensible qui ébranlait le cœur après avoir fait soulever frémissements. Je présentai le manuscrit à un éditeur et le traduis. En 1972, Roulement de tambour pour Rancas (1) valut en France à son auteur un succès légitime.

Après Garimbo invisible (2), dans lequel on voyait en particulier un jeune noir bossu mourir d'une chute sur la tête, un générique en leur sortant, d'un stupide l'oeil son meilleur crâne fracassé, trois autres romans insolites, bouleversants d'invention et de vérité, allaient compléter le cycle de cette époque de l'incendement de la misère et de la foi dans l'action revendicatrice. Leurs titres brillent comme autant de diamants noirs : le Cavalier insomnieux (3), le Chant d'Agapito Rabiles (4), la Tombe de l'éclair (5).

### Angel Rama, l'extraordinaire critique

Avec Manuel Scorza, d'autres grands Latino-américains viennent de disparaître. Je reviens Angel Rama, en octobre dernier, au congrès international du Pen Club à Caracas, s'attachant, le temps d'une étonnante conférence, à l'amitié de tous les poètes qui l'entouraient et l'admiraient. Il avait présenté avec brio une thèse nouvelle sur la discutée « latino-américanité » de la nouvelle littérature hispano-américaine. Né à Montevideo en 1926, professeur d'université en Uruguay avant la dictature, puis à Porto-Rico, à Caracas, et, récemment, aux États-Unis, il venait d'arriver à Paris après une inexplicable expulsion nord-américaine. Une érudition peu commune, mise au service d'une intelligence critique, originale, faisait de lui, depuis des années, le plus extraordinaire commentateur de littérature de l'Amérique latine, celui que tous les congrès et colloques invitaient dans le monde entier. On peut regretter que ses essais sur Ruben Dario et le modernisme (1970), la Génération critique 1939/1969 et

le Roman latino-américain 1920/1980 n'aient pas été traduits en français.

De Marta Traba, sa compagne, je ne dirai qu'un mot : elle était tout. Belle, passionnée, anticonformiste, intelligemment agressive. Séduisante. On connaît bien en Amérique les féroces dédicacées empoussiées qu'elle décochait en riant aux critiques d'art trop bien pensants et aux peintres à succès. On connaît mal en France son roman les Cérémonies de l'été qui obtint, en 1966, le prix Casa de las Americas à La Havane. On ignore totalement un gros roman, boursé d'humour explosif qu'elle termina à Bogota en 1979 et dont le titre, Homérique latine, est déjà tout un programme. Un grand talent à découvrir.

CLAUDE COUFFON.

- (1) Grasset, réédité aux Éditions Belfond.
- (2) Grasset.
- (3) Belfond.
- (4) Belfond.
- (5) À paraître chez Belfond.

### Près de l'aéroport de Londres-Heathrow

#### TROIS TONNES D'OR DÉROBÉES DANS UN DÉPÔT DE TRANSIT

Londres (A.F.P., A.P., U.P.). - Six hommes armés et masqués ont réussi, le 26 novembre au matin, le cambriolage le plus important jamais commis en Grande-Bretagne, en dérobant environ trois tonnes d'or (6800 barres de 440 grammes chacune), d'une valeur de 25 millions de livres (300 millions de francs) dans un dépôt de transit proche de l'aéroport de Londres-Heathrow. Deux petits sacs de diamants ont aussi été dérobés.

Après avoir pénétré dans le dépôt de la société Brinks Mat, les malfaiteurs ont maîtrisé les six membres du personnel, leur ont passé les menottes et répandu de l'essence sur l'un d'entre eux, menaçant de le faire brûler vif si l'alerte était donnée. Les enquêteurs n'excluent pas que le gang ait bénéficié de complicités à l'intérieur de l'aéroport.

Une compagnie d'assurances a offert le jour même une prime de

2 millions de livres (24 millions de francs) pour toute information susceptible d'aider à la récupération du butin. « En termes d'assurances, le dommage est équivalent au naufrage d'un super-pétrolier », indiquait un assureur. Mais la grève de la presse britannique a limité les appels aux informations.

L'enquête a été confiée au commandant Frank Cater, de Scotland Yard. Il avait déjà été chargé du « casse de Pâques », en avril dernier, à Londres, où six hommes avaient dérobé 7 millions de livres en espèces dans les locaux d'une société de gardiennage. Les malfaiteurs, qui avaient réussi à pénétrer dans les locaux de la Security Express, n'ont pas été retrouvés.

Au cours du fameux raid contre le train postal Glasgow-Londres, 2,6 millions de livres avaient été dérobés. C'était en 1963.

DENTIFRICE

LIC. MARK ALLEN CO. USA

Kontrol

POUDRE USAGE QUOTIDIEN

PÂTES : à la menthe et au salicylate

Vente en pharmacie

### DANS LE LIVRE DE POCHES BIBLIO ESSAIS

#### ROBERT LA VÉRITÉ LITTÉRAIRE



La Vérité littéraire, ou le roman des mots. Marthe Robert définit les linéaments d'une Critique nouvelle. Comment lire ? Comment comprendre l'au-delà des textes ? Cervantès, Flaubert, Thomas Mann, Kafka, Sade, et bien d'autres... Un regard neuf sur les classiques.

Du même auteur dans Biblio-Essais : Livre de lectures.

livre poche biblio essais

LA BIBLIOTHEQUE DE LA PENSEE CONTEMPORAINE

Collection dirigée par Bernard-Henri Lévy

## EN FUITE DEPUIS PLUS D'UN MOIS

### Gaëtan Zampa est arrêté près de Marseille

Gaëtan Zampa, cinquante ans, a été arrêté le 27 novembre par les enquêteurs du S.R.P.J. de Marseille près de Fos-sur-Mer (Bouches-du-Rhône) où il se cachait depuis plus d'un mois. Le truant marseillais faisait l'objet, depuis le 21 octobre, d'un mandat d'arrêt international (le Monde daté 23-24 octobre). Zampa, mêlé à plusieurs affaires criminelles de ces dernières années, mais contre qui la police n'avait jamais pu réunir des charges suffisantes, est « tombé » après une enquête financière touchant plusieurs établissements de nuit dans lesquels il avait des participations. Gaëtan Zampa, sous le coup d'un mandat d'arrêt, aurait dû être présenté au parquet dès son arrestation. Ce lundi 28 novembre, il était toutefois retenu dans les locaux du S.R.P.J. de Marseille, vraisemblablement pour d'autres affaires.

### Le « parrain » pris au piège

De notre correspondant

Marseille. - Vingt-quatre heures à peine après que deux cagins explosifs eurent ravagé deux établissements de nuit aixois, la Belle Époque et le New by Street, appartenant à son épouse, voilà Gaëtan Zampa, réputé insaisissable et que l'on pensait à l'abri derrière la frontière italienne, qui se fait « cueiller » comme un débauché dans une villa proche d'un camping entre Fos-sur-Mer et Port-de-Bouc (Bouches-du-Rhône).

a fallu l'assassiner en pleine rue, le 6 octobre dernier, de Gilbert Horeau, avec qui il était « en affaires », et la découverte d'une comptabilité falsifiée d'établissements commerciaux soupçonnés de « blanchir » l'argent des profits frauduleux pour que les policiers puissent enfin remonter jusqu'au redoutable Zampa.

C'est en compagnie d'un de ses fidèles lieutenants, Antoine Lucchesi, que Gaëtan, Louis, Albert Zampa se cachait ; Gaëtan, l'homme que l'on présente comme le « parrain » de Marseille, réputé pour être « l'ail de la Mafia en France », recherché à la suite de l'arrestation de son épouse Christiane et de son conseil, M<sup>me</sup> Philippe Dutell, tous deux inculpés d'abus de biens sociaux par le juge, M. Yves Grangier. Il se cachait non loin de Marseille, alors qu'une fois de plus sa réputation d'homme insaisissable nourrissait toutes les suppositions. Cette réputation, Zampa l'avait acquise à propos de nombreuses affaires où son nom a été avancé, depuis le casse de Nice et l'affaire Spaggiari jusqu'à la filière franco-italienne de la drogue et l'assassinat du juge Pierre Michel, en passant par le mort d'Antoine Guérini ou bien encore le sanglant épisode de la guerre des gangs qui l'oppose, depuis des années, au clan de Jacky Imbert.

Il est né à Marseille, le 1<sup>er</sup> avril 1933, dans le quartier de la Cayolle, non loin de la prison des Baumettes dont, tout enfant, il vit construire les murs avant de les connaître, beaucoup plus tard, de l'intérieur. Son père Mathieu, émigré de Naples, est arrivé à Marseille dans les années 20. Gaëtan a rapidement gravi les échelons du milieu de l'époque. Sa spécialité, c'était la traite des blancs. Mais il a gardé des liens avec la Mafia et s'occupe de jeux clandestins ou de trafic d'armes.

Gaëtan, surnommé « Tany », dès qu'il sait lire et écrire, est mis en apprentissage dans le bar paternel La Roche, rue Lulli, dans le quartier de l'Opéra, à Marseille. Il y apprendra tous les trafics, toutes les combines, et il complète sa formation au contact de certains clients. En 1955, il « monte » à Paris pour achever sa « formation ». Il y rejoint la bande des Trois canards, un bar de la rue La Rocheval, près de Pigalle. Ici, la lampe à souder en main, on descend à la cave pour persuader des gens réticents que le racket est une chose sérieuse. Mais c'est, en août 1959 qu'il est réellement devenu quelqu'un puisqu'il figure désormais au fichier du grand banditisme. Il rentrera dans sa ville natale et se liera avec Robert Blémant, un ancien policier de la D.S.T. devenu truant après la Libération sous la protection des Guérini, qui lui confie ses intérêts marseillais.

La mort de Blémant, exécuté, dit-on, par le clan Guérini, va inaugurer une période nouvelle pour Zampa. Ce dernier est arrêté lors d'un contrôle. Dans sa voiture, les policiers trouvent quelques armes. La condamnation sera lourde : six ans de prison, plus cinq ans d'interdiction de séjour. Trop sévère pour ces « pécadilles ». On y a vu, à l'époque, la main des Guérini. Est-ce à cause de cela qu'on a pu dire que, depuis sa cellule, Zampa aurait commandité la mort d'Antoine Guérini ? Le voilà en tout cas, au début des années 70, à Marseille. Il doit reconquérir sa couronne. Guérini n'est plus, mais Francis le Belge a repris le flambeau pour son compte. En 1973, il y aura douze morts. C'est à partir de cette époque que date la construction de l'empire financier de Tany, s'appuyant sur la protection de cabarets, de restaurants de nuit dans tout le sud de la France, sur la Côte-d'Azur et jusqu'à Grenoble. Un séjour de huit mois aux Baumettes en 1975, pour port d'armes prohibées, ne freinera pas son ascension.

Six mois après sa libération, en juillet 1976, c'est le fameux « casse » de Nice pour lequel Zampa est soupçonné d'avoir prêté la main à Spaggiari. Mais le jour de la grande rafle du 26 octobre, l'oiseau s'est envolé. Pas pour longtemps. Quinze jours plus tard, il se présente de lui-même à la police et ressort libre.

Propriétaire, aussi, de salles de cinéma (on le dit lié avec un célèbre acteur et producteur français), Zampa ne se déplace jamais sans gardes du corps, d'autant plus que sa guerre contre Jacky Imbert a décimé ses fidèles : pour cette seule année, la guerre des gangs sans cesse rallumée a fait treize victimes.

JEAN CONTRUCCI.

● RECTIFICATIF. - La jeune femme amie de Lionel Cardon, et entendue à la préfecture de police le 22 novembre, est membre de l'administration pénitentiaire, et non de l'éducation surveillée comme nous l'avons indiqué dans notre dernière édition du 24 novembre.

## MOTS CR

|      | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|------|---|---|---|---|---|
| I    |   |   |   |   |   |
| II   |   |   |   |   |   |
| III  |   |   |   |   |   |
| IV   |   |   |   |   |   |
| V    |   |   |   |   |   |
| VI   |   |   |   |   |   |
| VII  |   |   |   |   |   |
| VIII |   |   |   |   |   |
| IX   |   |   |   |   |   |
| X    |   |   |   |   |   |
| XI   |   |   |   |   |   |

## HORIZONTAL

1. On veut bien les co...  
II. Avec lui, on peut des...  
III. Pour n'est pas loin...  
IV. Un privilège ou un...  
V. Préfixe. A donc v...  
VI. Est au centre de...  
VII. Signes de déco...  
VIII. Prend donc des all...  
IX. Après avoir mené la vi...  
X. Dans la société, est...  
XI. N'est pas touché p...  
de l'air. Personnel.

## VERTICALES

1. Est toujours prêt...  
à se au carré. Homme

## JOURNAL OFF

Sont publiés au Jour...  
du samedi 26 novembre

## DES ARRÊTÉS

● Fixant les conditi...  
sion des obligations P.T...  
● Relatif à la liste...  
médicaux ne pouvant é...  
que par des médecins...  
être pratiqués par des...  
médicaux.  
● Fixant les modalit...  
tion de l'article R.322-7...  
travail (travailleurs...  
d'emploi).

Sont publiés au Jour...  
du dimanche 27 novembre

## UN DÉCRET

● Portant concentrat...  
trative et modifiant les

En...  
ses

inform...  
micro...  
table f

progr...  
VICTO...  
profes

stands...  
les rés...  
cette g...  
teur s

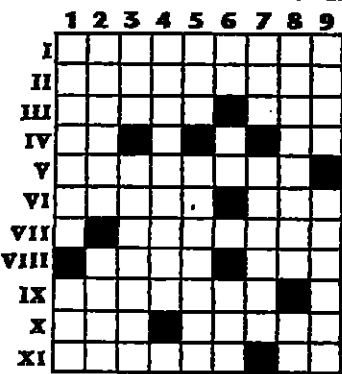
تحت إشراف الرصد



# INFORMATIONS « SERVICES »

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3590



### HORizontalement

I. On veut bien les connaître, mais on n'a pas envie de les fréquenter. — II. Avec lui, on peut être sûr que notre tour n'est pas loin. — III. C'est rural. Un privilège ou un privilège. — IV. Préfixe. A donc pris corps. — V. Est au centre de beaucoup de conversations. — VI. Prend aux tris. Signes de décolonisation. — VII. Prend donc des allures de mator. — VIII. Se retrouve sur le pavé après avoir mené la vie de château. — IX. Dans la société, est à responsabilité limitée. — X. Peut se dire d'un pied qui n'est pas le pied. Verrait donc l'avenir avec optimisme. — XI. N'est pas touché par la rigueur de l'air. Personnel.

### VERTICALEMENT

I. Est toujours prêt à faire une tête au carré. Homme d'Etat gabon.

mais. — 2. Est vraiment sur les goux. Homme d'affaires. — 3. Le roi des imbéciles. Liquidé ou liquidé. — 4. Manière d'être gentil en n'étant pas fidèle. — 5. Forto tête on petite tête. On y voit le jour (pluriel). — 6. Fait voir double. Marque la mesure. Un des hauts lieux de la danse. — 7. De quoi partir et parfois de quoi y rester. Une manière de cracher qui soulage. — 8. Tailleuse très à cheval sur la coupe. Se lance dans la bataille. — 9. Avec lui, on est toujours sûr d'avoir de la casse. Nous fait rêver les yeux ouverts.

Solution du problème n° 3589

### Horizontalement

I. Insultatrice. — II. Mouches. — III. Us. — IV. Né. — V. Restes. — VI. Ise. — VII. Rens. — VIII. Quartiers. — IX. Ligne. — X. Dile. — XI. Verr. — XII. Rami. — XIII. Lamentations. — XIV. Ede. — XV. Rose. — XVI. Enée. — XVII. Enée.

### Verticalement

I. Musique. — II. Dollar. — III. Surpis. — IV. Nu. — V. Ném. — VI. Larmes. — VII. Rédu. — VIII. Abde. — IX. Thé. — X. Jeanne. — XI. Sa. — XII. Main. — XIII. Kaon. — XIV. Aue. — XV. Tri. — XVI. Niera. — XVII. Sbir. — XVIII. Ruer. — XIX. Étend. — XX. Loi. — XXI. Verrat. — XXII. Événé. — XXIII. Choses. — XXIV. Elle. — XXV. Sam. — XXVI. Bu. — XXVII. Eire. — XXVIII. Bu. — XXIX. Riesling. — XXX. Roulé. — XXXI. Sels. — XXXII. Un. — XXXIII. Édenté.

GUILLERMOU.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 26 novembre :

### DES ARRÊTÉS

● Fixant les conditions d'émission des obligations P.T.T. 1983. ● Relatif à la liste des actes médicaux ne pouvant être pratiqués que par des médecins ou pouvant être pratiqués par des auxiliaires médicaux. ● Fixant les modalités d'application de l'article R.322-7 du code du travail (travailleurs privés d'emploi).

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 27 novembre :

### UN DÉCRET

● Portant concentration administrative et modifiant le décret du

14 février 1949 modifié fixant les conditions d'approbation des loteries.

### UN ARRÊTÉ

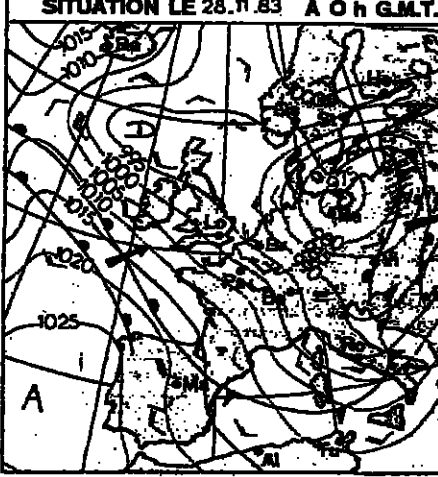
● Fixant la composition du jury chargé d'apprécier la valeur des épreuves d'entrée au cycle préparatoire au second concours d'accès à l'École nationale de la magistrature pour l'année 1984.

### DES LISTES

● De classements aux concours de 1983 pour l'entrée à l'École normale supérieure et à l'École normale supérieure de jeunes filles (section des sciences, Groupe D).

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 28.11.83 A 0 h G.M.T.



Évolution probable du temps en France entre le lundi 28 novembre à 0 h et le mardi 29 novembre à minuit.

L'Europe occidentale se trouve en pleine zone dépressionnaire complexe. Une perturbation arrivant sur l'ouest, lundi soir, traversera la majeure partie de la France dans les vingt-quatre heures suivantes.

Mardi, le temps sera très nuageux dès le matin sur la moitié ouest de la France. Il y aura des petites pluies ou des bruines. Il fera de 7 à 9 degrés dans l'intérieur, et de 10 à 12 degrés sur les côtes. La moitié est aura un ciel plus variable en première partie de journée avec des températures généralement comprises entre 4 et 7 degrés, atteignant 8 degrés près de la Méditerranée. Des averse résiduelles sur la Corse dans la matinée.

An cours de la journée, les nuages gagneront la majeure partie de la France n'épargnant que le littoral méditerranéen, la vallée du Rhône et les Alpes du Sud. Les températures : de 6 à 8 degrés sur l'est, et de 10 à 12 degrés sur le reste de la moitié nord. Dans le Midi, il fera de 15 à 17 degrés.

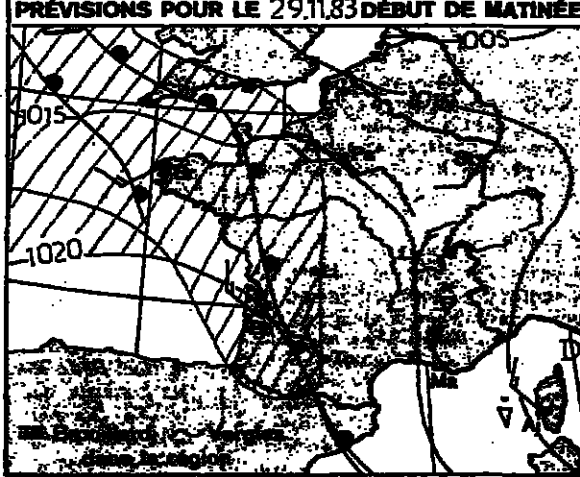
Des chutes de neige probables sur les Vosges et le Jura dès 1000 mètres et sur les Alpes à 1500 mètres.

Le vent de nord-ouest soufflera en rafale. Le mistral sera assez fort toute la journée.

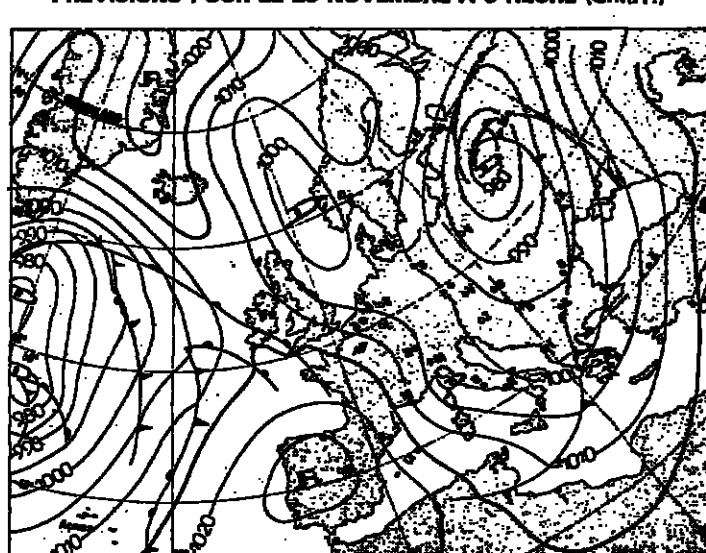
Pression atmosphérique réduite au niveau de la mer à Paris le 28 novembre à 7 heures : 1004,4 millibars, soit 752,4 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 27 novembre ; le

PRÉVISIONS POUR LE 29.11.83 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 29 NOVEMBRE A 0 HEURE (G.M.T.)



second, le minimum de la nuit du 27 au 28 novembre) : Ajaccio, 20 et 13; Biarritz, 20 et 11; Bordeaux, 15 et 10; Bourges, 13 et 8; Brest, 11 et 10; Caen, 11 et 9; Chambourg, 11 et 10; Clermont-Ferrand, 15 et 8; Dijon, 13 et 9; Grenoble, 20 et 6; Lille, 11 et 10; Lyon, 15 et 8; Marseille-Mariannes, 17 et 9; Nancy, 14 et 8; Nantes, 10 et 9; Nice-Côte d'Azur, 22 et 12; Paris-Le Bourget, 13 et 10; Pau, 20 et 10; Perpignan, 21 et 11; Rennes, 13 et 8; Strasbourg, 16 et 9; Tours, 12 et 8; Toulouse, 18 et 9; Pointe-à-Pitre, 26 et 20.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 26 et 15; Amsterdam, 11 et 7;

Athènes, 18 et 12; Berlin, 15 et 5; Bonn, 13 et 8; Bruxelles, 12 et 10; Le Caire, 23 et 15; Les Canaries, 25 et 18; Copenhague, 10 et 2; Dakar, 37 et 23; Djakarta, 23 et 18; Genève, 15 et 6; Jérusalem, 18 et 7; Lisbonne, 19 et 14; Londres, 12 et 7; Luxembourg, 11 et 7; Madrid, 16 et 8; Moscou, 3 et 1; Nairobi, 26 et 12; New-York, 12 et 8; Palma-de-Majorque, 22 et 17; Rome, 19 et 10; Stockholm, -1 et -2; Tenezar, 21 et 12; Tunis, 21 et 13.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

## PARIS EN VISITES -

MERCREDI 30 NOVEMBRE

« Musée de la marine », 14 h 30, Palais de Chaillot, M. Jaccotet. « Trésors royaux et abbatiaux », 15 heures, 58, rue de Richelieu, M<sup>me</sup> Chapuis (Caisse nationale des monuments historiques). « Vestiges et souterrains de la Montagne-Sainte-Geneviève », 14 h 30, métro Cardinal-Lemoine (Connaissance d'ici et d'ailleurs). « Synagogues rue des Rosiers », 14 h 30, métro Saint-Paul (Paris pittoresque et insolite). « Cathédrale russe », 15 heures, 12, rue Daru (Paris et son histoire).

## CONFÉRENCES

18 heures, 17, rue de la Sorbonne, amph. Descartes B. Saint-Sernin : « L'éthique de la décision » (cours gratuits). 18 heures, Centre Pompidou, petite salle, atelier d'habitat rural, M. C. Gagneux, A. Thomas-Acan : « Equipements scolaires » (Architecture et construction) (entrée libre). 20 h 30, 4, rue de Chézy à Neuilly-sur-Seine, Ch. Hargrove, D. Jamet, K. P. Schmid : « Europe : 1984, année des dernières chances » (Club Perspectives et Réalités).

## VIE QUOTIDIENNE

ALLO ! DIAGNOSTIC THERMIQUE. — Pour répondre aux questions du public sur le diagnostic thermique, l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie a mis en place un service de renseignements téléphoniques au 16 (1) 824-70-00. Du lundi au vendredi, de 9 heures à 18 heures, jusqu'au 31 mars 1984, l'on peut s'informer de la procédure à suivre, des adresses des professionnels et des subventions accordées.

**Louez une voiture 7 jours - 350 km 850 F autorent**  
PARIS-7 - 555.33.49  
PARIS-15 - 554.22.45

# En exclusivité, un constructeur vous présente ses solutions spécialement réalisées pour vous.

Journées de la micro-informatique VICTOR.  
1. 2. 3. décembre. Palais des Congrès. Porte Maillot. Paris.

Un constructeur tient les promesses de la micro-informatique. Et le prouve. Avec ses trois "Journées de la micro-informatique", VICTOR organise, en fait, un véritable festival de solutions à vos besoins professionnels. Au cours de ces trois journées seront présentés les programmes "sur mesure" disponibles, aujourd'hui, sur le VICTOR S1 et couvrant en fait tous les secteurs de la vie professionnelle.

Vous pourrez trouver sur un des cinquante-cinq stands un interlocuteur qui connaît vos problèmes et sait les résoudre. Et pour introduire un peu de piquant dans cette grande ruche bourdonnante, chaque soir un visiteur se verra attribuer par tirage au sort un micro-



ordinateur VICTOR S1 ainsi que deux programmes. Vous le voyez, chez VICTOR on n'est pas seulement fier du matériel, bien que les caractéristiques du S1 en aient fait la référence en matière de micro-ordinateurs 16-bits. On est convaincu que la micro-informatique fait peu tant qu'elle n'apporte pas à l'utilisateur une solution précise, "sur mesure", et immédiatement opérationnelle. Pour VICTOR c'est aujourd'hui chose faite ! En ce domaine également, VICTOR une fois de plus donne l'exemple. Journées de la micro-informatique VICTOR, 1, 2, 3 décembre 1983, de 9 h 30 à 19 h 00.

Pour en savoir plus, appelez le 824.70.00.

**VICTOR**  
Plus qu'un nom - une référence.

# Le Monde

# sports

## BOXE

### Les nouvelles résolutions de Winterstein

Pierre-Franck Winterstein a conservé son titre de champion de France des poids moyens, samedi 26 novembre à Nîmes, en battant aux points Jacques Chinon. Pour sa part, Said Skouna est devenu champion de France des super-welters en battant, également aux points, Richard Rodriguez, succédant ainsi à Germain Le Maître, candidat le 9 décembre, à Saint-Nazaire, au titre européen de la catégorie déteu par le Britannique Herold Graham.

#### De notre envoyé spécial

Nîmes. — M. Talleyrac est juge de combat de boxe. Son rôle est d'attribuer des points aux boxeurs qu'il supervise selon des critères définis par la Fédération française de boxe. M. Talleyrac est sorti de ses prérogatives, samedi 26 novembre, sous le chapiteau installé à l'intérieur des arènes de Nîmes ; il a tout simplement oublié les règles en vigueur pour ne retenir que les siennes propres : « Il faut bien de temps en temps, a-t-il laissé échapper, défendre nos couleurs. » Du coup, le Français José Hernandez a bénéficié d'un match nul contre l'Espagnol José Hernandez : un résultat pour le moins contestable, un commentaire inutile. M. Talleyrac, en toute bonne conscience, a pourtant applaudi sans restriction quand l'animateur de la réunion est intervenu comme s'il voulait minimiser la « bavure » : « José Hernandez a trente-neuf ans, il est champion d'Espagne et d'Espagne-muet. »

Le résultat n'influencera sans doute ni la carrière du Français ni celle du boxeur espagnol ; elle apportera néanmoins de l'eau au moulin de ceux qui tentent systématiquement la suspension sur le noble art. Noble art la boxe ? Il n'y a que les pratiques ou les proches pour le prétendre, pour prétendre aussi qu'elle n'est pas plus dangereuse qu'une partie de football. Claire, la sœur de Jacques Chinon, candidat contre Pierre-Franck Winterstein au titre de champion de France des poids moyens, a vécu une soirée dramatique, hurlant son désespoir dans une salle fanatisée à la seule vue de boxeurs ivres de coups donnés et reçus.

Jacques Chinon était alors au bord du K.O. Frappé sous tous les angles par un adversaire qui, « s'était juré de le mettre hors de combat avant la quatrième reprise ». Son calvaire commençait. Sauvé par le gong, Chinon ne tomba qu'une fois, avant d'être compté debout en deux autres occasions. N'aurait-il pas, dès lors, fallu arrêter le match ? Personne, ni l'arbitre ni l'homme de coin, n'a pris cette responsabilité. Miracle d'énergie, le Guyanais a réussi à boucler à son tour son adversaire dans les minutes qui suivirent. Jacques Chinon avait néanmoins déjà perdu la partie. Claire dira plus tard, à la fois soucieuse et navrée : « Je n'ai pu me résoudre à avoir la suite du combat ; je suis allée dans une chapelle. Par lâcheté. »

Personne, dans les arènes nîmoises, n'a été étonné de la violence du combat entre les deux hommes, qui jouaient l'un et l'autre leur carrière à des titres divers. Pierre-Franck Winterstein et Jacques Chinon n'étaient pas, en effet, des inconnus l'un pour l'autre. A Paris, ils ont pour manager le même homme : José Jover. Ils s'entraînent à Saint-Ouen dans la même salle. Là s'arrête la comparaison.

Jacques Chinon a passé une jeunesse heureuse en Guyane. A vingt ans, il commençait à mettre

les gants. Par goût. Ses débuts, au Luxembourg, sont difficiles. Il domine néanmoins la catégorie des moyens de 1980 à 1982 avant de s'incliner face au Britannique Tony Sibson et de céder le titre national à Stéphane Ferrara, un autre boxeur de l'écurie Jover. Son match contre Winterstein était donc sa dernière chance de revenir au premier plan. « Expérience pas tout à fait ratée, estime-t-il, car j'ai prouvé que, à trente-neuf ans, j'étais bien le plus jeune. »

Battu, Jacques Chinon ne s'inquiète pas pour son avenir. Il a préparé sa retraite en achetant une maison en Guyane avec l'argent que lui ont rapporté ses combats, et en obtenant un diplôme de la Fédération française de boxe qui lui permettra d'enseigner son sport aux jeunes.

#### Dix rounds par jour

Le gitan Pierre-Franck Winterstein, lui, est considéré comme un cas dans la boxe française où il a le soutien de toute la communauté manouche. Boxeur doué, il a gagné, à ce jour, vingt-neuf des trente et un combats qu'il a disputés. Son plus beau fleuron : outre le titre de champion de France, avoir remporté vingt-quatre combats avant la limite. Son plus mauvais souvenir : s'être incliné, en mars dernier, contre le champion d'Europe, Louis Acariès, un match qui fut, de l'avis du gitan, plus une leçon qu'un échec : « Moins de cinq rounds sur le ring. J'ai subi une défaite ; mais j'ai surtout acquis une victoire sur la vie. »

Athlète longiligne et racé, regard hautain, Pierre-Franck qui fait partie de la famille gitane de Bezons a fêté cette année ses vingt-quatre ans ; il a peut-être enfin compris désormais que la boxe n'était pas vraiment un jeu d'enfants et qu'il n'avait peut-être aucun intérêt à fréquenter les boîtes et le monde du show-business. « J'ai trop longtemps oublié, dit-il maintenant, que pour réussir, il faut beaucoup travailler. »

Aurait-il changé le gitan ? Il l'affirme en tout cas. Mais que n'a-t-il pas déjà dit ? Avant son combat contre Acariès, il affirmait qu'il s'était préparé comme il ne l'avait jamais fait : « De la course à pied, du travail avec les sacs de sable, de huit à dix rounds par jour contre des poids lourds. » Pas facile, dès lors, d'expliquer une défaite aussi rapide !

N'avait-il pas tenu également le même langage avant d'affronter Chinon ? Vainqueur, cette fois, d'un boxeur en fin de carrière, Winterstein devrait afficher moins de certitudes. Le jeune homme qui avait de bonnes raisons d'être ambitieux a probablement visé un peu haut en déclarant un jour qu'il disputerait le titre mondial contre l'Américain Hagler. C'était, il est vrai, avant d'affronter Acariès ! Winterstein qui a déjà perdu, à vingt-quatre ans, son punch n'a, selon les spécialistes, plus les moyens de ses ambitions.

GILLES MARTINEAU.

## KARATE

### Les malheurs de Sophie

Triste anniversaire pour Sophie Berger. Il y a un an, à Taichung (Taiwan), elle devenait, à vingt-deux ans, la première championne du monde de karaté dans la catégorie des poids légers (moins de 53 kg). Dimanche 27 novembre, au stade Pierre-de-Coubertin, elle vient de perdre le titre national qu'elle détenait depuis la création de ce championnat féminin, en 1981. Deux fossés et un sourire masquent un cœur lourd : « Les femmes mettent plus d'elles-mêmes dans les combats que les hommes, dit-elle. Question de sensibilité. Une victoire, une défaite ou un coup sont toujours interprétés de manière excessive. Nous manquons encore de l'expérience des compétitions. »

Avec une foi de pionnière, Sylvie Berger a déjà beaucoup sacrifié au karaté. Depuis ce jour de l'automne 1975 où elle a découvert Bruce Lee dans un cinéma de Biarritz. Pour suivre sa voie, elle a eu conscience que ses parents de la laisser « monter » à Paris. Elle a abandonné sa formation de laborantine pour des emplois si aléatoires qu'elle se retrouvait chômeuse au moment du championnat du monde. Le titre était une aubaine pour elle et pour la Fédération française de karaté (F.F.K.T.A.M.A.), qui ne pouvait rêver de plus agréable ambassadrice.

Sa silhouette gracile, ses yeux rieurs, abondamment reproduits dans les journaux, démontreraient que la féminité n'était pas incompatible avec la pratique des sports de combat. Aujourd'hui, la F.F.K.T.A.M.A. recense 15 % de jeunes filles parmi ses cent mille licenciés.

A défaut de bouleverser son existence, le titre mondial a permis à Sylvie Berger de mieux vivre sa passion grâce à une vague ministérielle au titre de sportive de haut niveau et à un complément de la Fédération

pour préparer ses diplômes de conseillère technique et pédagogique.

Avant d'ouvrir sa propre salle à Biarritz, la championne du monde aimerait conserver son titre en 1984 aux Pays-Bas. Dans ce but, elle consacre, tous les matins, deux heures à sa préparation physique (footing et entraînement fractionné). A midi, elle alterne mouvements d'assouplissement, gymnastique et danse de jazz. Le soir, elle fait une heure et demie de karaté à son club, le SIK Paris, que dirige Serge Chourouqui, l'entraîneur de l'équipe de France féminine.

#### La fille à battre

Locomotive de cette discipline, Sylvie Berger s'est aperçue, aux Championnats de France, qu'elle était aussi devenue « la fille à battre ». Impressionnisme de malheure dans ses quatre premiers combats, elle a dû capituler au cinquième face à Marie-Antoinette Thouzet (Aulnay), la future championne, une rivale très expérimentée (trente-trois ans), survoltée par l'événement. A deux waza-ari partout dans les dernières secondes, Sylvie Berger a-t-elle été, comme elle le pense, désavantagée par les arbitres sur une attaque simultanée ? Difficile à juger. Un peu désappointée, elle perdra plus nettement le finale de ratissage disputée aussitôt après.

A deux mois des Championnats d'Europe de Milan (24 et 26 février), les malheurs de Sophie, contestée au plan national, illustrent bien la progression du karaté féminin français, dominé cette année par l'AGAM Guadeloupe, qui a obtenu trois titres avec Nicole Sarkis (moyens), Isabelle Le Calvez (lourds), et per équipe.

GÉRARD ALBOUY.

## RUGBY

### Les durs après-midi de Charléty

Le vent qui a soufflé très fort aux quatre coins de la France a été celui de la logique en championnat de première division, pour une sixième journée située entre deux échelons internationaux. Toutes les équipes de tête ont gagné : Béziers et Bègles sont restés invaincus, tandis que Carcassonne et le PUC, qui inauguraient une nouvelle pelouse au stade Charléty, n'ont pas encore marqué leur premier point.

À l'occasion de la remontée du club dans le groupe A du championnat de première division, l'équipe de Gérard Krotzoff avait envisagé de lancer une Coupe du monde des grandes villes universitaires à l'automne 1985 et de faire un effort particulier d'animation à la faveur des matches de poule.

Des nouvelles du premier projet devraient être données début 1984, tandis que le second attendait pour voir le jour que la pelouse du stade Charléty soit praticable. Des travaux avaient été entrepris pour assainir le terrain de la Porte de Gentilly, qui naguère se transformait en bourbier à la moindre pluie. Le gazon n'avait pas été prêt pour la reprise du championnat. Le PUC, qui s'était exilé en banlieue pour disputer ses trois premiers matches « à domicile », a pu réinvestir son stade, dimanche 27, pour recevoir Dax. Le dispositif des « après-midi de Charléty » a donc pu être mis en place.

Pour l'essentiel, il s'agissait de la projection, après le match, des meilleurs moments de la partie, suivie d'un débat auquel l'international landais Didier Albaret était naturellement convié, ainsi que plusieurs personnalités du monde du show-business, parmi lesquelles la vedette du Crazy Horse Saloon, Olga von Parabomb (très chaudement « étreinte pour la circonstance »). Six firmes avaient aussi accordé leur concours pécuniaire pour la meilleure réalisation de ce programme. Projet louable et résultat honorable.

Toutefois, le comportement des pucistes sur le terrain n'a été ni louable ni honorable. Avec un passif de cinq défaites en cinq matches, on attendait mieux d'une équipe qui avait suspendu au-dessus de sa tête comme une épée de Damoclès, la menace de relégation dans le groupe B. Or à l'exception des cinq premières minutes de la partie, où l'arrière Haget inscrivit un essai en fustant derrière une mêlée fermée ordonnée dans les 10 mètres d'ac-

quois, et des cinq dernières minutes, où des mouvements collectifs de belle envergure semèrent la panique dans la défense landaise, les « violets » subirent complètement le jeu, en dépit des efforts de leurs deux joueurs néo-zélandais, le pilier Buzza et le troisième ligne Kates. La lourdeur du score en témoigne : 36-7.

#### Cruelle défaite

Pourtant, les Landais ne conduisent pas la partie avec une très grande rigueur. L'escarabore s'amusa à quelques jongleries qui faillirent coûter cher aux « rouges et blancs » et dont l'ouverture de l'équipe de France serait bien venue de se passer dimanche prochain face aux Roumains. Contre tout espoir adversaire, les fautes de main des trois-quarts d'attaque, jouant à la manière des basketballeurs, auraient été immédiatement sanctionnées au score. Mais sans buteur et sans animateur, les pucistes — privés de surcroît de quelques-uns de leurs meilleurs joueurs — ne purent pas empêcher successivement Bersans, Magenta, Gachet, Bersans encore, Mandin, Sarrade, puis Gachet à nouveau d'aplatir dans leur en but : sept essais, bien dans la manière landaise malgré tout, dont quatre transformés par Lescarboura.

Cruelle défaite pour le PUC, obligé de la rumer aussitôt sur écran géant. L'essai de la promotion du club par l'animation n'a pas été transformé. A la loupe du magnétoscope, on a bien vu toutes les faiblesses que pouvait avoir cette équipe, comparée à ses rivales de la poule C.

Avec les prochaines venues à Paris de Toulouse, Agen et Lourdes, gros bataillon du championnat, les « après-midi de Charléty » risquent de devenir de véritables veillées funèbres. Il est vrai que, pour parer à toute éventualité, les pucistes chantent depuis longtemps : « Non, non, le PUC n'est pas mort, car il h... encore ! ». Mieux vaudrait néanmoins pour eux qu'ils jouent tout simplement.

ALAIN GIRAUDO.

## Les résultats

### Rugby

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Sixième journée)

Poule 1

Tarbes b. Bagnères ..... 10-7  
\*Montauban b. Castres ..... 19-6  
\*Oron et Hyères ..... 3-3  
Béziers b. Carcassonne ..... 13-6

Classement. — 1. Béziers, 17 pts ; 2. Tarbes, 15 pts ; 3. Hyères, Oron, 13 pts ; 4. Montauban, Bagnères, 12 pts ; 5. Castres, 8 pts ; 6. Carcassonne, 6 pts.

Poule 2

\*Toulon b. Brive ..... 18-16  
\*Nice b. Vienne ..... 64-22  
\*Graulhet b. Angoulême ..... 32-6  
\*Grenoble b. La Voulte ..... 16-9

Classement. — 1. Toulon, Graulhet, 15 pts ; 2. Grenoble, Nice, 13 pts ; 3. Brive, La Voulte, Angoulême, Vienne, 10 pts.

Poule 3

Agen b. Toulouse ..... 10-9  
\*Le Bouzet b. La Rochelle ..... 25-3  
Dax b. \*PUC ..... 36-7  
\*Tulle b. Lourdes ..... 23-13

Classement. — 1. Dax, 16 pts ; 2. Tulle, 14 pts ; 3. Agen, Toulouse, La Rochelle, 13 pts ; 4. Le Bouzet, 12 pts ; 5. Lourdes, 9 pts ; 6. PUC, 6 pts.

Poule 4

\*Troyes b. Aire ..... 13-3  
\*Aurillac b. Albi ..... 30-9  
\*Bayonne b. Perpignan ..... 22-6  
\*Montferrand b. Hagetmau ..... 24-6

Classement. — 1. Montferrand, Aurillac, Bayonne, Troyes, 14 pts ; 5. Albi, Perpignan, Aire, Hagetmau, 10 pts.

Poule 5

Bourg b. \*Mont-de-Marsan ..... 10-9  
\*Narbonne b. Pau ..... 30-0  
\*Bègles b. Biarritz ..... 22-9  
\*Nîmes b. Romans ..... 28-18

Classement. — 1. Bègles, 17 pts ; 2. Narbonne, 16 pts ; 3. Pau, 13 pts ; 4. Nîmes, 12 pts ; 5. Biarritz, Mont-

de-Marsan, Bourg, 10 pts ; 8. Romans, 8 pts.

● Le président de la Fédération française de rugby, M. Albert Ferrasse, doit être reçu, vendredi 2 décembre, à l'Elysée, par le président de la République. L'entretien devrait porter sur les relations sportives avec l'Afrique du Sud.

### Ski alpin

#### WORLD SERIES

A BORMIO (ITALIE)

Slalom spécial hommes. — A. Heidegger (Autr.), 1 min. 44 sec. 78 ; 2. Kitz (Youg.), 1 min. 45 sec. 03 ; 3. M. Girardelli (Lux.), 1 min. 45 sec. 15.

Slalom spécial dames. — 1. R. Stenier (Autr.), 1 min. 45 sec. 5 ; 2. H. Wenzel (Liecht.), 1 min. 45 sec. 9 ; 3. E. Hess (Suisse), 1 min. 45 sec. 47 ; 4. F. Peien (Fr.), 1 min. 49 sec. 86 ; 13. F. Serrat (Fr.), 1 min. 49 sec. 43 ; 14. H. Barbier (Fr.), 1 min. 49 sec. 73.

### Sports équestres

#### C.S.I. DE BRUXELLES

Le Grand Prix de Bruxelles qualificatif pour la finale de la Coupe du monde a été gagné par le Britannique Malcolm Pyral sur Towerlands Anglezark devant l'Allemand de l'Ouest Rüping sur Silbersee et la Britannique Liz Edgar sur Forever. Au classement provisoire de la Coupe du monde, le Britannique Skelton (43 pts) devance l'Autrichien Frohmann (40 pts) et la Britannique Liz Edgar (38 pts). Hervé Godignon est cinquième avec 33 pts, et Michel Robert douzième avec 15 pts.

### Tennis

#### TOURNOI DE TOULOUSE

Dont-Toulous : Gumbard (Suisse) b. Brown (E.-U.), 6-3 ; Arraya (Pérou) b. Perez (Uruguay), 6-7, 6-3.

Finale : Gumbard b. Arraya, 6-0, 6-2.

### Automobilisme

#### RALLYE DU VAR

Guy Freguella (Opel-Manta) est devenu champion de France des rallyes après sa victoire, dimanche 27 novembre, dans le rallye du Var, où il a devancé les Renault-turbo de Thieret et de Charria.

### Athlétisme

Les vainqueurs des cross de la fin de semaine ont été les Britanniques Milorovic et Brest et Haecny à Toulouse, le Portugais Couto à Vohé, les Français Levisse à Bolbec, Warice à Allennes, Bouchard à Troyes, Berald à Auxerre, Berald à Waldack.

### Basket-ball

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Neuvième journée)

\*Le Mans b. Stade Français ..... 79-77  
Antibes b. \*Orthez ..... 94-92  
Limoges b. \*Caen ..... 94-82  
\*Vichy b. Châlons ..... 82-76  
\*Tours b. Villeurbanne ..... 74-72  
\*Monaco b. Avignon ..... 70-55  
\*Toulon b. Reims ..... 95-81

Classement. — 1. Limoges, 25 pts ; 2. Antibes, Stade Français, 23 pts ; 4. Le Mans, Orthez, 22 pts ; 6. C.R.O. Lyon, Tours, 19 pts ; 8. Avignon, Villeurbanne, 17 pts ; 10. Monaco, Vichy, 15 pts ; 12. Caen, 13 pts ; 13. Châlons, Reims, 11 pts.

### Football

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division

(Vingtième journée)

\*Bordeaux b. Sochaux ..... 3-0  
\*Laval b. Monaco ..... 2-0  
\*Toulon b. Paris-S.G. ..... 2-0  
\*Auxerre b. \*Nantes ..... 2-1  
\*Toulouse b. Rennes ..... 3-1  
\*Strasbourg b. Lille ..... 3-1  
\*Lens b. Saint-Etienne ..... 2-1  
\*Bastia b. Rouen ..... 2-1  
\*Metz b. Reims ..... 2-0  
\*Nancy b. Nîmes ..... 2-1

Classement. — 1. Bordeaux, 30 pts ; 2. Auxerre, 27 pts ; 3. Monaco, Paris-

**L'ÉCURIE WILLIAMS, AU CŒUR DE LA FORMULE 1**

**DOUG NYE**

Dans la Formule 1, en face des grands constructeurs, les artisans tiennent un rôle essentiel. Plus qu'un nom, Frank Williams est un symbole de persévérance, de ténacité et de réussite. Cet Anglais a su placer au sein de la Formule 1, il en est, aujourd'hui, une des figures de pointe. En lisant l'ouvrage de Doug Nye, on perçoit les secrets d'un carrière à la fois difficile et exemplaire.

Avant de se hisser au sommet, Frank Williams a tout connu : les heures pénibles, les fins de mois avec des découvertes barbares, les périodes de doute ou d'incertitude, etc. ; tout cela avant de s'offrir l'histoire de deux titres mondiaux avec Alan Jones et Keke Rosberg, deux grands pilotes de notre époque.

L'ÉCURIE WILLIAMS, AU CŒUR DE LA FORMULE 1, présentée par Frank Williams et Jacques Laffite, appartient à cette catégorie de documents qui retracent, dans la lumière crue de la vérité, l'épopée permanente d'une de ces écuries artistiques où, à leur manière, contribuent à la grandeur de la Formule 1, au-delà de tous les nationalismes.

Collection : SPORTS 2013 Éditions SOLAR, 85 F

**RALLYE MICHELIN**

**CHAMPION DU MONDE**

**1<sup>er</sup> HANNU MIKKOLA · AUDI · MICHELIN**

— Cédric MAREL  
Asses e  
ont la joie d'annon

le 17 novembre 19  
72, rue d'Assas,  
75006 Paris.

— On nous prie  
de

M<sup>me</sup> Pierre  
née Simon

survécu le 22 nov  
quatre-vingt-quatre  
La cérémonie rel  
le mercredi 30 i  
15 h 45, en l'église  
place d'Estienne-d'  
De la part de ses  
M. et M<sup>me</sup> Jean P  
M. Jacques Barré  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Pi  
M<sup>me</sup> Françoise Bar  
Et de toute la fam  
9, rue de Logez  
75017 Paris  
6-8, rue de Milan  
14, résidence Le C  
91570 Vertière-le

— M<sup>me</sup> Michel Bos  
M. et M<sup>me</sup> Etienne  
et leurs enfants  
M. et M<sup>me</sup> Claude  
leurs enfants et pe  
M. et M<sup>me</sup> François  
et leurs enfants  
M<sup>me</sup> Solange Bourne  
M. et M<sup>me</sup> Louis Bo  
et leurs enfants  
M. et M<sup>me</sup> André Bo  
et leurs enfants  
M. et M<sup>me</sup> Jacques P  
et leurs enfants  
ont la douleur de faire

M. Michel  
BOURQUET-AU  
chevalier de la Lég  
directeur hono  
des services de  
de Crédit Vio

Les obsèques auront  
lieu le 29 novembre  
1983, à 13 h 45,  
Pierre du Gros-Caillo  
Dominique, Paris-7<sup>e</sup>.  
Ni fleurs ni couronnes

## ÉCHECS

La demi-finale  
des prétent

### PERSONNE NE

Week-end tendu à  
la demi-finale du tour  
dants. Samedi, Smysl  
tamaient leur troisième  
le 14<sup>e</sup> coup, Ribil offri  
de cavalier que Smysl  
position était extrême  
quée et au 16<sup>e</sup> coup, le  
saient la nulle que les  
taient, chacun ayant  
peur de s'engager. Le  
score entre eux est de

Dimanche, Kortch  
rov arrivait au pre  
leur demi-finale. Pa  
journée par Kasparov  
dans une position éq  
pourrait se terminer p

Bianco : SMIS  
Noirs : RIBI  
(4<sup>e</sup> partie)

1. d4 C76 10;  
2. C3 66 11;  
3. F3 67 12;  
4. F43 C66 13;  
5. 0-0 F67 14;  
6. b3 b6 15;  
7. a3 F67 16;  
8. Fb2 Tc8 17;  
9. Cb2 0-0

Blancs : KORT  
Noirs : KAS  
(4<sup>e</sup> partie)

1. d4 d5 22;  
2. c4 66 23;  
3. C3 C16 24;  
4. a3 F67 25;  
5. Fg2 0-0 26;  
6. 0-0 dxc4 27;  
7. Dc2 b5 28;  
8. Dxc4 b7 29;  
9. Fd2 Fb7 30;  
10. Fd2 Cc6 31;  
11. Dc1 Cc6 32;  
12. Fc3 Cc6 33;  
13. Cb2 Fb7 34;  
14. Fg5 Tg8 35;  
15. a3 Cb5 36;  
16. Cb3 b6 37;  
17. Cc6 Fa8 38;  
18. Cx6 Fb7 39;  
19. Fx6 Fb7 40;  
20. Fx6 Fb7 41;  
21. Dc5 Dxc5 42;

Resp





## Le Monde

## culture

## THÉÂTRE

## Peter Handke à Chaillot

(Suite de la première page.)

Cette œuvre, *Par les villages*, a pourtant lieu dans la montagne, tout de même à l'écart et au-dessus des foyers d'insultes et de pugilats habituels. Mais Peter Handke fait entendre les frères et la sœur d'une famille, les habitants d'un village, les ouvriers d'un chantier de barrage ou d'usine dans la montagne, et partout c'est la mésestime. Deux frères en servent à se menacer d'un fusil, et le frère qui cria l'ouvrier sans feu ni lieu contre les gens qui ont construit des résidences dans la montagne est une haine d'une violence non contenue. La lutte des classes à l'état pur, le sursaut de l'être blessé face à l'inégalité hurlante.

Mettant le doigt sur des choses précises, des détails clairs, Peter Handke rappelle à quel point les enchevêtrements du « produire », du « vendre », de l'« investir », ont abîmé, déformé, déshumanisé les jours, les villages, les maisons, et même les gestes du travail des ouvriers, mais aussi des ingénieurs et, dit Handke, des ministres. A quel point ils ont déshumanisé jusqu'à la terre des champs, cela au point que les habitants de la montagne semblent se raccrocher à un talus d'herbe, au croisement de trois routes, qui n'a pas été touché.

L'avilissement de la terre, de la vie, a sécrété un gris, un froid. Il n'y a pas de dialogues proprement dits dans *Par les villages*, pas d'échanges au coup par coup. Le manœuvre, l'écrivain, la jeune fille qui voudrait avoir un petit magasin, la vieille villageoise qui vit de presque rien, se mettent à parler longtemps, l'un après l'autre, chacun s'éloignant

dans sa mémoire, à son pas, sur ses sentiers préférés, donnant ce qu'il peut donner, montrant ses mains et ses outils, disant ce qui lui pèse, et ses rêves. Ainsi apparaît, femme par femme et homme par homme, une conscience d'aujourd'hui, ce qui lui reste d'espérance.

Cette confrontation du for intérieur dans un village de la montagne a lieu en deux temps. Le premier, devant la baraque métallique d'un chantier, dans une vallée haute, et le deuxième devant le mur du cimetière.

A Chaillot, pour ces deux lieux, Roberto Plate a construit des décors très beaux, simples, la baraque et le mur, sur fond de chaîne de montagnes. L'esprit du lieu, le travail, ou l'énergie, ou la souffrance, ou les passions, ou simplement le déroulement des années et des familles dans le lieu, tout cela est mystérieusement figuré par Roberto Plate au moyen de la lumière, au moyen du froid et du chaud, de l'aigu et du doux, par lesquels passe le jour au fil des heures et des saisons lorsqu'il vient cogner ou doucement se poser sur la paroi métallique de la baraque du chantier ou sur les pierres du vieux mur, sur les joues et les mains des vivants.

Ces plages de lumière grise, ou bleu cru, ou presque noire, répercutent ou étouffent les paroles. Le texte de Peter Handke est un peu, alors, comme un oiseau qui serait tenu, ou piégé, ou au contraire libéré, projeté, par des accords de couleur, par l'écho plus ou moins présent d'une vibration de lumière sur la surface peinte du décor; c'est une danse, en embrassement, intime, entre le vu et

l'entendu. Voici un décorateur de théâtre qui, avec peu de surfaces simples, nues, donne au texte plus de clarté, le met juste à la distance.

La mise en scène de Claude Régy ne fait pas de complications; la plupart du temps, elle respecte les indications de l'auteur. Peter Handke, citant Nietzsche en tête de la pièce, recommande, pour le « tempo de ce discours », « une tendre lenteur ». Mais la lenteur imposée par Régy est parfois si lente qu'elle n'est plus tendre, qu'il s'installe sur la scène un vide glacial, sinistre, qui risque de déterminer, chez le spectateur, une douleur.

Certains acteurs rendent le texte écoutable, comme Muriel, Andrej Seweryn, et Miloud Khébib s'il ne crie pas trop fort, et Christine Boisson qui, elle, est handicapée par un costume trop bizarre, trop voyant, qui contrarie l'écoute. En revanche, d'autres acteurs restent trop vides, s'écroulent trop, modulent trop savamment le timbre et les sinuosités de leur voix; ils ne s'abandonnent pas au flux grand et souple du poème, et ainsi ils rendent ce qu'ils disent plutôt obscur. Et puisqu'à propos des décors de Roberto Plate nous avons décrit les lumières, n'oublions pas de dire qu'elles ont, été, ces lumières, réglées par Geneviève Soubirou.

MICHEL COURNOT.

\* Théâtre national de Chaillot, 18 h 30.

## « LE MARCHAND DE VENISE », à Saint-Denis

## Saskia Cohen Tanugi, une nature

Elle en a enlevé, et elle en a rajouté : il s'agit d'un *Marchand de Venise* d'après — et non pas de — Shakespeare. En réalité, elle en a surtout rajouté. Tant mieux si elle en fait beaucoup : Saskia Cohen Tanugi est inspirée. Juive d'origine et à moitié italienne aussi comme son double nom l'indique, elle a vingt-quatre ans et transforme l'histoire bizarre sur les bords de l'inimitable, préteur Shylock, juif caricaturé, en une fresque tout à elle, rien qu'à elle, débordante, consolante, convaincante. La conviction, ça se voit, ça se respire, ça promet immédiatement, et vous laissez content ensuite. Et tant pis pour les intégristes du théâtre à la française qui redoutent religieusement les chemins de traverse. Cohen Tanugi arrive par la bande, un monde, des mondes, dans la salle, son talent pour embrasser et une vraie santé, une nature à tenir la route longtemps sans cesser de surprendre, de l'audace. Son galop d'essai, cette première mise en scène, chevachée peu embrassée des idées reçues et autres modes d'emploi universitaires ou idéo-théologiques, est une réussite.

Folâtre, follette, Cohen Tanugi? Non : maline, très. Primo d'avoir choisi pour signer les costumes Catherine Suchel et François-Xavier Houllier. Diabrement augmentée de personnages non inclus dans le texte et d'une chèvre vagabonde, la troupe semble sortir à la fois d'un tableau garanti de l'époque des doges et d'un défilé branché doucement punk.

Côté lumières, Frank Thévenon a opéré. D'entrée, c'est vaste, et le plateau en pente, aéré, avec juste ce qu'il faut parfois de brumes synthétiques, est sacrément habité. A droite, sur l'escarpement d'un bloc sculpté, les parfums, tapis et douces lascives de l'Arabie : trois

créatures féminines, dont une charmante de serpents. A gauche, les terrains mornes de la finance et de la spéculation à la petite semaine. Idée de Venise. Horizon portuaire : des régimes de bananes se balancent dans un vide à l'odeur maritime. Ici, l'affaire des 3000 ducats dus par Antonio (l'obèse) au sale juif maigre et pleurnichard (aussi voté que fort de son droit) est plus que jamais une leçon sur la loi, la Loi, l'insanité des règlements.

Shakespeare y trouve son compte. Qu'importe si la bande sonore ne laisse pas seulement le tout d'extraits de musiques fun, punk et autres roxy appropriées, mais chahute aussi des allusions au gamelan balinaise, des emprunts au flamenco espagnol. Abondance de biens ne nuit pas forcément.

MATHILDE LA BARDONNIE.

\* Théâtre Gérard-Philipe, 20 h 30.

■ Palmarès. — X-Tro, de Harry Bromberg Davenport, a remporté le 27 novembre la Licorne d'or du troisième Festival du film fantastique et de science-fiction, qui a eu lieu du 17 au 27 novembre dans la grande salle de l'Opéra de Paris. Mamelema, de Michael Dugas (États-Unis), a reçu le prix spécial du jury, le prix du public, et le prix d'interprétation féminine pour Bobbie Breese.

■ Un marathon de piano a eu lieu dans les rues de Santiago du Chili, les vendredis 25 et samedi 26 novembre, en l'honneur du quatre-vingtième anniversaire du pianiste chilien Claudio Arrau, qui vit à l'étranger depuis 1972. Organisé par une commission spéciale d'artistes et d'intellectuels, ce concert donné par quarante-deux pianistes était amplifié de façon à attirer des milliers d'auditeurs. Rappelons que Claudio Arrau, bien qu'écrit, a reçu le 27 novembre le Prix national de l'art dans son pays d'origine.

## Lotte H. Eisner, mémoire du cinéma

L'historienne du cinéma, Lotte H. Eisner, est morte à Paris le 28 novembre. Elle était âgée de quatre-vingt-sept ans.

La vieille dame, si chaleureuse et si digne, n'est plus. Depuis quelques années, elle paraissait rarement en public, appuyée au bras de quelque ami. Ses yeux malades, derrière des lunettes fumées, ne voyaient plus que des ombres. Mais, quand on la rencontrait, elle restait attentive aux autres, elle leur donnait un peu d'elle-même, par un sourire de sympathie, en écoutant et en parlant de cette voix qui avait gardé l'accent de ses origines.

Lotte H. Eisner vient de mourir après avoir consacré une grande partie de sa vie à la Cinéma-thèque française, inséparable, pour elle, d'Henri Langlois. On ne s'imaginera pas devant elle comme devant un monument vénérable, une institution. Journaliste, historienne, archiviste, Lotte H. Eisner a été, restera, une grande figure de la culture cinématographique allemande et française, toujours prête à relater le nouveau à l'ancien, à la fois lucide et passionnée dans ses travaux, ses découvertes.

Berlin, sa ville natale, fut, au cours des années 20, la folle capitale de toutes les licences et de tous les plaisirs, mais aussi un formidable creuset artistique où se fondirent la peinture, la littérature, le théâtre et le cinéma dans une originalité nationale que le nazisme allait écraser, n'y trouvant que décadence et « dégénérescence ».

## DEUX DISPARITIONS

« Juive berlinoise, très cultivée, Lotte H. Eisner fut d'abord attirée par les mises en scène théâtrales de Max Reinhardt, pressentant l'importance de Brecht en lisant le manifeste de *Baal*, puis, alors qu'elle écrivait des critiques dramatiques, fit la connaissance du monde du cinéma : l'expressionnisme, Murnau, Fritz Lang. Elle y puisera la sève de ses activités journalistiques, elle y trouva le coup de foudre de son existence au milieu de l'animation intellectuelle et des luttes politiques.

En 1933, après le triomphe du nazisme, Lotte H. Eisner doit prendre, comme tant d'autres, le chemin de l'exil : c'est Paris où habite sa sœur, mariée à un Français, et la rencontre avec deux jeunes hommes, collectionneurs de films promus à la destruction, Henri Langlois et Georges Franju. Paris, le cinéma, le journalisme encore, et puis, la guerre, l'occupation, une fausse identité (Louise Escoffier) et la garde des boîtes de films cachés dans un chalet près de Figeac.

En France, la renommée de Lotte H. Eisner commence vraiment après la guerre. Conservatrice et chargée de recherches historiques à la Cinéma-thèque française, elle devient, par ses articles et par deux livres fondamentaux, *L'Ecran démonté* et *F.W. Murnau*, la spécialiste (elle n'aimait pas tellement ce terme) du cinéma allemand expressionniste. Dépositaire privilégiée de tout un passé historique, elle le transmet, par son expérience et une réflexion moderne. Elle se met à courir le monde pour ce qu'elle appelle, avec humour, ses « fouilles archéologiques » : recherches d'objets, de documents, qui viendront enrichir le Musée de la Cinéma-thèque. Un musée qu'elle voulait vivant, et non figé dans la collection maniaque.

Elle avait beaucoup souffert du nazisme, de la censure avec l'Allemagne de sa jeunesse. Pour rendre service à Langlois — des renseignements à l'échelon supérieur : belle sonorité franche et lumineuse, jeu décisif, olympien, inébranlable, on souhaiterait plus d'imagination de sourcier dans la récréation des œuvres, mais son exécution du *3<sup>e</sup> Concerto* de Beethoven, entre autres, atteignait à une grande noblesse.

Alexandre Fomenko (quatrième prix) et Vladimir Vinnitsky (cinquième) donnaient une image solide et traditionnelle de l'école russe.

Chin-Wen Wei (sixième prix), un Chinois de dix-huit ans, a séduit par des interprétations pleines de flamme; mais ce jeune pur-sang n'est pas encore très mûr et son inexpérience lui a été fatale dans le *Concerto en mi bémol* de Liszt, où Pierre Dervaux l'a repêché à plusieurs reprises. Notons que les accompagnements du Nouvel Orchestre philharmonique de Radio-France auraient nécessité quelques répétitions supplémentaires.

On signalera, pour finir, certaines modifications heureuses qui montrent que le concours Long a pris un bon virage : introduction de la musique contemporaine, au choix, avec une œuvre de Boulez, Stockhausen, Xenakis ou Ohtani; durée du récital portée à une heure; prix sensible-ment revalorisés (50000 F au premier); enfin, jury concentré et renoué, le nombre des Français étant réduit de moitié.

Les épreuves du concours de violon, Jacques-Thibaud se dérouleront du 25 novembre au 3 décembre 1984.

JACQUES LONGCHAMPT.

(1) Flammarion.

## Le professeur Jean Seznec

## Un maître de la critique

Le professeur Jean Seznec, un maître de la critique à la croisée de la littérature et de l'art, est mort à Oxford le 21 novembre. Il était âgé de soixante-dix-huit ans.

La carrière de Jean Seznec s'est déroulée tout entière hors de France. Après l'École normale supérieure, puis l'École française de Rome où il subit l'influence d'Émile Mâle, qu'il révéra toujours comme son guide et un modèle, le voici tour à tour chargé d'enseignement à Cambridge, professeur à l'Institut français de Florence, avant d'être élu, en 1949, à la « chaire Maréchal Foch » de littérature française à Oxford, poste où il succéda à Gustave Rudler et qu'il occupa avec éclat pendant près d'un quart de siècle. Comme il arrive souvent à ceux qui suivent pareil itinéraire, son renom, grand en France, était bien plus grand encore dans le monde anglo-saxon, où il incarnait l'essence même de l'esprit français : clarté et rigueur, esprit de géométrie et esprit de finesse, acuité de l'analyse et élégance de l'expression.

allemand selon son cœur, elle soutient de jeunes cinéastes tels Werner Herzog, Rainer Werner Fassbinder et Wim Wenders. Herzog était sans doute, son préféré. Et lui avait tant d'admiration pour elle qu'il fit, à pied, le voyage d'Allemagne à Paris pour venir la voir. Mais Lotte H. Eisner, n'aura pas eu la satisfaction de voir apparaître avant sa mort l'édition française de son troisième livre : une biographie de Fritz Lang, le grand ami qu'elle avait retrouvé, écrit avant la disparition de celui-ci, en 1976.

JACQUES SICHER.

Née à Berlin, le 3 mars 1896, Lotte H. Eisner fait des études d'histoire de l'art, choisit le journalisme, devient critique de théâtre au Berliner Tageblatt, puis, de 1927 à 1933, critique cinématographique au Film Kurier. Dénoncée comme « bolchévique juive » à l'avènement d'Hitler, elle quitte l'Allemagne, s'installe à Paris où elle rencontre Henri Langlois et Georges Franju. Elle publie des articles dans des journaux français, est correspondante de l'Internationale Filmochon de Prague et des World Film News de Londres. A la déclaration de guerre en 1939, elle est, en tant qu'Allemande, internée par le gouvernement français au camp de femmes de Gurs. Elle réussit à s'en échapper.

En 1945, elle est nommée conservatrice et chargée des recherches historiques à la Cinéma-thèque française, poste qu'elle occupera jusqu'au début des années 70, où une opération de la censure l'oblige à réduire ses activités, sans pour autant quitter la « maison de Langlois ». Son premier livre *L'Ecran démonté*, paru d'abord, après la guerre, aux éditions André Bonis, lui assure une renommée mondiale, mais c'est *L'Ecran démonté*, qui, en 1945, est l'ouvrage qui a fait connaître l'édition définitive, en 1965 (il y en aura une nouvelle en 1981).

Eric Lojfeld a édité également le *Murnau* de Lotte H. Eisner. Celle-ci écrit directement en allemand un livre sur Fritz Lang, que nous ne connaissons pas encore. Traduit en anglais et en italien (en éditions translatées), ce dernier ouvrage, auquel elle tenait beaucoup, a été remanié par elle avec le concours de Bernard Eisenschitz pour une édition française qui devrait paraître en 1984.

En 1982, la ville de Düsseldorf décerne à Lotte H. Eisner le prix Helmut Kautner (qui vient d'être créé), en reconnaissance de son activité et de son œuvre sur l'Allemagne des années 20 et du soutien apporté au jeune cinéma allemand. En France, le ministre de la culture, Jack Lang, la déclare de la Légion d'honneur.

FRANÇOIS BÉDARIDA.

(1) Flammarion.

## Quinzaine du livre d'Art.

A partir du 28 Novembre, les éditions Flammarion, Skira, Herscher, Arts et Métiers Graphiques, Centre Pompidou, Arthaud présentent dans les grandes librairies d'Art une sélection de leurs nouveautés et vous font gagner, par un jeu simple et amusant, une collection de 5 livres d'Art d'une valeur de 1000 F

FLAMMARION · SKIRA · HERSCHER · CENTRE POMPIDOU  
ARTS ET MÉTIERS GRAPHIQUES · ARTHAUD

## thé

Les salles municipales

OPERA (142-57-51)  
COMÉDIE - FRAI  
20 h 30 : Interme  
CHAILLOT (727-727)  
20 h 30 : Rendi  
A. Calveta  
BEAUBOURG  
rencontres-essais  
sans sans Belp.  
Musique class  
20 h 30 : A. Web  
Belle lumineuse  
Théâtre, danse : 1  
de soleil

THEATRE MUSK

10-83, 18 h 30

Bolling, Rachi

20 h 30 : Piero Ca

l'île-de-France, 11.

Les autres s.

ARTS-HERBER

18 h 30 : le Péleri

BASTILLE (357-42)

sal d'automne

BATACLAN (721-69)

BOUFFES - PAR

21 h : les Trois feu

COMÉDIE-CAUM

21 h : Reviers d'un

COMÉDIE DE I

21 h : l'Ormaiz

DAUNOU (261-69)

DÉCHARGEURS (1

Paroles de Bégue

Wilde (22 h) : les E

HUCHETTE (326-2

Cantatrice chœur

21 h 30 : Pissok et

bavet Dada.

LUCERNAIRE (8

20 h 30 : l'Estomac

intime de Sally Mar

tonipoli : 20 h 15 :

tard : 22 h 15 : l'E

Petite salle, 18 h 30

MARIS (278-03-53)

meurt.

MARIE-STUART (3

la Mazarine bleue.

MARGNY, Salle C

21 h : les Sales M

NOUVEAUTES (77)

l'Estomac.

GEVRE (874-42-52)

gent Mizar Wilde.

POCHE-MONTPE

92-97, 20 h 15 :

21 h : Restaurant

RENAISSANCE (208

tre de Beauvau

TAI TEL. PEYSSAI

20 h 30 : l'Ecume de

Huis clos.

THEATRE D'ED

20 h 15 : les Babou

fait où on nous dit

THEATRE A.-BOU

21 h : les Dames de

THEATRE DE DI

07-48), 20 h 30 : l'

Au secours papa, m

UNION (246-20-83)

général.

Les cafés-théâ

AU BEC FIN (296-25

Babou : 22 h : le F

Mod'Mod'Show.

BLANCS-MANTEAU

22 h 30 : Foulis.

CAFE DE LA C

23 h 15 : l'Amour d

DIX HEURES (606

Fouquet : 22 h : The

POINT-VIRGULE

le Ticket : 22 h 30

parents raquent.

Les concerts

Institute aérospat

semble.

Salle Gaveaux, 20 h 30

de Pocardie (Ha

vet.)

Salle Pleyel, 20 h 30

Orchestra, dir. :

Beethoven, 20 h 30

Th. des Champs-Ély

Je (Brahms, Mon

Athènes, 20 h 30 : H

Cité internationale

Solistes de l'Or

d'Île-de-France, d

mazi, François, B

CHAILLOT

THEATRE

NATION

THEATRE

HEIN

DE LA

Réalisation

avec Je

LUNDI 2

NOVEM

Soirée e

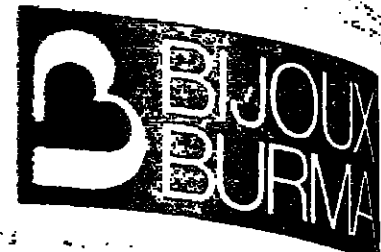




مَكْنَزٍ مِنَ الْأَصْلِ

« Le Plan va être lancé dès l'année prochaine d'ores et déjà dans les perspectives de 1984. Pour ce plan soit un





# Le Monde ECONOMIE

\*\*\* LE MONDE — Mardi 29 novembre 1983 — Page 23

ge 13

## La crise du B.T.P. : la reprise n'est pas pour demain

Il y a deux mois, M. Jacques Dannon, président de la Fédération nationale du bâtiment (F.N.B.), réclamait un « plan sidérurgie » pour le bâtiment. Cinq mois plus tôt, la C.F.D.T. réclamait un « Grenelle du B.T.P. ». Enfin, le 4 octobre, quatre fédérations syndicales de salariés — C.G.T., C.F.D.T., C.F.T.C., C.G.C. — signaient ensemble une lettre à M. Pierre Mauroy pour demander au premier ministre la mise en place d'une instance tripartite (patronat, syndicats, pouvoirs publics) habilitée à négocier les mesures à prendre pour « la relance de la construction, le maintien et le développement des emplois, l'amélioration du statut social des salariés ». Cette conjonction de revendications, d'une part entre le patronat et un syndicat ouvrier, d'autre part entre fédérations de salariés concurrentes, éloignées politiquement et plus soucieuses habituellement de se démarquer les unes des autres que de réaliser l'union sacrée, est une preuve de plus, s'il en était besoin, que le bâtiment et les travaux publics — qui vont mal depuis des années — vont de plus en plus mal.

Le secteur a perdu, dit-on, 200.000 emplois de 1973 à 1981, le seul bâtiment en a perdu 55 000 en 1982, et la F.N.B. prévoit, en 1983, la suppression de 70 000 emplois, tandis que la Fédération nationale des travaux publics (F.N.T.P.) en annonce de son côté 30 000.

Une hémorragie continue et de cette ampleur n'a pu provoquer depuis plusieurs années les mouvements sociaux, voire les révoltes, auxquels on aurait pu s'attendre. L'écho résonne dans le pays depuis le dernier par la suppression de la suppression de 7 540 emplois (dont 2 905 licenciements dans le groupe Peugeot-Talbot vient, bien sûr, de la concentration de la population tou-

chée dans un même site industriel : l'usine Talbot à Poissy, l'une des plus touchées, regroupe en un même lieu 15 939 salariés, ce qui n'est jamais le cas d'aucun chantier, même le plus grand. Mais c'est loin d'être la seule explication.

### Une discrétion de tous les temps

Depuis toujours, les constructeurs se sont montrés discrets, voire secrets, sur leurs activités. Dans une certaine mesure, les chefs d'entreprise du B.T.P. (Bâtiments travaux publics) d'aujourd'hui sont à ce titre les héritiers directs des bâtisseurs de cathédrales : n'est-ce pas là que sont nés compagnonnage et franc-maçonnerie ? Cette discrétion se traduit d'abord par une très mauvaise centralisation de l'information. Il est vrai que la nature même de l'activité, par définition vagabonde, la durée très variable des chantiers (il faudra quelques heures à un carreleur pour intervenir dans une cuisine et plusieurs années pour construire une centrale nucléaire), la multiplicité des corps de métiers, la taille très variable des entreprises, ne simplifient pas la tâche des statisticiens, dont les chiffres sortent, dans le meilleur des cas, avec quinze mois de retard.

Tentons tout de même de planter le décor. Si l'on additionne les chiffres disponibles à la F.N.B. et à la F.N.T.P., on s'aperçoit certes que le poids économique du B.T.P. est fort important, mais aussi que les deux secteurs, qui ensemble se veulent distincts de l'industrie, se distinguent autant par le chiffre d'affaires que par la structure de l'emploi. L'énorme majorité des entreprises de bâtiment sont artisanales, surtout dans le second œuvre (une entre-

prise d'électricité employant cinquante personnes est une grosse entreprise), tandis que 15 % des entreprises de travaux publics emploient 78 % des salariés de la profession. Précisons, pour compléter ce tableau déjà confus, que les grandes entreprises générales, filiales et diversifiées à l'extrême, pour la plupart, agissent simultanément dans les deux secteurs et appartiennent aux deux fédérations patronales, pourtant rivales. Les fluctuations du nombre des emplois dans le B.T.P. sont d'autant plus difficilement connues rapidement que, dans ce métier de main-d'œuvre, le licenciement pour fin de chantier est de tradition. Il est encore pratiqué, malgré les législations de plus en plus contraignantes qui empêchent les chefs d'entreprise « d'adapter l'outil de travail au carnet de commandes », selon la formule consacrée. Le B.T.P. est la seule profession où il existe une caisse nationale des congés payés, à l'employeur verse les montants dus aux salariés au titre des vacances et qui les reverse annuellement aux salariés.

Mieux que l'évolution du chiffre d'affaires — peu fiable, nous l'avons vu — mieux que le nombre réel d'entreprises — mal connu, — trois séries de chiffres sont révélatrices de l'ampleur de la crise du B.T.P.

• Les statistiques de la Caisse nationale de retraite des ouvriers du B.T.P. (C.N.R.O.). En 1974, la C.N.R.O. dénombrait 1 398 951 « postes de travail » (un « poste de travail » correspondant à une année de travail complet dans le B.T.P.) ; en 1980 (dernier chiffre disponible), le chiffre est tombé à 1 274 364 : la chute est de 124 587 en six ans, soit une baisse de 8,9 % des emplois. Mais ces « postes de travail » ont été occupés momentanément, parfois, par des ouvriers dif-

férents. Ces « participants » (ayant travaillé au moins un jour dans une entreprise de B.T.P. au cours de l'année donnée) sont donc beaucoup plus nombreux que les « postes de travail ». En 1974, la C.N.R.O. en avait enregistré 2 036 497 ; elle n'en avait plus compté que 1 782 609 en 1980 : soit 253 882 « participants » de moins, en baisse de 12,47 %. Selon la C.N.R.O., la baisse des effectifs du B.T.P. entre ces deux dates, à assiduité, durée hebdomadaire de travail et productivité constantes, a été de 17,43 %. En 1981, une nouvelle baisse de 3,57 % a été enregistrée.

L'évolution du montant des cotisations encaissées (à taux de cotisation salariale et durée hebdomadaire de travail constants) permet de constater qu'en 1982 les cotisations s'est poursuivie : la baisse, de 1974 à 1982, est de 19,75 %.

Enfin, la proportion des départs anticipés en retraite et des départs normaux s'est inversée : on ne comptait que 48 % de départs anticipés parmi les « nouveaux retraités » en 1974 ; il y en avait 62,4 % en 1982.

• Le nombre des règlements judiciaires, liquidations de biens et faillites recensés par l'INSEE. Le nombre des défaillances d'entreprises, qui avait augmenté en moyenne de 12,4 % par an de 1973 à 1978, s'est accru moins vite en 1979 (+ 1,9 %), mais, dès l'année suivante, le taux de progression s'accroît (+ 7,6 %) pour atteindre + 13,4 % en 1981 et retomber en 1982 à 0,7 %. Durant les neuf premiers mois de 1983, par rapport à la même période de 1982, l'augmentation est de 8,4 % (3 519 contre 3 245).

• Le nombre de logements mis en chantier. Pour connus que soient ces chiffres, rappelons-les : 549 000 logements commencés en 1974,

343 400 en 1982, soit une baisse de 37,4 %.

Ces chiffres plus précis montrent à l'évidence que la crise s'aggrave, même si les disparitions d'emplois sont difficilement évaluables avec précision.

### De 3 à 5 % de syndiqués

Si cette crise durement ressentie dans le monde patronal comme dans le monde salarié n'a jamais débouché sur des conflits, c'est aussi que le taux de syndicalisation dans le B.T.P. est probablement un des plus bas qui soient : sans doute de 3 à 5 % des effectifs ouvriers, employés et cadres, contre 18 à 20 % dans l'ensemble du pays, toutes activités confondues. Il est vrai que le droit du travail est là peu adapté au militantisme : comment, en quinze heures par mois, rencontrer 100 salariés éparpillés sur 10 chantiers ?

Même sur un grand chantier de travaux publics où peuvent se trouver ensemble 2 000 ouvriers, ils se répartissent souvent entre trois ou quatre corps d'état (c'est le nom qu'on donne aux métiers dans le B.T.P.) et entre une douzaine d'entreprises. Longtemps les chefs d'entreprise s'en sont félicités, puisqu'ils avaient trouvé ainsi le moyen simple de vivre la paix sociale.

### Les effectifs et le chiffre d'affaires

De plus, dans les grandes entreprises, la politique de concentration industrielle, de conquête des marchés étrangers, s'est accompagnée sur le territoire national d'une régionalisation, d'une utilisation des ac-

JOSÉE DOYÈRE

(Lire la suite page 25.)

## « Le gouvernement de gauche ne fait pas l'impasse sur les coûts sociaux de la crise » nous déclare M. Hubert Prévot, commissaire général au Plan

La deuxième loi du IX<sup>e</sup> Plan, qui fixe les priorités pour la période 1984-1988 et détermine les voies et les moyens de leur accomplissement, sera discutée par l'Assemblée nationale à partir du mardi 29 novembre. A cette occasion, M. Hubert Prévot, commissaire général au Plan, nous fait part de ses réflexions sur les orientations à moyen terme qu'il conviendrait d'insérer à l'économie française.

• Le Plan va entrer en action dès l'année prochaine. Il s'inscrit d'ores et déjà dans la loi de finances de 1984. Pensez-vous que ce plan soit un outil adéquat pour affronter la crise ?

— Une crise, c'est une rupture d'équilibre. En ce sens, la crise est déjà loin derrière nous puisque la « cassure » date des années 1968-1973 : 1968-1969, c'est la grande secousse sociale ; 1971-1973, c'est la fin du système monétaire international créé en 1944, la fin de l'énergie à bon marché, la fin de trente années de croissance rapide ; c'est le début du déclin de l'économie mondiale marquée par une compétition exacerbée et par les drames de l'enclenchement du tiers-monde.

• C'est au cours des années 60 que se sont développés les grands désempolements généraux de la crise : on investit beaucoup mais pas dans la direction des nouvelles demandes ; on prête à tout de bras mais sans se soucier de la solvabilité des emprunteurs le jour où l'inflation rebondit ; on développe les méthodes tayloriennes de travail alors que le niveau d'instruction s'élève rapidement ; il y a divorce entre l'organisation économique et les aspirations sociales. On prépare ainsi l'éclatement de la crise.

• Nous ne cessons depuis de supporter les conséquences de cette rupture. Comme dans les maladies graves, nous en vivons tous les jours les complications ; de nouveaux secteurs chaque année sont frappés par le ralentissement de la croissance ; chômage, faillites, défits, expriment le mal.

• La première question qui se pose est de savoir si l'accident a fait de nous des infirmes à vie ou si nous sommes des convalescents. Je suis certain que nous sommes des convalescents mais que la convalescence sera longue, car, pour retrouver la santé, il nous faut apporter des changements et organiser des mutations dans la quasi-totalité des secteurs de

la vie économique et sociale, puisque, aussi bien, la crise a affecté tous les secteurs. C'est précisément parce qu'il faut intervenir dans tous les domaines que le Plan est un outil adéquat. Un Plan est nécessaire pour établir le diagnostic de la situation, puis pour fixer des priorités à l'action ; il dégage d'abord des moyens pour préparer l'avenir en reconstituant un potentiel de production élevé, en consacrant 2,5 % du revenu national à la recherche, en privilégiant les dépenses d'éducation et de formation ; cela doit se faire sans sacrifier exagérément le présent, mais en veillant à ce que les problèmes difficiles de ce présent — secteurs en perte de vitesse, sur-effectifs dans certaines entreprises, chômage — ne monopolisent pas toutes les ressources au détriment de l'avenir. C'est précisément ce que n'a pas fait le précédent septennat.

• Le « traitement » est d'autant plus rude qu'il nous faut réagir après plusieurs années d'immobilisme. Je ne veux pas faire de polémique, mais il est vrai que les années qui ont suivi 1973 n'ont pas été des années très courageuses. Ce ne sont pas des années où, comme le proposait alors le commissariat général du Plan, on s'est saisi des problèmes structurels ; ce ne sont pas des années où l'on a jeté des bases pour un nouveau développement. Bien au contraire, on a réduit la place de la recherche, on a négligé la formation aux techniques nouvelles, on a aussi accru de 1 % chaque année le poids des prélèvements obligatoires en les concentrant sur les entreprises, qui ont alors freiné ou négligé leur modernisation.

Il faut donc maintenant nous attaquer de front à la plupart des grands secteurs sociaux et économiques pour y favoriser les mutations. C'est là l'objet central du IX<sup>e</sup> Plan. Sur de nombreux points son exécution est commencée, puisque, par exemple, le gouvernement a déjà largement engagé le redéploiement des dépenses publiques en faveur de ses priorités, la progression des dépenses de la Sécurité sociale pour la maladie a été ralentie, des contrats de Plan avec les entreprises publiques organisent le réajustement de leur santé là où il y a déficit, des ressources d'épargne considérables ont été dégagées et sont disponibles pour la modernisation de l'industrie.

• Le IX<sup>e</sup> Plan montre aux Français comment la poursuite de ces réformes nous conduit hors de la crise vers la croissance et l'emploi. Son message central est clair : il ne faut

pas s'en remettre à une reprise spontanée de la croissance qui résoudrait miraculeusement nos problèmes, depuis celui du chômage jusqu'à celui de la Sécurité sociale ; il faut étudier pour conjurer nos problèmes structurels dont nous avons hérité et construire des bases nouvelles de croissance dans la justice sociale ; alors une reprise équilibrée sera possible et elle sera durable.

• Quel rôle peut donc jouer le Plan pour tenir compte à la fois de tout ce que la crise a perturbé et de tout ce qu'il faut construire ?

— C'est l'ambition du IX<sup>e</sup> Plan que de préparer l'avenir tout en réparant les dommages hérités du passé. On ne peut avancer vite sans regarder ce qu'on laisse derrière soi, sans à accepter des phénomènes d'explosion. Certains disent qu'il n'y a qu'à tirer un trait de plume sur les acquis d'hier ou sur les industries qui sont « sur la voie du déclin ».

• Jadis, les crises avaient effectivement cet effet, non seulement de ruiner beaucoup de gens, mais d'annuler une partie du capital et de provoquer une forte baisse des salaires et des taux d'intérêt. Alors on pouvait repartir sur des bases brutalement assainies. La crise portait en elle-même les conditions de la restauration. Ce n'est plus le cas aujourd'hui, et un gouvernement de gauche ne fait pas l'impasse sur les coûts sociaux de la crise. On ne construit rien de bon sur un champ de mines. Le Plan doit concilier la rénovation de l'ancien et l'émergence du neuf. C'est pourquoi nous avons choisi le thème de la modernisation qui exprime parfaitement le passage dynamique de l'ancien au nouveau, où l'ancien joue un rôle actif.

• Il faut tirer le meilleur parti de ce qui existe. La société doit avoir sa cohérence comme le tissu industriel sa trame. Ajouter quelques secteurs éclatants de vie — l'électronique, l'informatique, les biotechnologies — à un ensemble qui serait condamné ne ferait que créer de nouveaux déchirements dans la société française.

• Autrement dit, s'il est essentiel de créer des activités nouvelles, ne serait-ce que pour faire face à des demandes d'emploi nouvelles, il est également très important que chaque activité opère sa propre mutation, sa rénovation.

• C'est le sens des programmes prioritaires du Plan. Le premier d'entre eux prévoit des financements à concurrence de 20 milliards, sur le

budget de l'Etat, pour développer les secteurs de pointe, — les nouveaux matériaux, les biotechnologies, l'électronique, qui est la grande affaire industrielle d'ici à la fin du siècle, à côté du redéploiement énergétique — mais aussi pour encourager la diffusion des nouvelles technologies dans les secteurs classiques de l'industrie, de l'agro-alimentaire, de l'artisanat et du bâtiment, tandis que le programme n° 3 se consacre pas moins de 64 milliards pour favoriser l'innovation dans les entreprises, à partir de la recherche, qui doit atteindre 2,5 % du revenu national.

• Mais la mutation et l'innovation ne doivent pas être cantonnées aux équipements du système productif ; elles doivent s'appliquer aux relations sociales dans les entreprises, sans lesquelles le meilleur équipement est inefficace ; elles doivent aussi être mises en œuvre dans l'ensemble de l'Etat, et d'abord dans les services qui contribuent à la formation des hommes, au développement de leur information et de leur culture, à la mise à jour de leurs connaissances. Les programmes correspondants fixent des objectifs précis : rénovation à 100 % des collèges, création de quinze centres de culture scientifique et technique régionaux en cinq ans, accroissement de la capacité des instituts universitaires de technologie, des formations d'ingénieurs et de techniciens supérieurs en électronique, etc. En outre, pour moitié environ, les indicateurs d'objectifs du Plan sont des indicateurs d'une rénovation qui débouche sur la vie quotidienne : rénovation des quartiers dégradés, des transports collectifs, du système hospitalier, des services de l'emploi, des bureaux des préfectures.

• Ce qui nécessite lucidité et courage, car, souvent, le premier effet de la crise est d'encourager un repli sur la défense du statu quo, alors que c'est par la mobilité que l'on en sortira. Songez que l'introduction — nécessaire — des nouveaux équipements de la production dans les industries manufacturières va obliger 600 000 salariés à changer de métier et que, par conséquent, il faut leur donner l'énergie et la possibilité de se reconstruire. Bien d'autres Français doivent se perfectionner. Le programme prioritaire n° 2, par exemple, qui affecte 80 milliards à la rénovation du système d'éducation et de formation des jeunes, prévoit justement 550 000 semaines de formation permanente pour les formateurs.

— En privilégiant la modernisation du système productif, le Plan ne fait-il pas l'impasse sur les aspirations des Français concernant la fois l'emploi, leurs conditions de travail et leur vie quotidienne ? Leurs modes de vie ?

— Je suis persuadé au contraire que les nouvelles technologies nous permettent de construire un nouveau modèle de développement qui réponde aux aspirations des Français. Nous constatons, en effet, que depuis les années 60 ils attachent de plus en plus d'importance à leurs conditions de travail, à leur santé, à leur culture, à leurs loisirs, à leur sécurité, bref à la qualité de leur vie. Or les technologies nouvelles sont susceptibles d'apporter des réponses à ces nouvelles aspirations. Les biotechnologies peuvent changer les données des problèmes de l'alimentation et de la santé. Tandis que l'informatique et les nouvelles technologies de la communication peuvent à la fois transformer les conditions de travail, les loisirs, l'accès à la culture.

Propos recueillis par FRANÇOIS SIMON.

(Lire la suite page 25.)

## Les paroles et les actes

Entre 1977 et 1982, nous avons pris un classement réalisé par l'Expansion, les effectifs des cent premiers groupes français — le tiers d'entre eux, rappelons-le, perdait de l'argent à la fin de cette période — n'ont décliné que de 3 %. Dans une entreprise comme Sactior, grosse il est vrai de plusieurs regroupements, le nombre de salariés est passé dans cette période de quarante-quatre mille à soixante mille. Aussi le ministre de l'Industrie et de la Recherche, M. Laurent Fabius, reconnaît-il qu'il y a des problèmes souvent graves d'effectifs ; et d'ajouter : « Si l'essentiel [des dotations] est absorbé par des secteurs déficitaires et traditionnels, il n'en reste pas assez pour le développement des autres. Un réajustage doit donc être recherché ».

Pourtant, entre l'analyse des nécessités et la prise de décision, il semble qu'il y ait parfois bien des difficultés. Voilà quinze mois, par exemple, que les réunions interministérielles consacrées au charbon travaillent sur l'hypothèse d'une production nationale maximale de 15 millions de tonnes en 1980, soit moitié moins que l'objectif jugé « souhaitable » en 1981. Cela pourtant n'a nullement empêché, en mars 1983 — à la veille des élections municipales — le premier ministre d'imposer aux Charbonnages l'embauche à Carmaux de quatre-vingt-neuf personnes pour poursuivre l'exploitation d'un puits à la rentabilité plus qu'incertaine. De plus, si le niveau de l'aide prévue pour l'exploitation charbonnière dans le budget 1984 ne permet pas clairement de maintenir la production de Charbonnages à 18 millions de tonnes, laisser aux régions le soin de prendre des décisions de fermeture de sites, qui auront plein effet dans les circonscriptions... En 1986, ne semble pas garantir une retraite en bon ordre. Comment les élus ne préfèrent-ils pas le plus souvent un accroissement du déficit à des suppressions d'emplois ?

Même problème pour la sidérurgie, pour laquelle nul ne cache que « la modernisation aura des conséquences sociales plus douloureuses que prévu » et dont on sait depuis plusieurs mois que le programme de réduction des capacités est insuffisant. D'ores et déjà est posée la question du maintien des trains à profils lourds de Valenciennes et de Longwy, particulièrement si Sactior persiste à vouloir construire le train universel de Grandange. Mais, là aussi, on attend.

La branche automobile, pour n'être pas aussi inquiétante que les deux secteurs précités, souffre d'un surcroît d'effectifs que nul ne songe à nier dans les couloirs du pouvoir. On dit même que l'expert chargé du dossier Peugeot-Talbot — M. Prada — trouvait les réductions d'emplois annoncées par le groupe à peine suffisantes. Ce qui n'a pas empêché le gouvernement de refuser les licenciements chez Talbot. Peugeot, par la méthode d'annonce choisie, ne l'avait, il est vrai, guère aidé dans sa décision.

On ne peut nier, comme le dit M. Fabius, qu'il y a ce qui est acceptable par le corps social et ce qui ne l'est pas. Et, dans certaines régions, le déclin des activités traditionnelles laisse un vide insupportable. Mais tergiverser ne facilitera pas — loin de là — la solution de ces difficultés. D'où la nécessité d'adopter au courage de dire celui de faire.

BRUNO DETHOMAS.

**L'ACTUALITÉ, C'EST LE  
PLAN COMPTABLE  
GÉNÉRAL 82**

Application obligatoire en entreprises :  
janvier 84

**DEUX OUVRAGES INDISPENSABLES :**

**LE GUIDE D'APPLICATION  
DU PLAN COMPTABLE  
GÉNÉRAL 82 ..... 125,00 F**  
par C. PÉROCHON.

**PRÉSENTATION  
DU PLAN  
COMPTABLE  
FRANÇAIS  
P.C.G. 82 ..... 66,00 F T.T.C.**  
par C. PÉROCHON

**FOUCHER**

128, rue de Rivoli 75038 PARIS CEDEX 01

# COMMENT LES FRANÇAIS PAIENT LEURS IMPOTS

## Correspondances

Nos lecteurs ont continué à nous écrire à la suite de l'enquête que nous avons lancée (le Monde du 11 octobre) pour savoir comment les Français, appelés à acquiescer des impôts parfois fortement augmentés, avaient réagi. Nous achevons dans ce numéro la publication d'extraits de l'abondante correspondance que nous avons reçue (le Monde des 1<sup>er</sup> et 8 novembre).

### Les effets de la baisse du revenu disponible

Depuis 1981, le gouvernement a fait preuve d'une créativité fébrile en matière d'I.R.P.P. (impôt sur le revenu des personnes physiques). Et si l'on ajoute à ces ponctions croissantes l'augmentation des prélèvements sociaux et la hausse de tarifs comme les primes d'assurance, on comprend l'irritation des contribuables concernés.

Mais c'est le découragement qui saisisse ceux qui souffrent en outre d'une baisse de leur pouvoir d'achat avant impôt et d'un niveau élevé de dépenses obligatoires.

Si le fait de payer l'impôt sur le revenu de l'année précédente constitue un avantage quand les ressources s'accroissent, il représente un redoutable inconvénient quand le pouvoir d'achat diminue alors que le taux d'imposition augmente. Par exemple, le contribuable ne bénéficiant que d'une part, qui est imposé au taux moyen de 30 %, a gagné 100 en 1980 et 115 en 1981 n'a subi en 1981 qu'une ponction fiscale de 26 % (30/115). Mais si son revenu n'atteint que 120 en 1982, alors que son taux d'imposition s'accroît de 15 %, la ponction fiscale atteindra 33 % (40/120) et entraînera, avec une hausse des prix de 10 %, une baisse de pouvoir d'achat d'environ 15 % (1).

Or un certain nombre d'employeurs, profitant de la situation économique défavorable, se sont empressés de suivre, sinon de précéder, les recommandations gouvernementales en matière de revenus.

Mais, pour bien comprendre le désarroi actuel de certains contribuables, il faut aller plus loin et raisonner en termes de revenu disponible après dépenses obligatoires, quand, plusieurs années de suite, le taux d'imposition et dépenses obli-

gatoires augmentent alors que le pouvoir d'achat avant impôt diminue. Prenons par exemple comme dépenses obligatoires les impôts, les charges d'habitation, les primes d'assurance, mais aussi les charges contractuelles comme les mensualités d'achat de logement, l'électricité et le téléphone. Supposons qu'en 1981 l'impôt représentait 30, les emprunts 20 et le reste 10 pour un revenu de 115.

Si ce dernier n'atteint que 125 en 1983 malgré une hausse des prix de 10 %, alors que le taux de ponction passe de 30 % à 37,5 % (+ 25 %) et les autres dépenses obligatoires de 10 à 15, ce qui n'a rien d'irréaliste, le pouvoir d'achat du revenu disponible après dépenses obligatoires chute d'environ un tiers.

Si la baisse du revenu disponible oblige notre contribuable à renoncer à des déductions fiscales, l'impôt supplémentaire réduit encore son pouvoir d'achat.

Ainsi notre homme subira un appauvrissement brutal et important s'il ne bénéficie pas de transferts sociaux.

La principale cible du système actuel est donc la personne seule disposant d'un revenu honnête, dont le pouvoir d'achat diminue, qui a contracté des emprunts récemment, qui bénéficie de déductions fiscales et jouit d'une bonne santé !

Certes, les victimes de cette combinaison de facteurs sont peu nombreuses. Mais que les autres ne se réjouissent pas trop vite. Comme la désinflation des revenus est l'ordre du jour et que rien ne prouve que le gouvernement pourra arrêter l'augmentation des prélèvements, un nombre important de Français peuvent sentir bientôt les effets d'au moins une partie de ces mécanismes !

Didier PENE, professeur.

(1) Si le taux d'imposition s'accroît de 15 % (0,15 x 30), il atteint 34,5 %, qui, rapporté à l'année sur laquelle il porte, correspond à une ponction fiscale de 40 % (0,345 x 115). Sur les gains de l'année suivante, avec lesquels est payé l'impôt, cette ponction est égale à 33 % (40 x 120).

### Parler des impôts payés avec le revenu

S'il est exact que l'impôt sur le revenu était relativement léger en France, cela devient de moins en moins vrai, surtout si l'on tient

compte de tous les prélèvements payés avec le revenu. Le revenu net réel d'un salarié est composé de son salaire net après impôt augmenté des prestations qu'il a reçues lui-même. Sur cette base, il n'est pas évident du tout qu'il y ait une « imposition régressive », bien au contraire.

En effet, par exemple lorsqu'un salarié passe d'un salaire proche du SMIC à un salaire moyen, son pouvoir d'achat peut diminuer du fait de la perte d'un grand nombre d'avantages sociaux. Il peut perdre de nombreuses prestations familiales, immobilières (prêts bonifiés, aide personnalisée au logement), voire de loisirs (accès à des centres subventionnés).

C'est ainsi qu'un faux bon sens (pourquoi aider les riches ?) s'ajoutant à l'idéologie égalitaire lancée la progression du « revenu net » au vrai sens du terme, à savoir le salaire net après impôt, augmenté des prestations reçues. A cela s'ajoutent d'autres considérations :

La hausse des prélèvements d'une année sur l'autre est concentrée sur les revenus moyens et élevés. Par exemple, pour un salarié marié avec deux enfants à charge, il apparaît que, pour un revenu brut de 80 000 F en 1982, passant à 100 000 F en 1983, le taux de prélèvement sur les 20 000 F d'écart est de 23 %. Pour un ménage de cadres supérieurs passant de 750 000 à 800 000 F, ce taux est de 71,4 %.

On ne peut pas plus se tenir à la comptabilité de l'impôt sur le revenu, et non des impôts payés avec le revenu. Parmi ces derniers, il y a la fiscalité locale (qui augmente très rapidement dans beaucoup de communes), et, pour certains contribuables, l'I.G.F. (impôt sur les grandes fortunes).

Bien que ne touchant pas la masse des Français, l'I.G.F. mériterait une étude spéciale qui constituerait un beau florilège d'aberrations fiscales. Par exemple sa combinaison avec l'impôt sur le revenu même parfois à un prélèvement moyen (et non marginal) de 100, voire 200 %. C'est le cas pour de nombreux propriétaires immobiliers, actionnaires, ou chefs d'entreprise ne rentrant pas dans la définition étroite des bénéficiaires de l'« outil de travail ».

Quant à la comparaison avec les pays étrangers, elle doit être maniée avec circonspection. En effet, d'une part les pays où l'impôt sur le revenu est très élevé ne sont pas des modèles, leurs gouvernements s'accrochant aujourd'hui sur l'effet catastrophique de cette surimposition, et je ne vois pas pourquoi l'on regretterait de ne pas avoir imité leur erreur. D'autre part, ces mêmes

pays ont souvent une fiscalité indirecte beaucoup plus faible que la nôtre, ce qui signifie que l'on peut y acheter beaucoup plus de biens pour un même revenu net après impôt. Enfin, si l'impôt sur le revenu y est élevé, l'on peut déduire des revenus impossibles les intérêts de tous les emprunts, y compris ceux sur la consommation courante, ainsi que les impôts fonciers et souvent des dons élevés, non seulement aux œuvres de bienfaisance, mais aussi à toutes les associations à but non lucratif, tels les partis politiques.

Yves MONTENAY, membre du Club de l'Horloge.

### Le droit fiscal est-il « spécifique » ou... arbitraire ?

Plusieurs de nos lecteurs ont réagi à la lecture de la lettre de M. Loïc Philip (le Monde du 1<sup>er</sup> novembre) dans le titre, « Prêt au sacrifice », n'était évidemment pas du signataire de cette lettre. Dans le passage que nous avons coupé (en indiquant, par le signe conventionnel (...), qu'il y avait une coupe), M. Philip indiquait que, grâce à sa profession de juriste, il se tenait au courant de tous les avantages accordés par la loi et que, sur un point notamment, le droit à la déduction des frais professionnels réels, - il lui avait fallu dix ans de procès avec l'administration pour le faire reconnaître. Nous avons retenu à ce propos la réaction d'un professeur de droit :

Je suis content pour mon collègue. Et j'admire qu'il démonte en fin de lettre le système du quotient familial, qui lui est avantageux, et surtout les déductions « autorisées par le législateur » (écrit-il). Comparant sa situation et la mienne, je crois, quant à moi, qui ai payé un impôt plus de deux fois supérieur au sien, que l'étrange, dans notre système fiscal, c'est la pratique des déductions plus encore que leur principe. Selon que l'inspecteur des impôts est bien ou mal luné, qu'il exerce ses talents dans telle circonscription ou dans telle autre, qu'il éprouve pour vous de la sympathie (possiblement politique) ou de l'antipathie, qu'il est homme ou femme, il admettra ou refusera les déductions que vous aurez calculées.

On parle, dans les écoles, de la « spécificité du droit fiscal ». Cet euphémisme m'a toujours fait rire. Quid de la pratique fiscale ? Sa « spécificité » réside dans son total arbitraire, involontairement exposé dans sa lettre par mon collègue (candidat et socialiste). Pour moi - qui suis également candidat, sans être socialiste pour autant, - j'en verserais des larmes... si je ne craignais d'être taxé là-dessus aussi !

André COCATE-ZILGHIEN, (Paris).

### Réduire à trois rubriques

Pour être rentables, simples, justes et économiquement dynamiques, les impôts pourraient se réduire à trois rubriques :

• Une T.V.A. massive, universelle, aux taux très largement modulés en fonction d'objectifs sociaux, économiques et financiers. Elle représenterait 85 à 90 % des recettes.

• Un impôt sur la fortune sans grand changement, sinon les taux plus élevés et progressifs. Rapport inférieur à 5 % des recettes.

• Un impôt sur le revenu représentant 5 à 10 % des recettes seulement, à l'assiette proche de ce qu'elle est aujourd'hui, et aux taux décalés vers le haut, les tranches s'échelonnant de 20 à 75 %.

Des abattements très importants, permettant plus qu'une division par deux de la recette, seraient accordés pour la résidence principale, mais surtout pour favoriser l'apport de fonds propres aux entreprises. Il s'agirait donc d'une épargne forcée dirigée vers le risque économique, l'innovation, le véritable esprit capitaliste.

Le produit de ces trois recettes serait réparti entre l'Etat et les collectivités territoriales.

Ceci permettrait la suppression de dynasties fiscales comme les impôts locaux, notamment la taxe professionnelle, ou l'impôt sur les sociétés, impôt sur la dépense mal dissimulé et nuisible à l'économie, ainsi que des impôts de poche, expédients lourds à gérer et sans intérêt économique.

Alain SIMONEAU, (Villejuif-d'Anjou).

### Je suis riche !

Je suis employée de banque avec un salaire moyen. Durant notre régime dit « capitaliste », j'avais toujours été considérée non pas comme pauvre, mais disons modeste.

Or, depuis que nous sommes devenues socialistes, je ne sais pas quel tour diabolique j'ai en la douloureuse et brutale révélation : je suis riche !

Comment me direz-vous ? Eh bien, si l'on suit le raisonnement « les riches doivent payer », mes impôts ont augmenté de 70 % alors que mon salaire a été bloqué plusieurs mois. Conclusion évidente : je suis riche.

De surprise en surprise, j'ignorais que le gel des salaires pouvait donner aux impôts une pareille agilité pour grimper. J'ignorais aussi cette façon de s'enrichir, sans rien faire, juste à changer de gouvernement.

**EXPRESSION ORALE & MAÎTRISE DE SOI**  
documentation sans engagement  
**COURS LE FÉAL**  
387 25 00  
30, rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>

DAFSA vient de publier, dans le cadre de sa collection

### « ANALYSES DE SECTEURS »

un ouvrage intitulé

### L'INDUSTRIE MONDIALE DE LA PARFUMERIE MARCHÉS ET STRATÉGIES

La part des dépenses de « soins personnels » (hors santé) ne progresse pas ou même régresse légèrement dans la consommation des ménages de la plupart des pays de l'O.C.D.E.

La stagnation de ces dépenses, qui correspondent en grande partie à celles des produits de toilette, de beauté, capillaires et de parfumerie alcoolique, s'est traduite par des évolutions de production en volume différenciées selon les pays depuis 1978 :

- Baisse aux Etats-Unis et au Royaume-Uni ;
- Stagnation en France, au Japon et en R.F.A. ;
- Croissance en Italie.

L'année 1982 s'est cependant présentée comme une année de reprise assez généralisée dans la plupart des pays.

Des changements notables dans la structure de la production se font jour :

- Croissance des produits de soins et de traitement de la peau au sein des produits de beauté, au détriment d'autres types de produits ;
- Croissance relative des produits de bas de gamme entraînée par le développement de la diffusion de masse, mais avec une augmentation de la concurrence sur ces segments de marché.

Bien que constituant toujours une voie de diversification attrayante pour les groupes pharmaceutiques ou alimentaires, on relève le désengagement de certains d'entre eux (Lepetit, Delalande, Roche) ou la baisse de leurs investissements dans la branche (Bristol Myers, Pfizer notamment).

Enfin, parmi les groupes de parfumerie, on note :

- La faible croissance du chiffre d'affaires dans la branche chez Shiseido, Revlon, Avon ; ces deux derniers ont d'ailleurs axé leur croissance sur la diversification ;
- La baisse de la marge industrielle de la branche parfumerie, notamment chez Avon et surtout chez Revlon, mais sa bonne tenue chez L'Oréal.

L'analyse des comptes de 24 sociétés européennes montre le bon niveau des résultats de la plupart des sociétés françaises et l'amélioration significative des résultats de certaines sociétés italiennes.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de DAFSA au 7 rue Bergère, 75009 PARIS (Tél. : (1) 523-19-19), au prix de 7 800 F H.T. - 8 346 F T.T.C.

Puisque j'avais toujours été modeste, j'ai pensé que voter socialiste pouvait être bien, malgré tous les essais précédents et peu concluants de la gauche au pouvoir. Mais si l'histoire est un moyen de référence, néanmoins elle n'est ni transposable ni transmittable dans le temps, pas plus que d'un pays à l'autre d'ailleurs. Le contexte de la vie, par son évolution, varie constamment. Alors cette fois je me suis dit : « Pourquoi pas ? »

Depuis, tant de monde me crie « Folie ! » il ne fallait pas que l'essai échoue, je m'interroge : je suis perplexe. Quelle est donc cette baguette magique qui nous a fait devenir socialistes ? Ne l'appelons pas fétichisme, soyons indulgents, disons plutôt remords.

Pour me consoler, étant donné que j'étais maintenant riche, je me suis accordé l'un des privilèges des gens nantis. Je suis allée à la présentation des fourures Dior. Là, il y avait une bricole dite « palette » au plus bas prix, la bagatelle de 60 000 F, somme ridicule au regard du reste. Pourtant, je me suis rappelé le montant de mes impôts et, soudain, je me suis sentie modeste, modeste ! Je me suis alors mise à rêver du temps d'avant mai 1981, où j'avais pu m'acheter une veste de retard bien. Le crédit était gratuit et je me faisais des cadeaux que je ne puis plus m'offrir aujourd'hui. Comme je vivais bien au temps où je n'étais pas riche ! Je voyageais : le Mexique, les Etats-Unis, Ceylan, etc. et tant d'autres choses encore à cette époque où l'on n'aurait pas pu se faire pour moi le même traitement. L'assurance-chômage et le déficit de la Sécurité sociale. Oh, je rajournis me semble-t-il ! Mais non, je ne rêve pas : on peut encore rêver : rassurant, pas vrai ?

Nicole JEANNIOT, (Asnières).

### Solidarité reste le maître mot

L'économie mondiale subit une crise grave. La France y est nécessairement impliquée.

Pour sortir notre pays de cette très mauvaise passe, il faudra - inévitablement - que les Français consentent des sacrifices : sensible diminution du train de vie pour les classes moyennes, ponctions sévères dans les revenus et ce dans le patrimoine des plus riches, maintien du pouvoir d'achat des revenus modestes et sensible progression des moyens d'existence des plus défavorisés. Ensemble de conditions indispensables, sinon suffisantes, à un redressement de la situation. Cela n'évitera pas l'austérité. Voilà ce qu'aurait pu être la profession de foi de la gauche pour les élections présidentielles et législatives de 1981, et la gauche ne serait pas au pouvoir.

Elle a gagné ces élections avec un autre langage et ce fut l'enthousiasme. N'oublions pas que ce fut l'enthousiasme : on savait qu'on chassait. Puis on passa à la confrontation aux dures réalités, et ce fut la réaction des conservateurs et celle des tricheurs. Et le changement de camp de la frange d'électeurs entre droite et gauche qui n'avait été que contre la politique de la précédente majorité. « Moi, je veux bien tout ce qu'on veut, mais il ne faut pas toucher à mon bifteck ». Bifteck ayant, un sens très large, allant jusqu'aux avantages sociaux, économiques, pécuniaires les moins justifiés. « Allez parler de solidarité en Pologne, si vous voulez ».

En l'occurrence, solidarité est pourtant le maître mot. Il implique des sacrifices, parfois lourds, mais momentanés, pour ceux qui vivent facilement (et qui ne cessent pourtant pas de vivre facilement). Il soulage ceux qui - nombreux - vivent péniblement, voire misérablement.

Que m'importe de payer 4 000 F d'impôts au lieu de 3 000 F, ou 10 000 F au lieu de 8 000 F, si, grâce à cela des enfants, des femmes et des hommes vivent un peu mieux et commencent à espérer ? Si, pour cela, les affaires du pays, nos affaires, mes affaires, cessent d'aller mal et, peu à peu, reprennent leur progression ?

J'ai fait confiance à la gauche, des radicaux aux communistes. La gauche me demande des sacrifices. Je sais qu'elle veut en faire un meilleur emploi que ne le feraient les conservateurs, lesquels défendent d'autres intérêts. Je reste fidèle à ceux que j'ai portés au pouvoir. Je paie mes impôts lourdement majorés non pas avec le sourire, mais sans rechigner.

Corollaire : refuser, dans les conditions présentes, d'entendre ceux qui nous incitent à la solidarité et à consentir des sacrifices, c'est condamner le pays et soi-même à un avenir plus noir, quels que soient les gouvernements de demain. Ceux d'aujourd'hui peuvent beaucoup s'ils sont suivis, appuyés au moins par les hommes et les femmes qui les ont portés au pouvoir. Pas grand-chose s'ils sont abandonnés, voire combattus par une partie d'entre eux.

J.L.M., (Lille).

## La crise

Suite de  
Chez Fougeron  
d'ami de chiffre 0  
en compte 9 112  
pote, dont environ  
agents de maîtrise  
sur 1 200 cadres  
des chantiers  
p.D.G. du groupe  
est clair : « Sous  
concret en surcoût  
adapter le person-  
nelles - Or Fouge-  
quelques très gran-  
dure de mai 1979

## Le bâtiment

Bâtiment (1981) ...

Travaux publics (1982)

Trente-sept des

font de plus beau coup

Elle aura occupé,

personnes. Au siège

total auront, au plus

travaillé sur ce don-

il en reste 10. Pour

est formel : « Che-

soixantaine de se

posent le groupe,

comptant plus de 30

rent du bilan social.

Pourtant, un con-

de groupe est en oc-

tion dans les 66 se-

majoritairement. M.

crise, C.G.T., se livre

de bédouilles pour

pressions d'emplois.

1982 au 30 avril 198

775 : 178 au siège, 5

tiers. « Depuis trois

en même une P.M.

l'habitation. Fouge-

plein de P.M.E., et

avec les agences

groupe. Alors on dé-

Pour M. Lesne, l'é-

tement probable »

se baisse du chiffre d'al-

en 1984. « Il faud-

tirer les conséquences

Une marge « all-

Dans certaines « al-

manes - il en exis-

tant est le même.

l'adaptation. M. Pac-

Pierre et Pasquet (1

francs de chiffre d'a-

300 salariés dont 30

le même langage. Il

chercheur des mar-

P.D.G. de l'entrepris-

en 1964, il est passé

tion de grands ponts

dic à Saint-Brieuc)

s'entresse aux écono-

« Nous nous fragilis-

beaucoup d'activités

CHAMBRE

DE L'IN-

DANS

Com-

organise

Europe, « su-

concert résolument

pour lesquels l'Y-

promise » ou un

qu'un réquisitoire

industrielle se lin-

ou gèrera-t-elle

s'appuyant sur le

STOFFAES a sy-

politique indus-

vernu des marchés

d' l'international

canaliser l'Y-

gouvernements d-

par des filières a-

grande menace

génération, perm-

de la Communau-

l'Europe indus-

l'informatique.

ÉCOL

LA

Adresse Franco



## La crise du B.T.P. : la reprise n'est pas pour demain

(Suite de la page 23.)

Chez Fougère (8 milliards et demi de chiffre d'affaires en 1982), on compte 9 112 salariés en métropole, dont environ 2 800 cadres et agents de maîtrise. Il faut leur ajouter 1 200 cadres métropolitains sur des chantiers à l'étranger. Le P.D.G. du groupe, M. Louis Lesne, est clair : « Sous réserve d'un personnel en surcroît qu'on doit conserver pour redémarrer, on doit adapter le personnel au chiffre d'affaires ». Or Fougère voit la fin de quelques très grands travaux. L'affaire de l'aéroport de Bagdad aura duré de mai 1979 à décembre 1983.

Il a raison. La direction des affaires économiques et internationales du ministère de l'économie et des finances estime qu'en 1983 l'activité du B.T.P. aura baissé de 4,2 % par rapport à 1982. Quant aux estimations faites par le bureau d'information et de prévisions économiques (BIPE) à la demande de la Banque corporative du bâtiment et des travaux publics, elles sont encore plus pessimistes. La baisse d'activité en

Il est vrai aussi que le B.T.P. donne des signes de redémarrage à l'étranger. Mais il faut reconnaître qu'aux Etats-Unis comme en Allemagne la baisse de la construction depuis huit ans a été beaucoup plus forte qu'en France. De plus, la reconstruction industrielle dans le B.T.P. a presque dix ans de retard sur les autres secteurs industriels. Il était plus facile d'opérer des concentrations entre 1965 et 1975, en période de pleine croissance, qu'en période de crise : les salariés n'allaient pas alors proscrire les rangs des chômeurs mais trouvaient à s'employer ailleurs.

### Le bâtiment reste très artisanal, les travaux publics sont beaucoup plus concentrés

|                        | NOMBRE D'ENTREPRISES | NOMBRE TOTAL DE SALARIÉS | NOMBRE D'ENTREPRISES EN FONCTION DES EFFECTIFS | DE 10 A 100 SALARIÉS | PART DES EFFECTIFS | DE 11 A 30 SALARIÉS | PART DES EFFECTIFS | PLUS DE 30 | PART DES EFFECTIFS |
|------------------------|----------------------|--------------------------|--|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|------------|--------------------|
| Bâtiment (1981)        | 298 000              | 1 138 000                | 298 000  | 30 %                 | 15 000             | 30 %                | 3 800              | 40 %       |                    |
| Travaux publics (1982) | 5 559                | 308 000                  | 1 821  | 3,6 %                | 3 697              | 18,5 %              | 841                | 77,9 %     |                    |

Trente-sept des entreprises de travaux publics emploient chacune plus de mille salariés, et au total 35 % des effectifs, elles font de plus beaucoup appel à la sous-traitance.

Elle aura occupé, sur place, 8 000 personnes. Au siège, à Vitry, près de Paris, 160 personnes sur 600 au total auront, au plus fort des études, travaillé sur ce dossier. Aujourd'hui il en reste 10. Pourtant, M. Lesne est formel : « Chacune de nos filiales est une P.M.E. qui a la maîtrise de son personnel ouvrier... Sur la sous-traitance de sociétés qui comptent le groupe, seules 5 ou 7, comptant plus de 300 salariés, relèvent du bilan social. »

Pourtant, un comité d'entreprise de groupe est en cours de constitution dans les 66 sociétés détenues majoritairement par M. Louis Lesne, C.G.T., se livre à un lent travail de bédiction pour recenser les suppressions d'emplois. Du 1<sup>er</sup> janvier 1982 au 30 avril 1983, il les chiffre à 775 : 178 au siège, 597 sur les chantiers. « Depuis trois ou quatre ans, dit-il, on mène une politique de rationalisation. Fougère a racheté plein de P.M.E., qu'on regroupe avec les agences existantes du groupe. Alors on dégraisse. »

Pour M. Lesne, l'évolution « hautement probable » est celle d'une baisse du chiffre d'affaires en 1983 et en 1984. « Il faudra essayer d'en tirer les conséquences. »

1983 serait de 5 % en volume et à nouveau de 4 % en 1984. Le B.T.P. n'a pas encore atteint le fond. Il est vrai que la lutte contre l'inflation ne favorise pas une relance par le B.T.P., même si, comme le répète à l'envi patrons et syndicalistes, l'investissement dans le B.T.P. crée des emplois induits en amont et en aval et coûte moins cher à l'Etat que les indemnités de chômage que le non-investissement suppose.

Aujourd'hui la baisse du pouvoir d'achat des familles, la cherté du loyer de l'argent, le peu de rentabilité de l'investissement dans la pierre, la rigueur budgétaire, tout se conjugue pour faire penser que l'appareil de production du B.T.P. est encore à la veille de dures révisions. La fin de la crise, la relance ne sont pas pour demain. Peut-être pour après-demain.

JOSÉE DOYÈRE.

### Les T.P. exercent près du tiers de leur activité à l'étranger

|   | Chiffre d'affaires en 1982 (en milliards de francs) |        |             |                       |
|---|---|--------|-------------|-----------------------|
|   | Total du secteur                                    | France | Exportation | Part des exportations |
| Secteur bâtiment (selon la F.N.B.)          | 292,7   | 277,2  | 15,5        | 5,3 %                 |
| Secteur travaux publics (selon la F.N.T.P.) | 118,8   | 81     | 37,8        | 31,8 %                |
| TOTAL B.T.P.                                | 411,5   | 358,2  | 53,3        | 12,9 %                |

Les deux fédérations patronales sont très d'accord sur les chiffres. La F.N.B. estime, quant à elle, que le chiffre total du B.T.P. en France a été de 344,3 milliards de francs et non de 358,2. La différence d'estimation est suffisamment importante pour être significative de « flou » qui y règne.

### Une marge « alimentaire »

Dans certaines P.M.E. performantes - il en existe - le maître-mot est le même : la souplesse, l'adaptation. M. Pacaut, P.D.G. de Pierre et Pasquet (120 millions de francs de chiffre d'affaires, environ 300 salariés dont 30 au siège), tient le même langage. Il a cessé de rechercher des marchés nouveaux. P.D.G. de l'entreprise où il est entré en 1964, il est passé de la construction de grands ponts (celui du Coué-dic à Saint-Brieuc) à la fabrication de bâtiments sportifs pour les municipalités autour de Paris, puis, après les municipales de 1977, à l'exportation (un grand magasin à Ryad, les abattoirs du Caïro), et maintenant il s'intéresse aux économies d'énergie. « Nous nous fragilisons. Nous avons beaucoup d'activités qui ne nous as-

**VOTRE ORDINATEUR pour NOËL pour quoi faire? comment le choisir? quels programmes?**  
**VOTRE ORDINATEUR**  
16F en kiosque

(Publicité)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

## L'AVENIR DE L'INDUSTRIE EUROPÉENNE DANS LA CRISE MONDIALE

Conférence de Christian STOFFAES organisée par l'E.A.P. le 16 novembre 1983

Europe, « suite ou fin ? » « Impuissante ou interdite ? ». Dans le concert résolument pessimiste des exégètes de la construction européenne pour lesquels l'Europe pourrait tout au plus être qu'une terre promise ou une « non-Europe », il était important de ne pas dresser qu'un réquisitoire sur l'Europe industrielle, une Arlésienne. L'Europe industrielle se limiterait-elle à la gestion de la crise des secteurs dépassés ou gèrera-t-elle l'innovation vers de nouveaux créneaux ? C'est en s'appuyant sur le regain d'intérêt pour le fait européen que Christian STOFFAES a appelé à une mobilisation des véritables acteurs de la politique industrielle européenne : industriels devant retrouver « la vertu des marchés délocalisés », syndicalistes devant valoir la peur de l'internationalisation des firmes, milieux politiques devant canaliser « l'évolution favorable de l'opinion publique » et gouvernements devant corriger le rêve de conquête du marché européen par des filières nationales. Cette révolution silencieuse, réponse à « la grande menace industrielle » qui pèse sur l'Europe de la deuxième génération, permettra seule de donner un corps à « ESPRIT » initiative de la Communauté européenne, moyen, mais non exclusif, de faire l'Europe industrielle dans un secteur-clé : l'électronique et l'informatique.

ALAIN NONJON.

**EAP**

ÉCOLE EUROPÉENNE DES AFFAIRES

La première d'une nouvelle génération d'écoles  
PARIS - OXFORD - DUSSELDORF  
Adresse France : 108, bd Malesherbes - 75017 Paris - 766-51-34

## Un entretien avec M. Hubert Prévot

(Suite de la page 23.)

« Mais les potentialités technologiques ne produiront leurs effets bénéfiques que si elles vont de pair avec des changements structurels et des innovations sociales qui permettent à chacun de maîtriser, et non de subir, l'impact de ces nouveaux outils. Pour l'avenir, il s'agit de familiariser les enfants avec l'ordinateur. Pour le présent, il s'agit d'associer l'automatisation à une nouvelle organisation du travail négociée avec les travailleurs, pour que les gains de productivité concourent à l'amélioration ou à la réduction de la durée du travail. C'est ainsi que l'impératif de modernisation peut être concilié à la fois avec l'amélioration des conditions de travail et la préoccupation de l'emploi. »

« Un autre problème central, posé par les nouvelles aspirations des Français, est qu'il s'agit de besoins en grande partie satisfaits par des services collectifs, gérés et financés collectivement. »

Or, en même temps qu'ils souhaitent une constante amélioration de ces services, les Français s'opposent à la croissance sans fin des prélèvements obligatoires. Là encore, le IX<sup>e</sup> Plan apporte des réponses à la fois par une meilleure gestion des moyens existants et par la proposition d'autres systèmes de financement des besoins nouveaux qui font appel à des efforts, volontaires, individuels ou collectifs, d'épargne, au développement de la mutualité, à l'exercice du rôle de l'économie sociale, des associations ou tout simplement de la famille. En tous ces domaines rien ne peut être fait sans la discussion et la négociation avec les intéressés.

« Par certains côtés, le Plan redonne un sens à l'effort, en les liant, il est vrai, au contexte international, des taux de croissance. Est-ce que ce n'est pas revenir aux prétentions d'antan, ou même, diraient certains, aux erreurs d'antan ? »

« Il est vrai que la planification française s'est brisée parce qu'elle était devenue trop rigide, puisqu'elle promettait une croissance continue et fixait des objectifs ambitieux dans tous les domaines à la fois. On ne peut plus procéder de cette manière. Nous avons donc introduit des changements essentiels dans les techniques de planification. »

D'abord, nous avons prévu des objectifs relatifs. L'économie française est solidaire de l'économie internationale : elle peut conquérir des marges de manœuvre, mais elle ne peut échapper aux grandes tendances de l'évolution internationale. Il s'agit donc de faire mieux que les autres pour l'emploi et la croissance. Celle-ci, par exemple, devrait être supérieure d'un point à celle, en moyenne, de nos partenaires.

« Je crois aussi que ce que nous mesurons dans l'avenir par des indices de croissance recouvrira des réalités différentes de ce que nous mesurons par les mêmes indices hier. Il faudrait réinventer toute une comptabilité nationale ; on n'a jamais su ni vouloir comptabiliser le vrai produit des services non marchands pas plus que les coûts externes de la croissance et d'abord le premier d'entre eux : l'encombrement. Le haut niveau des taux de croissance dans les années 60 masquait un état d'imprévoyance : si on avait davantage préparé l'avenir, en créant de nouvelles sources d'énergie, en développant davantage l'innovation et la formation, en dégageant des réserves foncières urbaines, etc., les ressources affectées à la consommation auraient été moins élevées. En un sens, la croissance des années 60 a creusé sa propre tombe en n'investissant pas pour l'avenir. »

« La deuxième grande innovation tient dans un renversement d'optique. Les Plans d'hier étaient avant tout des programmes d'affectation du produit de la croissance ; le IX<sup>e</sup> Plan, comme les premiers, est un Plan pour créer les bases d'un nouveau développement. J'observe que nous ne sommes pas les seuls à devoir le faire, les Japonais font à peu près la même expérience que nous. Ils avaient un plan qui couvrait la période 1979-1985, et ils viennent tout simplement de jeter aux orties ce document qui ressemblait beaucoup à notre VII<sup>e</sup> Plan. Pourquoi ? Parce qu'ils s'étaient cru autorisés à tabler sur un taux de croissance élevé jugé normal. A partir de là, comme nous hier, ils faisaient une planification de répartition. Aujourd'hui, ils privilégient les actions qui leur semblent essentielles : la réforme de l'administration et l'invention d'un nouveau mode de protection sociale. Pour la

France, le problème essentiel est de reconstruire les bases du potentiel de croissance. Il nous faut définir une planification par projets, dire ce qu'il faut faire dans tel secteur pour que ce secteur opère sa mutation. C'est pourquoi nous avons retenu une série de programmes qui sont cohérents entre eux, de sorte que, si nous négligeons l'un de ces programmes, il y a bien des chances pour qu'il apparaisse au cours des années comme une menace pour la qualité d'ensemble de notre développement. Moderniser l'industrie, si vous ne modernisez pas l'enseignement et la formation professionnelle, vous aurez des entreprises qui s'asphyxieront progressivement, faute de moyens humains. On peut dire que le Plan est plus volontaire que normatif. Il est plus volontaire qu'il ne l'est par le passé. Il identifie les obstacles au développement, sélectionne l'ensemble des moyens nécessaires en tout état de cause - et seulement ceux-là - pour les surmonter et prend des engagements fermes, par exemple 350 milliards pour les programmes prioritaires, 0,70 % du revenu national pour la coopération.

« Le planificateur n'a plus le droit de dire : voilà ce que serait l'économie et la société de demain ; il n'impose pas une vue fixe, une diapositive de 1990 ou 2000. L'avenir ne se décrit pas. Encore faut-il ne donner le maximum d'atouts, si possible avec l'Europe, pour le préparer, pour saisir toutes les chances de la troisième grande révolution technologique, pour rester dans les premiers. »

« Ce que propose le IX<sup>e</sup> Plan est un exercice de musculation physique et intellectuelle : des hommes et des femmes mieux formés, aptes à évoluer ; des entreprises plus solides financièrement et techniquement, mieux gérées, associant tous leurs membres ; des services publics plus efficaces qui ont élargi leurs fonctions périmées ; des régions actives à part entière du développement. Finalement, pour un pays avancé comme la France, où les ressources naturelles et énergétiques sont limitées, le seul gisement vraiment inépuisable c'est l'intelligence. »

« L'avenir n'est ni aux monstres ni aux belles au bois dormant, il est à ceux qui font du jogging tous les matins. »

Propos recueillis par FRANÇOIS SIMON

## PLACEMENTS EN BIENS DIVERS

### Le premier bilan de la COB

Depuis l'entrée en vigueur, le 4 juillet dernier, des nouvelles dispositions légales sur la surveillance des placements en biens divers (conteneurs, forêts, wagons, diamants, vins...), la Commission des opérations de Bourse (COB) avait examiné à la mi-novembre cinquante dossiers différents sur lesquels elle avait délivré vingt et un avis favorables, condition indispensable, d'ailleurs, pour que les sociétés concernées puissent proposer ces placements au public.

Tout en soulignant que « la grande diversité constatée dans la nature des produits proposés, diversité accrue par la variété des formules juridiques adoptées et des méthodes de gestion utilisées, rend difficile toute analyse exhaustive de ce type de placement », la Commission tient à rappeler (le Monde du 11 octobre) que les numéros d'enregistrement qu'elle délivre ne sont pas des labels de qualité et ne signifient pas qu'elle porte un jugement favorable « sur la société concernée, la qualité du bien ou l'opportunité du placement ». »

Il faut croire que la mise en garde a été insuffisante puisque la COB s'est crue obligée, dans son dernier bulletin mensuel, « de demander désormais aux sociétés un engagement écrit de ne pas faire de son intervention un argument de placement ». Ce numéro d'enregistrement, souligne-t-elle, signifie simplement que toute l'information nécessaire, pour que l'épargnant se fasse par lui-même une opinion sur le produit, a bien été insérée dans le document d'information.

Cet avertissement lancé, la COB considère toutefois qu'il est possible de dresser, après six mois d'application de la loi du 3 janvier 1983, les remarques suivantes, à la fois sur la promotion des produits divers et sur la qualité des placements :

1) Promotion des placements et méthodes commerciales. - Une proportion notable a été observée à plusieurs reprises entre, d'une part, la surface financière des sociétés appelées à intervenir dans la gestion du produit concerné ou dans sa commercialisation et, d'autre part, l'importance des opérations auxquelles elles procèdent. La Commission critique ainsi le cas de S.A.R.L. ou de S.A. constituées avec le capital minimum légal (20 000 F ou 100 000 F selon les cas) et l'utilisation d'appellations destinées à donner l'impression d'un groupe puissant (office, centre national, union...), qui peuvent ne recouvrir qu'un « groupe restreint de quelques personnes n'ayant qu'une faible surface financière ».

A propos des dirigeants d'organismes de placement, la COB constate que, à côté de personnes

qui ont une bonne connaissance de leur secteur d'activité, il n'est pas rare de trouver « des initiateurs d'opérations qui n'ont aucune expérience effective des domaines dans lesquels ils se proposent d'intervenir ». »

Afin d'éviter la répétition des expériences malheureuses qui ont pu se produire par le passé « dans le secteur des conteneurs » avec des sociétés gestionnaires ayant leur

maux dans le même secteur, l'importance des marges de commercialisation pratiquées et le détail de la politique de gestion envisagée, y compris les frais qui en résultent.

Les perspectives de rendement doivent être appréciées avec prudence, en tenant compte de l'amortissement des biens. Ainsi, dans certains dossiers concernant des conteneurs, la Commission a fait

### Récidivistes

En dépit de la nouvelle réglementation qui interdit aux sociétés de placement en biens divers de démarcher les clients avant d'avoir obtenu le numéro d'enregistrement de la COB, celle-ci constate un certain nombre d'infractions parmi lesquelles celles des trois entreprises suivantes :

« Finalinvest, qui a proposé par lettre circulaire l'acquisition de parts d'une centrale hydroélectrique située au Valmier (Cantal) ;  
« Lyonnaise de garantie, qui a distribué des documents publicitaires relatifs aux forêts de

Tallans, Hampont, Raon et Trion ;

« M.V. Investissements, qui a fait de la publicité en faveur d'un « pool de placements industriels ».

La commission rappelle à ce sujet, comme elle l'a déjà fait dans des cas similaires (le Monde du 11 octobre 1983), « que ces procédés sont irréguliers et passibles de sanctions pénales ; en outre, les souscripteurs éventuels ont la faculté de demander en justice l'annulation de leur contrat ou l'allocation de dommages-intérêts », souligne la COB.

ramener « les chiffres de rentabilité annoncés par les promoteurs de 20 % à des taux ne dépassant guère 7 % après amortissement ». »

Enfin, et c'est là un point très important, « la rentabilité des biens est problématique » et, le plus souvent, « le seul engagement du promoteur se limite à essayer, sans garantie de résultat, de trouver un acheteur dans un certain délai, moyennant d'ailleurs une rémunération non négligeable qui peut aller, dans certains cas, jusqu'à 25 % du prix de cession », constate la COB.

SERGE MARTI.

**L'Institut Supérieur de Gestion développe, pour un résultat opérationnel immédiat, ses stages intensifs de formation - sur micro-ordinateur (durée : 1 à 5 jours) - parallèlement aux stages dispensés à l'ISG, nos praticiens interviennent sur le lieu même de votre entreprise : le contact c'est Marie Houzé : (1) 553 8713 ou écrivez-nous !**

société nom adresse  
45, RUE SPONTINI 75116 PARIS  
**ISG**  
INFORMATIQUE  
Association Loi 1901 ISG Informatique

siège à l'étranger (et les risques que cela peut impliquer pour l'investisseur), la Commission « exigera dans tous les cas que soit désigné en France un mandataire assurant la responsabilité de l'opération ». A l'heure actuelle, aucun dossier de sociétés étrangères n'a cependant été déposé à la COB.

2) Qualité des produits. - La propriété des biens n'est pas toujours acquise immédiatement. Dans un cas précis (il s'agissait d'un dossier de placement en diamants), la Commission a fait porter en tête du document d'information une mention informant le souscripteur qu'il n'acquiert la propriété du bien qu'à la fin de la période d'investissement et qu'il n'a pas plus de droits qu'un créancier de droit commun sur le patrimoine de la société, constitué principalement de stocks de pierres précieuses.

La propriété des biens acquis n'est pas toujours une garantie dans la mesure où il s'agit « assez souvent de biens industriels, inutilisables et ingérables par des particuliers, dont certains sont dispersés dans le monde entier (conteneurs, par exemple) ».

La qualité de la gestion de la société doit être examinée à partir d'un certain nombre de critères, parmi lesquels le coût d'acquisition des biens par rapport aux prix nor-

2-3-4 DÉCEMBRE  
12<sup>e</sup> EXPOSITION INTERNATIONALE  
VENTE - ECHANGE  
**MINÉRAUX**  
FOSSILES  
PIERRES PRÉCIEUSES - BIJOUX  
200 EXPOSANTS représentant 15 PAYS  
**HOTEL P.L.M.**  
17, bd Saint-Jacques - Paris-14<sup>e</sup>  
**Lisez LE MONDE diplomatique**

## Taux d'intérêt et fiscalité : une dangereuse fiction pour le contribuable





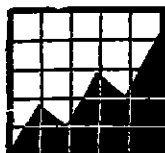
REPRODUCTION INTERDITE

|                      | La ligne | La ligne T.T.C. |
|----------------------|----------|-----------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 83,00    | 88,44           |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 25,00    | 28,85           |
| IMMOBILIER           | 56,00    | 66,42           |
| AUTOMOBILES          | 56,00    | 66,42           |
| AGENDA               | 56,00    | 66,42           |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 164,00   | 184,50          |

## ANNONCES CLASSEES

|                    | La ligne | La ligne T.T.C. |
|--------------------|----------|-----------------|
| ANNONCES ENCADREES | 47,00    | 55,74           |
| OFFRES D'EMPLOI    | 14,00    | 16,80           |
| DEMANDES D'EMPLOI  | 36,00    | 42,70           |
| AUTOMOBILES        | 36,00    | 42,70           |
| AGENDA             | 36,00    | 42,70           |

\* Dégressifs selon surface ou nombre de personnes.



## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Société réalisant un produit de haute technicité, ayant un effectif de 20 personnes, recherche

### Directeur Général et Technique

Le titulaire du poste devra avoir une bonne connaissance de l'informatique (produit à base de logiciel) et si possible de la micro-informatique. Lieu de travail : Sud de la France.

Envoyer lettre manuscrite avec CV et prétentions s/référence 46905 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris qui fera suivre en toute discrétion.



Filiale française (CA : 110 MF) d'un Groupe international, réputée pour ses FIXATIONS BATIMENT ET INDUSTRIE, ET SES COMPOSANTS PASSIFS POUR L'ELECTRONIQUE crée dans le cadre de son développement, le poste de

POP



### Directeur de la gestion des stocks

Directement rattaché au PDG, vous serez chargé des Magasins de Produits Finis, Réception, Stockage et Expéditions (30 personnes, 50 tonnes/semaines), de la gestion de ces stocks (3 000 références) et de leur approvisionnement.

En outre vous aurez à préparer :  
- la mise sur informatique de la gestion des stocks (MAPICS),  
- la réimplémentation des Magasins.

Nous attendons un homme de formation supérieure, ayant de la personnalité et un goût pour le terrain. Une expérience de la direction d'entrepôts et la connaissance de l'anglais sont indispensables. Ce poste, bien rémunéré dès le départ, peut s'élargir à de nouvelles responsabilités. Lieu de travail : Ivry-sur-Seine.

Merci d'envoyer un dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous la référence 1/LM à notre Conseil qui garantira toute discrétion.



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### DIRECTEUR JURIDIQUE

dans une entreprise de 800 personnes.

Afin de renforcer son service, notre société leader dans son domaine et de dimension internationale, désire accueillir son DIRECTEUR JURIDIQUE.

Rattaché à la Direction Générale, il aura pour mission :

- de suivre l'évolution de la législation sociale et commerciale,
- d'étudier les incidences des lois nouvelles sur les modes opérationnels de l'entreprise,
- d'une manière générale, d'assurer l'ensemble des tâches de conseil auprès des différents départements.

Ce poste varié et enrichissant nécessite des compétences, une facilité à communiquer et une large ouverture d'esprit constamment mis en œuvre par l'évolution du domaine juridique.

Il conviendrait à un candidat de 35 ans environ, justifiant d'une formation supérieure et d'une solide expérience acquise dans un cabinet d'affaires internationales ou dans une Société multinationale, qui lui aura permis de maîtriser parfaitement les disciplines suivantes :

Droit des sociétés, droit des contrats, droit social et commercial.

L'anglais parlé et écrit est indispensable.

Votre volonté de faire carrière et de réussir assurera votre avenir au sein d'une société particulièrement performante et sympathique, située au Nord de Paris.

Si de telles perspectives vous attirent, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) s/réf. 83447 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### INGENIEUR et GESTIONNAIRE pour DIRIGER une PME INDUSTRIELLE

Il s'agit d'un pari que nous voulons gagner avec vous. Nous possédons une filiale dans le CENTRE, usine de 200 personnes, spécialisée dans la fabrication en moyennes et grandes séries de pièces de chaudronnerie. Avec une position de leader sur le marché Français et 40 % de notre CA à l'exportation, nous croyons pouvoir en faire un centre de profit tout en continuant à être un sous-traitant de qualité pour les grandes industries.

Nous avons les moyens financiers pour moderniser l'outil industriel, mais nous avons besoin de votre expérience de la gestion de Production et des méthodes industrielles modernes pour augmenter notre productivité. Rattaché directement à notre Directeur Holding, vous aurez la responsabilité totale de la Société tant au plan commercial (prévisions, ventes, diversification) qu'au plan de la gestion (prix de revient, budgets, investissements).

Aussi nous pensons qu'une expérience de dix années de production et de la direction d'une usine (mécanique) est indispensable pour à la fois recréer le profit et motiver une équipe de cadres.

Nous vous remercions d'envoyer une lettre manuscrite, photo, dossier de candidature et prétentions, sous la réf. 2681 L.M. à OCS notre Conseil. Il vous exposera dans un premier temps la situation et nos ambitions.



1, rue Guillaume Brochon - BP 37 - 33024 BORDEAUX Cédex  
91, rue du Fg St Honoré 75006 PARIS.

### Directeur Général Tahiti

Intégrée dans un puissant groupe financier, Electrote de Tahiti est une SA à capitaux privés, concessionnaire de la production et de la distribution de l'électricité sur différentes îles Tahiti, Bora-Bora, Maupiti.

Sa production 1983 est de 185 Millions de Kwh. La croissance des ventes est de 7 % par an.

Electrote de Tahiti recherche son Directeur Général.

C'est un ingénieur de grande école, spécialiste de l'énergie électrique.

C'est aussi un gestionnaire rigoureux, un véritable manager.

La rémunération sera au moins égale à 500 000 F.

Le Directeur Général bénéficiera de 4 mois de congé tous les 2 ans (voyage payé pour sa femme et lui-même).

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 311 043 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 PARIS

Laboratoire UPJOHN  
PARIS LA DEFENSE  
Filiale important laboratoire pharmaceutique international recherche.

### Directeur des chefs de produits et publicité

Il dépend du Directeur du Marketing, il aura la responsabilité, à la tête d'une jeune équipe de 4 chefs de produits et d'un Coordinateur de la Publicité : de la conception, de la mise en œuvre, et du contrôle des stratégies promotionnelles des Produits de la Direction Pharmaceutique Française.

Ce poste clé pour la Société conviendrait à un candidat de formation Pharmaceutique, Médicale ou Ecole Supérieure de Commerce, ayant une expérience de 8 à 10 ans dans un poste similaire de l'industrie Pharmaceutique.

Il devra communiquer très aisément en Anglais.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Direction du Personnel Laboratoire UPJOHN - Tour Franklin 92081 PARIS LA DEFENSE

André TORDEUX  
CONSEIL  
B.P. 10  
59139 WATTIGNIES



NORD - PAS-DE-CALAIS

200 - 250.000 F

### DIRECTEUR

Nous sommes un important organisme à vocation sociale, situé dans une ville moyenne de la région Nord - Pas-de-Calais.

Nous recherchons notre directeur ; celui-ci, âgé de plus de 40 ans, doit correspondre au profil suivant :

- Forte personnalité associée à un sens développé des relations humaines ;
- Une formation supérieure enrichie par une expérience professionnelle large et éprouvée par de réelles responsabilités.

Sa mission centrée sur des responsabilités d'administration et de gestion exige des aptitudes certaines à l'animation.

Son pouvoir de proposition, voire de médiation, lui donne un rôle central au sein de notre organisation.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier de candidature avec C.V., lettre manuscrite et photo, sous réf. 0247, à notre conseil qui l'étudiera avec soin et discrétion.

### Jeune Directeur d'Usine

Agé d'au minimum 30 ans et diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieur (ENSAM ou équivalent), le candidat recherché a déjà une bonne expérience de la production qui n'a pas forcément été acquise dans le domaine de la transformation des matières plastiques.

Passionné par la technique et le management des hommes, il prendra la responsabilité globale d'une unité de 120 personnes spécialisée dans l'extrusion de plastiques : organisation et gestion de production, développement de nouveaux produits, gestion budgétaire et humaine, ...

Son enthousiasme, ses compétences techniques et ses qualités d'animateur lui permettront d'évoluer de façon favorable dans un Groupe offrant de réelles perspectives de carrière tant en France qu'à l'Etranger.

La connaissance de l'Anglais est souhaitée.

Vous KERNEVEZ traiterez de façon confidentielle votre dossier sous référence 1123 M.



Mutité, Kernevez & ASS. s.c.m.  
27 rue du Général Foy 75008 PARIS

Une importante Société de Services spécialisée dans l'après-vente, recherche

### DIRECTEUR REGIONAL

- Il aura pour mission :
- superviser la gestion de plusieurs agences de service après-vente
- prospecter et suivre la clientèle.

Ce poste s'adresse à un candidat ayant déjà assuré des responsabilités analogues au sein d'une chaîne de distribution ou d'une société de service après-vente.

L'évolution de sa carrière le conduira à résider dans différentes régions, où il devra se déplacer fréquemment.

Une voiture de Société lui sera fournie.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 83515 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### DIRECTEUR REGIONAL DES VENTES

Grande Distribution Proche banlieue Sud Paris

Une des sociétés françaises leader sur les marchés des liquides et spiritueux, recherche UN DIRECTEUR REGIONAL DES VENTES pour l'une de ses filiales spécialisées dans la distribution des productions du groupe et le négoce de produits importés (Whisky, Porto, Rhum, ...). Sous l'autorité du Directeur Général et dans le cadre d'un budget, il sera chargé de suivre personnellement sur la région Nord et Pas de Calais de la France une clientèle d'une trentaine d'hypermarchés afin d'y accroître dans le cadre des référencements négociés par le Groupe la pénétration des produits représentés. Il animera, coordonnera et contrôlera les activités de 4 à 5 agents multi-tâches chargés de prospecter et suivre une clientèle de GMS, de grossistes et de CHR sur 4 à 5 départements limitrophes. Il assurera l'administration commerciale de sa zone et tiendra à jour des statistiques par ligne de produits, par type de clientèle, par jour, ... Le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans, possèdera une bonne formation générale et surtout une expérience de plusieurs années de la vente de produits alimentaires (si possible vins et spiritueux) acquise impérativement dans la grande distribution. Ce poste basé en proche banlieue sud de Paris impliquera de fréquents déplacements sur le nord de la France. Ecrire sous référence 642/M à :

### GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.



**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

Etre de langue maternelle française et la maîtriser parfaitement, posséder des connaissances étendues en allemand et en anglais sont les préalables à l'exercice d'une activité de

## TRADUCTEUR, TRADUCTRICE

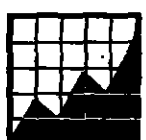
au sein du groupe Préparation et Information de la Division pharmaceutique Ciba-Geigy à Bâle en Suisse.

La tâche consiste dans l'établissement de la version française d'informations médicales et pharmaceutiques fournies en allemand ou en anglais. Les textes vont de la monographie médicale de haut niveau, au prospectus d'emballage destiné au patient. L'activité rédactionnelle comprend aussi les travaux liés à l'impression, correction des épreuves, contrôle des illustrations etc.

La personne idéale sera de formation universitaire médicale et sera sûre de son expression car elle devra assumer la responsabilité de ses traductions.

Merci d'adresser votre candidature sous Référence 708 à Christiane MONTEIL 2 rue Lionel Terray - 92506 RUEIL MALMAISON.

# CIBA-GEIGY



**DIRECTIONS**  
Nationales et Internationales

## Directeur Administratif et Financier H-F

SUD-OUEST 200.000 F +

Une société coopérative agricole du Sud-Ouest crée un poste de directeur administratif et financier.

Mission :  
• prévision et contrôle de gestion,  
• budgets, suivi des finances à moyen et long terme, prévisions de trésorerie,  
• suivi et coordination des services comptables et du contentieux,  
• représentation de la société auprès des banques et organismes financiers.  
Formation souhaitée : ESC Finances + DECS ou équivalent.  
Une bonne aptitude à la communication devra compléter une expérience confirmée dans un poste similaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 95 F à :

**Patrick Denys Conseil**  
1, Place Boileau - 75002 PARIS

**FIILAE SOCIETE INTERNATIONALE**  
Produits de grande consommation  
(hygiène beauté) recherche son

## DIRECTEUR DE PRODUCTION

(grande ville région Rhône-Alpes)

Ingénieur A & M ou équivalent, ± 50 ans, ayant plusieurs années d'expérience comme chef de fabrication (ou fonction similaire) de préférence dans le même secteur d'activité ou dans l'alimentaire ou la pharmacie. Les relations humaines font partie de ses points forts. Animant une équipe de ± 50 personnes, il est responsable de la production, du conditionnement et des achats d'emballages. Il est l'adjoint direct du directeur de l'usine. Notre style de management favorise l'initiative et la prise de responsabilités dans une société en développement rapide.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à : CONTESSA PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01 d.r. réf. 83295.

**ETABLISSEMENT FINANCIER REGIONAL**

RECHERCHE UN

## SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

de formation supérieure, en droit ou en législation sociale. Le candidat âgé entre 30 et 40 ans se verra confier les problèmes liés aux relations bancaires, ainsi que la responsabilité du Service Juridique, Contentieux et Fiscal.

Il a une expérience de trois ou quatre ans dans un poste similaire. Des connaissances bancaires seraient appréciées. Le candidat devra avoir un sens aigu de la négociation.

Le poste est à pourvoir rapidement dans une ville universitaire proche de Paris.

Adresser c.v., photo, lettre manuscrite et prétentions sous réf. 9106 CLOVIS, 136, avenue Charles-de-Gaulle, 92552 NEUILLY-SUR-SEINE.

Maison familiale de vacances (tourisme social)

Centre permanent - 200 lits

Sud de la DROME

recherche

DIRECTEUR

Responsable commercial et gestionnaire trois années d'expérience similaire

Envoyer C.V. + photo à L.V.T.

B.P. 177, 26105 ROMANS.

ANNONCES CLASSÉES

TÉLÉPHONÉES

296-15-01

**ILE DE LA RÉUNION**  
Société d'Organisation et de Conception Informatique recrute un

**ANALYSTE-PROGRAMMEUR**

ayant une expér. DPS4 BULL.

Adr. c.v., photo, réf. et prêt. à :

ARC, MERCIER, 13763 Les Milles Cedex.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**BAXTER-TRAVENOL**  
One of the world's leading companies in the medical field which develops, manufactures and markets a wide range of medical products, contributing to the growing resources of medical practices, and with manufacturing and marketing facilities in all major European countries.



## microbiologist

For our European and Development Center at Nivelles (Brussels area, Belgium), we are seeking a candidate with:

□ University or Technical College Degree; □ experience in industrial microbiology, especially in aseptic filling techniques; □ priority will be given to a candidate combining the functions of engineer and microbiologist; □ applicants should have an excellent knowledge of English (both written and verbal) and be willing to travel. Facility in other languages will be considered as an asset; □ age: 30 to 45 years old.

The position will involve responsibility in developing new production processes for

pharmaceutical products and multinational activity which will ensure wide contacts in scientific and technological areas.

We offer a challenging career in a young and dynamic international company. The salary will be commensurate with the qualifications and experience of the individual, and we offer a wide range of extra-legal benefits.

Candidates should send their application, giving full c.v. details to: **TRAVENOL RESEARCH & DEVELOPMENT CENTER**, rue du Progrès 7, 1400 Nivelles, Belgium. Attention: Technical Administration Manager.

## Research and Development Center

## emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

REPRODUCTION INT



**GROUPE INI DE PR**

implantat

Recherch

**CHEF C**

- Bonne con

bilité analy

- Connaissar

ments à l'e

**ANGLAIS**

Ecrire à H.A.P.

7 X - 44040

**INGE**

**ELECTROT**

**ELECT**

Filiale d'une firme

la Société fabrique

haute technicité de

seaux H.T. et aux in

exporte 20% de sa p

Souhaitant mettre e

elle recherche deux

période de formation

occuper les postes d

**Chef de c**

**conde**

Tâches principales :

département : étud

tions clientèles, essai

Formation : INGENIE

ENSIEG, INSA ou

Anglais courant.

Ing

**technico-**

Tâches principales :

du problème posé pe

tion de prix, réactio

Formation INGENIE

Possibilité d'évolution

Anglais courant.

Adresser CV déta

**France**

**Indes 22, r**

**3 REDA**

Option Animation (servi

de NÉVACHE, se

Date limite de d

9 DÉCE

**2 AT**

**ADMIN**

Date limite de d

2 DÉCE

**CONDITIONS**

Etre inscrit sur la li

Faire parvenir les demar

Monsie

Sévie

13127

**CONTR**

Les candi

sont

13/17, b

Chaque

مكتبة من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE PREMIER PLAN**

implantation internationale

Recherche pour Région Ouest

**CHEF COMPTABLE**

- 1 - Bonne connaissance de la comptabilité analytique.
- 2 - Connaissance parfaite des finances à l'exportation.

ANGLAIS INDISPENSABLE

Ecrire à H.A.P. hall des petites annonces n° 951500  
7 X - 44040 NANTES CEDEX

**INGENIEURS ELECTROTECHNICIENS/ ELECTRICIENS**

Filiale d'une firme suisse implantée en Alsace, la Société fabrique du matériel électrique de haute technicité destiné à l'équipement des réseaux H.T. et aux installations industrielles. Elle exporte 20% de sa production. Souhaitant mettre en place sa future structure, elle recherche deux ingénieurs qui, après une période de formation interne, sont destinés à occuper les postes de :

**Chef de département condensateurs**

Tâches principales : responsabilité globale du département : études, devis, fabrication, relations clientèle, essais.  
Formation : INGENIEUR ELECTRICIEN ESE, ENSIEG, INSA ou similaire. Environ 30 ans.  
Anglais courant. réf. 232/38M

**Ingénieur technico-commercial**

Tâches principales : étude et traitement sur place du problème posé par le client, calculs, estimation de prix, rédaction de fiches techniques. Formation INGENIEUR ELECTRICIEN. Possibilité d'évolution. Environ 28 ans.  
Anglais courant. réf. 232/40M

Adressez CV détaillé en précisant la réf. à :  
**France Sud** 22, rue St-Augustin 75002 Paris

**Responsable logistique**

200.000 F

Franche-comté - Cette société de plus de 500 personnes, filiale d'un important groupe international, et leader sur son marché, recherche, dans le cadre de son développement, le responsable logistique de son usine de Franche-Comté, fonctionnant en régime continu et employant 350 personnes. Sous l'autorité du directeur de l'usine, il aura pour mission d'assurer le traitement des commandes, de leur réception à l'expédition des produits, de gérer les magasins de produits finis et de produits de revente et de prendre en charge l'ordonnement-livraison. Il sera, en outre, appelé dans un deuxième temps à assurer la responsabilité du service achats. Responsable d'une équipe de 15 personnes environ, il devra améliorer l'efficacité des circuits et procédures existants et bénéficier de l'assistance d'un outil informatique performant. Cette réelle opportunité s'adresse à un candidat pouvant justifier d'une expérience significative à un poste d'ordonnement-livraison ou de logistique. Le résultat dans cette fonction exige une bonne souplesse d'adaptation, une rigueur certaine dans la méthode et un sens aigu de l'efficacité. La rémunération, liée à l'acquis professionnel du candidat retenu, saura motiver sa fidélité et pourra dépasser 200.000 francs par an. Ecrire à Ph. BONNEPOY en précisant la référence A/3772M

**PA**

78, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Ingénieur automatique**

Midi-pyrénées

Automatisation process industriel - LES TALCS DE LUZENAC (1.000 personnes, 300 millions de chiffre d'affaires), leader mondial dans leur activité, traitent et commercialisent le talc. Soucieux d'optimiser en permanence leur outil de production sur le site de Luzenac dans l'Arizège (extraction, tri, séchage, broyage), ils ont engagé depuis plusieurs années un important programme d'automatisation des différents process de fabrication, faisant entrer en jeu des moyens sophistiqués (automates programmables, micro-processeurs, calculateurs, etc.). Ils recherchent un ingénieur automatique qui, directement rattaché au directeur de production, sera chargé à la fois de gérer l'existant et de concevoir et développer de nouvelles applications, en liaison avec l'ensemble des services techniques et de production. Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur diplômé d'une grande école (type INSA, ENSEIHT, etc.) pouvant justifier, si possible, d'une expérience d'environ 2 années dans ce domaine ; un débutant peut convenir. Pour ce poste, basé dans l'Arizège, la rémunération sera fonction des qualités et de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à M. FABRE en précisant la référence A/7202M

**PA**

71 bis, allée Jean-Jaures - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 63.70.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Chef fabrication tôlerie**

200.000 F

Vendée - Une entreprise industrielle (2.000 personnes - 850 millions de chiffre d'affaires dont 30 % à l'export), spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements de grande série, recherche un jeune chef de fabrication capable d'évoluer, à court terme (1 à 3 ans) vers des fonctions de chef d'unité. Dans un premier temps rattaché au responsable de l'unité tôlerie, il sera chargé, à la tête d'un effectif de 350 personnes, de la réalisation des programmes de fabrication, en quantité, qualité et délais. Responsable de ses budgets et de ses objectifs, il veillera par ailleurs à l'optimisation permanente des moyens et des coûts de production. Ce poste, évolutif, s'adresse à un jeune ingénieur diplômé, homme de terrain et personnalité affirmée, âgé de 27 ans au moins, et pouvant justifier d'une première expérience industrielle, acquise de préférence en production de grande série (mécanique, automobile, etc.). De bonnes notions en automatique constitueront un atout supplémentaire. Le praticien retenu devra être un animateur d'hommes percevant sa mission en termes de gestion des ressources humaines. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 200.000 francs, tiendra compte de la valeur et de l'expérience du candidat retenu. L'appartenance de la société à un groupe de notoriété internationale assure de réelles perspectives d'évolution. Ecrire à G. MINS en précisant la référence A/1246M

**PA**

1, rue Degués - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Entretien et travaux neufs**

Région est

Ingénieur diplômé - Un groupe industriel spécialisé et réputé dans son domaine d'activité, qui exploite plusieurs établissements en France, recherche un responsable entretien et travaux neufs pour l'une de ses usines situées dans l'Est. Il assurera et gèrera un service d'entretien et de réparation des équipements de production moderne et techniquement évolués fonctionnant en continu. Ses compétences professionnelles couvriront principalement les domaines de la mécanique, de l'hydraulique et de la conduite des fluides. Ses capacités pour analyser l'existant et tracer des études prospectives spécifiques lui permettront de contribuer à l'évolution de l'outil de production et de sa mise en œuvre. Le candidat recherché est un ingénieur (AM, INSA, ENSI...) âgé de 30 ans au moins, pouvant justifier d'une expérience professionnelle l'ayant préparé à assumer une responsabilité qui requiert au-delà du professionnalisme de base un engagement humain important. Le niveau de rémunération offert sera compétitif et les possibilités d'évolution sont attrayantes pour un candidat de valeur dans ce groupe industriel volontaire. Ecrire à F. WILLIGSECKER en précisant la référence A/6218M

**PA**

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG - Tél. (88) 22.01.54

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Jeune chef du personnel**

Massif central

Futur second de direction d'usine - Cette société filiale d'un groupe à taille humaine, diversifie son activité et crée une nouvelle usine très moderne représentant un investissement important. Elle recherche, pour constituer l'équipe de direction, un jeune chef du personnel. Dépendant de la direction générale, il aura pour mission, après avoir recruté l'ensemble du personnel de l'usine et organisé son intégration, de définir et de mettre en place les structures de la fonction et d'en assurer la responsabilité au plan gestion (administrative, paye...). Formation, relation avec les partenaires sociaux. Il aura également en charge les relations avec les organismes extérieurs. D'autre part, et après formation, il participera à l'ensemble de la gestion industrielle (budget, comptabilité analytique, prix de revient...). Cette réelle ouverture de carrière s'adresse à un candidat âgé d'au moins 27 ans, souhaitant valoriser une première expérience acquise dans la gestion du personnel par la prise en charge complète de la fonction et évoluer vers des responsabilités plus globales. La formation de base n'est pas déterminante mais le potentiel et la curiosité d'esprit sont prépondérants. La rémunération, liée à l'acquis professionnel, sera de l'ordre de 130.000 francs, voire plus si l'expérience le justifie. Ecrire à M. LE GOUFFR en précisant la référence A/3768M

**PA**

78, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**LA VILLE DE VITROLLES (Bouches-du-Rhône)**

recrute

**3 RÉDACTEURS**

Option Animation (service culturel, centre de vacances de NEVACHE, service espaces ouverts).

Date limite de dépôt des candidatures : 9 DÉCEMBRE 1983

**2 ATTACHÉS ADMINISTRATIFS**

Date limite de dépôt des candidatures : 2 DÉCEMBRE 1983

**CONDITIONS DE RECRUTEMENT :**

Etre inscrit sur la liste d'aptitude du C.F.P.C.

Faire parvenir les demandes de candidature avec C.V. à :  
Monsieur le Maire  
Service du Personnel  
13127 VITROLLES

**saupiquet - cassegrain**

Leader national dans sa branche recherche pour une de ses usines situées à VANNES (56)

**JEUNE INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN**

pour lui confier la responsabilité de son SERVICE ENTRETIEN

Répondant au Directeur d'établissement, il organise, planifie, met en œuvre et gère les travaux d'entretien préventifs et curatifs concernant les matériels, installations et bâtiments. Il anime des équipes d'environ 40 personnes (agents de maîtrise et professionnels). Une première expérience industrielle de 2 ans lui aura permis d'acquérir de sérieuses compétences en automatique, électrotechnique et mécanique. Il possède les aptitudes nécessaires à l'animation et à la formation de son personnel.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions au :  
Service Emploi Formation  
SAUPIQUET - B.P. 949  
44075 NANTES CEDEX

emplois internationaux emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

(et départements d'Outre Mer)

**CONTROLEUR DE GESTION**

- Il s'agit d'un grand groupe belge qui occupe un segment important du marché de l'industrie primaire.
- Il dispose de nombreuses filiales en Belgique et à l'étranger.
- Son chiffre d'affaires consolidé dépasse les 50 milliards de francs belges et il emploie plus de 14.000 personnes.
- La fonction à pourvoir est celle de contrôleur de gestion, rattachée directement à la Direction Générale. Il aura, comme tâches principales, la mise en place d'un véritable système de gestion, l'établissement des règles de procédures de contrôle, leur suivi, l'analyse des résultats et leur communication à la Direction Générale.
- Il possèdera déjà une expérience similaire et devra faire la preuve de sa réussite dans un grand groupe industriel performant.

Les candidatures accompagnées d'un curriculum vitae détaillé sont à envoyer sous le n° 7.055 de l'Agence Havas.  
13/17, boulevard Adolphe-Max - 1.000 Bruxelles, Belgique.  
Chaque dossier sera traité avec la plus grande discrétion.

**SORGEM SA**

Cabinet Français d'Organisation

Recherche

**2 DIRECTEURS COMPTABLES**

**3 CONSULTANTS EN ORGANISATION**

notamment administrative, financière et comptable.

Pour séjours de longue durée en Afrique francophone dans le cadre de missions d'intervention, au sein d'importants organismes publics.

Ayant une personnalité affirmée, une formation supérieure (Ecole de Commerce, DECS ou équivalent), capables d'exercer un métier difficile nécessitant sens de l'initiative et des relations humaines, capacités techniques et qualités de formation, les candidats devront avoir une expérience de plusieurs années dans ces postes ainsi qu'une expérience africaine, si possible en cabinet.

Nous leur proposons un statut d'expatrié avec tous ses avantages, l'intégration dans des équipes de travail, des responsabilités importantes.

Merci d'adresser CV, photo, prétentions et lettre manuscrite à Madame LE BIAN -

SORGEM - 182, boulevard Péreire, 75017 Paris.

**ALPES MARITIMES**

Les avantages du secteur bancaire... Les agréments de la Côte.

un organisme bancaire de premier plan, recrute le

**Responsable de son Service Organisation HF\***

Il a pour mission de maintenir et d'améliorer les procédures existantes en matière d'organisation du travail, d'étudier et de mettre en place les applications issues des nouvelles technologies (télétraitement, micro-informatique). Pour réussir, un intérêt marqué pour ces technologies, des connaissances de base en informatique ainsi qu'une expérience de l'organisation, de préférence dans le tertiaire, sont indispensables.

\* Il est avant tout un animateur ayant un très bon contact et possédant des qualités de négociateur.

Si cette offre vous intéresse, nous vous invitons à adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à l'attention de Madame Régine MALSAN (discrétion assurée).

22, rue des Martyrs 75009 PARIS.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LYON

**Avec Hewlett-Packard,  
participez au progrès de la médecine**

Présente dans des domaines aussi variés que l'électrocardiologie, la surveillance intensive foetale, néonatale et adulte, la technologie Hewlett-Packard bénéficie d'une grande notoriété en milieu hospitalier. Pour renforcer notre implantation Rhône-Alpes, nous recherchons un

**Ingénieur commercial**  
«Instrumentation médicale»

De formation universitaire scientifique ou diplômé d'une école d'ingénieur, vous êtes débutant ou possédez déjà une première expérience dans ce secteur. Vos connaissances techniques et vos qualités relationnelles vous permettront de prendre la responsabilité de budgets de l'ordre de 500.000 F, et de les développer. Initiative et implication, ainsi que la maîtrise de la langue anglaise seront les meilleurs garants de votre évolution au sein d'un groupe aux activités diversifiées.

A un salaire motivant nous ajoutons une voiture de fonction.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) sous référence 122 à Gérard Kloppel, Direction du Service Recrutement, Parc d'Activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.



**HEWLETT  
PACKARD**

Lille

**HEC - ESSEC  
ESCP - EDHEC...**

En 30 ans, nous sommes devenus le numéro un mondial de notre spécialité, vendant à l'export 95 % de nos fabrications de biens d'équipement à quelques grands clients spécialistes qui installent des unités à travers le monde. Aujourd'hui avec plus de 400 personnes, nous réalisons un C.A. de l'ordre de 250 millions de francs et sommes solidement arrivés à l'un des grands groupes français de dimension internationale.

La fonction à remplir regroupera un certain nombre de tâches effectuées à l'intérieur et à l'extérieur de la société : préparation de budgets, contrôle budgétaire, tableaux de bord, plans de trésorerie, finances, fiscalité, comptabilité générale et analytique, bilan, crédit à l'exportation, relations avec les banques. Tout cela dans le cadre d'une gestion en cours d'informatisation à laquelle le candidat retenu devra participer.

Ce travail sera quand la plénitude du poste sera atteinte l'un des principaux collaborateurs du P.D.G.

Nous désirons confier ce poste à un homme qui, depuis au moins 10 ans, connaît une belle réussite professionnelle dans une entreprise de moyenne importance, produits intermédiaires ou de biens d'équipement dans un service comptable et financier.

Il pourra créer et développer la fonction à sa dimension en fonction de sa personnalité.

Si vous êtes intéressé, vous pouvez écrire avec C.V. à Gérard STIKER sous la référence 32208 H, qui vous assure de la plus totale discrétion.



**ORES MEDIA**  
«Centre Vauban» 201, rue Colbert  
59800 - LILLE - Tél. (20) 54.06.37

**Intervenir en expert technique  
dans la vie économique et sociale  
d'une région...**

... en concevant et réalisant le montage d'actions de formation sur les plans technique, pédagogique et financier.

Un travail de fond que vous accomplirez avec l'A.F.P.A. (principal organe d'intervention du Ministère de la Formation Professionnelle - 10.000 personnes - 150 établissements). Dans le prolongement des orientations définies par la Direction de la Formation, votre mission d'appui technique, se développera sur trois axes :

- auprès des centres A.F.P.A.
- en réponse aux demandes exprimées par les services publics de l'emploi (Direction du Travail, ANPE, Chambres de Commerce, etc)
- sur sollicitation d'entreprises ou de groupements professionnels.

Une formation supérieure complète, qu'elle soit commerciale ou technique et une expérience professionnelle de plusieurs années dans le secteur tertiaire sont indispensables, de même que l'étude et la mise en œuvre d'au moins un projet important. Deux postes sont à pourvoir actuellement : l'un à Amiens (pour la Picardie), l'autre à Reims en Champagne-Ardenne.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur C.V. très complet avant le 10 Décembre au Directeur de l'Agence Régionale 10, rue des Orages 80 000 AMIENS ou 6 rue St Just B.P. 2503 - 51070 REIMS CEDEX.



**ADJOINT  
DU RESPONSABLE  
ENTRETIEN**

LOIRET  
200 000 F +

Branche spécialisée d'un des premiers Groupes industriels français, nous fabriquons en très grandes séries. Le patron de la maintenance (fluides, électricité, pompes, véhicules, TCE) et des travaux nous recherche un adjoint qualifié. C'est impérativement un ingénieur diplômé, de plus de 30 ans, ayant une expérience de plusieurs années de l'entretien d'installations complexes et/ou des services généraux. Adressez votre dossier sous N° 807 LM.

**GABRIEL MARCU**

154, bd Malesherbes - 75017 Paris.



La Direction de l'Exploitation de TRANSPAC à RENNES, recrute LE RESPONSABLE DU SERVICE - ACHATS/BUDGETS -

**Cadre ou  
Ingénieur HF**

Placé à la tête d'une équipe dont il assurera l'organisation et les responsabilités d'encadrement, il aura pour mission :

- l'élaboration et le suivi du budget de la Direction (effectif de 200 personnes réparties sur 20 sites géographiques distincts) ;
- la préparation et le suivi de l'exécution des achats (appels d'offres, préparation des contrats avec les services techniques concernés, ...).

Si vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou Ingénieur ayant l'expérience de la gestion et des achats,

Adressez C.V., photo et prétentions à la Direction de l'Exploitation

**transpac** Réseau national de transmission de données par paquets.  
5, rue du Chêne Germain  
BP 80 - 35610 CESSON SEVIGNE

**SUD-OUEST**  
IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE  
(fabrication de biens intermédiaires, leader sur son marché, CA 350 MF) recherche

**Chef Service  
(rattaché à D.G.)**

**contrôle gestion-finances**

Chargé de :

- l'élaboration des budgets et objectifs de gestion C.T. et M.T.,
- gérer la politique de gestion financière
- mettre en place et animer la direction par objectifs des divers centres de responsabilités
- proposer des actions optimisant les résultats
- adapter les moyens informatiques au nouveau système de gestion participative.

Devra :  
- être diplômé grande école de gestion ou DECS  
- expérience de plusieurs années (7 à 8 ans) fonction identique dans entreprise de taille comparable ou cabinet d'audit, avec utilisation de systèmes informatiques (IBM 34 ou 38).

Ecrire avec CV complet et prétentions sous réf. 83529 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**Société Industrielle de PORNE**

Filiale d'un Groupe français recherche

**CHEF COMPTABLE**

Age : 35 ans environ.  
Expérience : 3 à 5 ans poste similaire, connaissance de l'informatique.  
Formation : B.P. - D.E.C.S.

Envoyer C.V. + photo et prétentions sous n° 7.180 le Monde Pub. Service annonces classées, 5, rue des Italiens - 75009 PARIS.



**EUROSOFT.  
MICRO-INFORMATIQUE**

Filiale du groupe Eurosoft, spécialisée dans le domaine de la distribution (6 gammes de micro-ordinateurs et les logiciels associés)

- CREE SON AGENCE A LYON
- RENFORCE SON ACTIVITE SUR PARIS

Nous recherchons

**CHEF D'AGENCE :**

Attiré par la responsabilité d'un Centre de Profit

**INGENIEURS COMMERCIAUX « SENIOR »  
SUPPORTS TECHNIQUE-COMMERCIAUX  
SECRETAIRES D'AGENCE**

pour l'assistance à ses opérations.

Vos candidatures seront étudiées en toute discrétion par Marie-France BURQ EUROSOFT Service Recrutement 38, bd Henri Sellier 92150 SURESNES.



**Laboratoires  
Wellcome**

Recherchent

**INGENIEUR  
DE MAINTENANCE**

PHASE 1 : Il participera à l'étude, à la réalisation et au suivi de la construction et de l'agencement d'une usine pharmaceutique et d'une usine chimique, situées à SOPHIA-ANTIPOLIS (06).

PHASE 2 : Il est capable d'assurer dans ces usines un support technique nécessaire au bon entretien, au bon fonctionnement des équipements divers et éventuellement d'y apporter les ajustements nécessaires. Des compétences et/ou une expérience du traitement de l'air (conditionnement, ventilation contrôlée stérile) sont souhaitées.

La connaissance de la langue anglaise est indispensable. Ce poste convient à un ingénieur ayant l'habitude du travail en équipe et pouvant se prévaloir d'une expérience réussie dans la création ou maintenance d'usine ayant entraîné une diminution des coûts de production.

La rémunération sera fonction de l'expérience et des compétences du candidat.

Adressez C.V. et prétentions à :  
Laboratoires WELLCOME S.A. Direction du Personnel  
B.P. 259 - MC 98007 MONACO Cedex

Nous sommes l'une des plus importantes sociétés françaises spécialisées dans la préfabrication, le montage de la tuyauterie industrielle et la chaudronnerie. 800 personnes. C.A. : 400 M. Dans le cadre de notre développement nous recherchons :

**INGENIEUR CHANTIER CHARGE D'AFFAIRES** réf. 163

de formation A et M ou équivalent, possédant une expérience en réalisation industrielle, pétrochimique, agro-alimentaire et nucléaire.

Il aura à prendre en charge l'ensemble des problèmes (techniques, administratifs, humains, commerciaux) liés à la réalisation d'un important chantier en France. Ce poste évoluera de manière à permettre à un candidat performant de poursuivre sa carrière vers de plus grandes responsabilités, notamment dans une activité à l'étranger. La pratique de l'anglais sera appréciée.

**DISTRICT MANAGER (NIGERIA)** réf. 164

This experienced man will have under his responsibility the management of several sites of great importance in Nigeria. His mission includes the different aspects of management, organization, price investigation, training of men, business relations with the customer. The chosen candidate will have to possess, beyond manager and organizer qualities, a current practice of English.

Work settled at Port Harcourt (Nigeria) - Movement with family

**CHEF DU PERSONNEL - LYON** réf. 142

Agé de 35 ans environ, c'est un homme de contact, de communication, de rigueur, qui a acquis une solide expérience dans la fonction "Personnel" (secteur industriel apprécié). Directement rattaché à la Direction Générale, il élabore et met en œuvre une véritable politique du Personnel en organisant la gestion des relations sociales (formation, législation sociale, politique salariale, recrutement...), en assurant une présence opérationnelle sur le terrain (4 établissements en France), en établissant un dialogue constructif avec les partenaires sociaux.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser C.V., photo et prétentions en indiquant la référence concernée à :

Conseil en Recrutement et en Gestion du Personnel  
45, cours Aristide Briand - 69300 CALUIRE - Tél. (7) 808.99.90

**gestion de production  
informatisée**

Filiale d'un très important groupe industriel français, cette société (900 personnes, 450 M de F de CA), conforte sa position de leader sur ses marchés en fabriquant en moyennes séries et commercialisant des ensembles mécaniques complexes de haute qualité. Pour améliorer sa productivité elle a implanté dans une usine de l'Est de la France, un atelier flexible très automatisé piloté par un système de gestion assistée par ordinateur. Ce projet opérationnel depuis un an et représentant un investissement de 60 millions de F nécessite maintenant pour son développement un

**JEUNE INGENIEUR**

Agé de 28 ans minimum, il a déjà connu une première expérience industrielle de 2 à 3 ans en atelier de préférence. Interface entre les services commerciaux et la fabrication c'est une personne capable de s'adapter à des technologies de pointe et ayant le souci de faire participer la maîtrise et le personnel à ces nouvelles techniques dans un atelier qui devra à terme assurer 50% du CA de l'entreprise.

Merci d'adresser un dossier de candidature sous réf. 1102-M à REALISE, B.P. 2233, 69213 LYON Cedex 2, qui nous assiste dans cette recherche.

هكذا من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

UNE IMPTÉ STÉ INDUSTRIELLE (Hte-Savoie)  
réalisant 1,3 milliard de C.A.  
recherche

**CADRE JURIDIQUE (H. ou F.)**

Il sera responsable des questions juridiques touchant à l'établissement des contrats industriels et commerciaux, de la gestion des assurances, du suivi des affaires immobilières et de propriété industrielle. Dans tous ces domaines, il aura un rôle de conseil et d'appui technique.  
Le candidat devra posséder une formation supérieure de type Maîtrise de Droit, option Droit des Affaires.  
Il aura une expérience de plusieurs années comme juriste d'entreprise afin de s'adapter rapidement à la diversité des problèmes traités. La maîtrise de la langue anglaise est souhaitable.  
Si ce poste vous intéresse, envoyez lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions s/réf. 3602 à PIERRE LICHOU S.A., 12, rue du Président Carnot, 69002 LYON, qui transmettra.



**cori CONSEIL ET REALISATION EN INFORMATIQUE**  
Membre de SYNTec.

Dans le cadre de son développement géographique CORI recherche pour PARIS, LYON, GRENOBLE et MARSEILLE

➔ en **INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**

➔ en **INFORMATIQUE de GESTION**

• **AUTOMATIENS DÉBUTANTS**  
Diplômés d'une grande école d'ingénieur.

Ref. 9540

• **AUTOMATIENS CONFIRMÉS**  
ayant 2 à 5 ans d'expérience temps réel acquise sur SOLAR, MITRA, PDP 11, VAX ou MICROS (Intel, Motorola)

Ref. 9542

• **INGÉNIEURS DÉBUTANTS**  
Diplômés d'une grande école.

Ref. 9541

• **INGÉNIEURS CONFIRMÉS**  
ayant 2 à 5 ans d'expérience en grands systèmes (IBM ou Bull) et maîtrisant les bases de données

Ref. 9543

Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution pour des candidats de valeur.

Adresser candidature, C.V. et prêt, en indiquant la référence et le lieu de travail souhaité à CORI S.A., 8, rue Daru, 75008 PARIS.

SOCIÉTÉ D'IMPRESSION SUR ETOFFE  
du **GRAND LEMPIS**  
renommée pour son activité de façonnier de haut de gamme  
recherche

**Cadre commercial**  
de haut niveau

Directement rattaché au PDG, il sera chargé du suivi et du développement de nos actions, en affirmant notre rôle de partenaire auprès de notre clientèle qui participe à la création de la Haute Nouveauté et la Confection de Luxe. Qu'il ait un solide passé commercial dans le textile ou qu'il s'agisse d'un **JEUNE DIPLOMÉ DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR** apportant une expérience significative, il devra faire preuve d'un sens profond des relations publiques, posséder les qualités d'homme de terrain, la culture et le goût artistique indispensables pour assumer cette mission impliquant des contacts à haut niveau.  
Intervenant surtout à PARIS et à LYON, il est souhaité qu'il réside dans la région lyonnaise ou grenobloise afin d'être proche du Siège Social.  
Entre au **CABINET GATIER**, 32 Rue Barrière 69006 LYON, sous réf. 021 M.

**Cabinet Gatier**

**Ingénieur opticien**

Notre division Aérospatial, comptant parmi les principaux équipementiers en aéronautique, recherche un ingénieur d'études, ayant axé sa formation sur l'optique (Sup. Optique, ENSP Marseille).

Au sein d'une équipe d'ingénieurs, il assurera l'étude, la conception et la mise au point de systèmes embarqués utilisant des lasers (optique visible, proche infrarouge, infrarouge lointain).

Les développements actuellement en cours lui offriront d'intéressantes perspectives d'évolution à court terme.

Une première expérience correspondante serait appréciée. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. Ce poste est à pourvoir à Valence.



Adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence 103375 au responsable du recrutement, Crouzet SA, 25, rue Jules-Vérine 26027 Valence Cedex.

**REGION POITOU-CHARENTES**

Notre société de prestations de services grand public (300 personnes) recherche, dans le cadre de son développement, un

**Jeune Diplômé Enseignement Supérieur**

FORMATION COMPTABLE JURIDIQUE ET FISCALE

Au sein du service financier, il aura en charge la préparation et la rédaction de dossiers juridiques et fiscaux de haut niveau.

Travailler et organisé, il devra rapidement acquiescer son autonomie propre (débutant accepté).

Le développement constant de notre société permettra d'envisager un profil de carrière très motivant pour un candidat de valeur. Le salaire de base proposé (100.000 F) tient compte de ces perspectives d'avenir.

Le salaire de base proposé (100.000 F) tient compte de ces perspectives d'avenir.

Si ce poste vous intéresse, envoyez rapidement à notre Conseil une lettre manuscrite avec CV et photo sous la référence 146/M.

**JB SENTIS CONSULTANTS**  
6, rue Saulnier 75009 PARIS

**SOCIÉTÉ MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL**  
recherche pour son unité de fabrication (région Rambouillet/Chartres)

**PHARMACIEN HF**

Rattaché à la Direction Production, il sera chargé de l'organisation et du suivi de l'ensemble des opérations de stérilisations et de conditionnement final.

Il veillera au respect des réglementations en vigueur et des règles d'hygiène et de bonnes pratiques de fabrication propres à l'entreprise.

Ce poste conviendrait à un pharmacien diplômé, option industrie, IPI. Bilingue anglais. Une année d'expérience industrielle serait appréciée.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 46906 à **PROJETS**, 12, rue des Pyramides 75001 Paris qui fera suite en toute discrétion.

Rhône-Alpes

**CADRE DE GESTION**  
en milieu industriel

2 milliards de C.A. 4 000 personnes, 6 unités industrielles en France, 9 Directions Commerciales régionales : ce sont quelques éléments significatifs concernant cette Société, filiale de l'un des premiers groupes industriels français. Elle porte une attention particulière à la gestion industrielle, déjà largement informatisée. Dans chaque usine, un cadre de gestion assiste le Directeur d'Établissement.

Il anime un service de 20 personnes qui prend en charge : les comptabilités (analytique principalement), la gestion budgétaire et son contrôle, les achats, la paie, les services généraux, les stocks, la localité locale, etc. Par ailleurs, il intervient pour tout ce qui relève de l'organisation au sens large du terme.  
Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement économique supérieur (ESC, option finances/compta ou équivalent). Une première expérience industrielle (5 ans environ) lui a permis d'appliquer avec succès ses connaissances. Il a une parfaite maîtrise des procédures informatiques. Basé dans une des usines de la région Rhône-Alpes (600 personnes, 250/300 millions de C.A.), les possibilités d'évolution sont multiples et variées sous réserve de succès à ce poste et de... mobilité géographique.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4212 AN à

**EGOR SA** ou **EGOR RHONE-ALPES**  
8 rue de Bezi 75008 Paris Tour Crédit Lyonnais - 129 rue Servant 69431 Lyon Cedex 3.

**Ingénieur Electricien ou Généraliste**

**RESPONSABLE D'UNITE DE PRODUCTION**

Cette Société (3000 personnes, 1,4 milliard de Francs de C.A.) est la filiale d'une grande entreprise industrielle française de dimension internationale. Elle propose aux industries de pointe une gamme très variée de produits métallurgiques spéciaux, et notamment une ligne complète de composants magnétiques passifs (tires, profils, composants inductifs, etc.) destinés à des applications électroniques ou électromécaniques. L'étude et la production en sont affectées dans un important site industriel de 2 200 personnes. Nous proposons aujourd'hui la responsabilité de la production de cette Unité «Composants».

Dépendant du Directeur de Fabrication et dans le cadre d'une large délégation, le titulaire du poste assurera une mission complexe. Il supervisera la production en respectant les impératifs de quantité, de qualité, de délais et de coûts. Il anime et gère un effectif de 165 personnes, hautement spécialisées. Il fait évoluer le processus de fabrication en vue d'une automatisation accrue. Son rôle englobe naturellement les fonctions planification, ordonnancement et approvisionnement.

Pour ce poste de haut niveau, nous souhaitons rencontrer un Ingénieur Electricien ou Généraliste (Supélec, A et M, INSA, etc.) qui possède une bonne connaissance des phénomènes électromagnétiques. Son expérience professionnelle (quatre années minimum) l'a conduit à assurer des fonctions opérationnelles (sur des lignes de fabrication ou dans l'engineering par exemple) comprenant l'animation d'équipes significatives.

La rémunération, naturellement liée à l'expérience, sera de nature à intéresser un candidat de grande valeur. Les possibilités d'évolution au sein de l'Entreprise ou dans le Groupe sont concrètes et variées.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 14971 A à :

**EGOR SA**  
8, rue de Bezi 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**IMPORTANTES SOCIÉTÉ MULTINATIONALE D'ACTIVITÉS ELECTRO-MÉCANIQUES** recherche pour le **BUREAU D'ÉTUDES** de sa filiale française de LYON un

**CHEF DE PROJETS**

Mission :

• coordination et supervision du développement de produits électromécaniques de grande série,

• organisation de l'activité d'une équipe de 6 Ingénieurs et Techniciens.

Profil :

• Ingénieur confirmé de formation électro-mécanique (A.M., E.N.S.I., E.N.I.,...)

• Expérience en Bureau d'études de préférence dans le développement de projets de grande série.

Ecrire avec C.V. et prétentions S/réf. 3589 à **PIERRE LICHOU S.A.**, 12, rue du Président Carnot - 69002 Lyon qui transmettra.

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

Pour renforcer ses équipes des Régions Ouest, Nord et Est, le Réseau Commercial France cherche des

**INGÉNIEURS COMMERCIAUX CONFIRMÉS**

Ils seront responsables de la prospection de nouveaux marchés, de la gestion et du développement des comptes existants.

Vous maîtrisez la vente des produits informatiques, vous voulez maintenant mettre vos compétences et votre dynamisme au service d'un grand Constructeur.

Pour vivre dans la région de votre choix et réussir votre carrière, nous vous offrons des garanties de succès, une gamme étendue de produits, un marché porteur, une solide implantation.

Postes basés à POITIERS, TOURS, RENNES, ROUEN, LILLE, NANCY.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 2058 M à

Gilbert Passekeraile

Ci Honeywell Bull

PC 0G021C

94, avenue Gambetta

75990 PARIS CEDEX 20



**Jeune ingénieur métallurgiste**

Mines, ECP, ENSTA...

**E**n relation étroite avec les organismes extérieurs spécialisés, il prendra en charge les dossiers matériaux des assemblages combustibles de centrales nucléaires.

Une première expérience acquise dans un service de calculs de dimensionnement serait appréciée.

La taille de l'entreprise autorise un intéressant développement de carrière ou contact permanent des technologies les plus avancées. Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV et photo, sous réf. 3165 (mentionnée sur l'enveloppe), à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris.

**Duolite International s.a.**

Société de produits chimiques spécialisée dans le traitement des eaux, située à 150 km Nord de Paris, recherche pour son Département Conditionnement

**technicien chimiste ou génie chimique**

**assistant technique export**

Vous avez 25 ans minimum, vous possédez une expérience professionnelle de 2 à 3 ans dans une fonction similaire.

Votre mission principale : assurer un soutien technique (essais industriels, tests, analyses, formation des agents et clients) pour renforcer la position commerciale de l'entreprise.

Ce poste comporte des déplacements à l'étranger (Europe, Afrique, Moyen-Orient, Asie).

L'anglais est indispensable.

Si vous avez les capacités requises pour remplir ces fonctions d'assistance, veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à : **DUOLITE INTERNATIONAL**, Département des Ressources Humaines - B.P. 48 - 02300 CHALUNY.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Ingénieurs en organisation Des seniors

L'organisation est votre métier. Vous réussirez dans cette activité et vous l'aimez. Parce que la sollicitation intellectuelle constante, la variété des problèmes posés, des lieux où ils se traitent, la richesse des rencontres, l'autonomie... sont autant d'éléments qui vous permettent de tirer le meilleur parti de vos goûts et de vos qualités. Une approche de généraliste, homme d'analyse et de synthèse à la fois, précis et rigoureux, facilitateur.

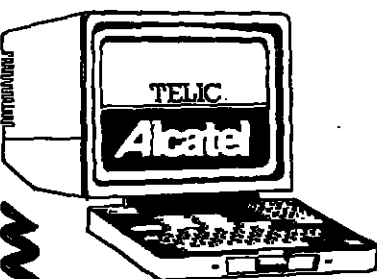
Avec au départ une formation d'ingénieur, évidemment, ce métier vous le pratiquez depuis déjà sept ou huit ans, en cabinet ou au sein du service organisation d'une grande entreprise industrielle. Vous souhaitez continuer à l'exercer tout en étant assuré d'une réelle évolution de carrière et dans un environnement différent.

C'est la possibilité que vous trouverez en rejoignant d'abord le département organisation du puissant groupe international qui nous confie cette recherche. Vous aurez à constituer et encadrer de petites équipes mixtes, organisateurs juniors et experts, sur des missions menées tant à l'étranger, en langue anglaise, que sur le territoire national. Faisant appel à des cabinets extérieurs, vous aurez à piloter, contrôler ou consolider leurs études. Vous aurez enfin à effectuer par vous-même des études spécifiques allant jusqu'à leur mise en application et pouvant porter aussi bien sur des problèmes de structure que sur des problèmes de procédure. Tout ceci, de façon pragmatique, ayant toujours présent à l'esprit le sens du possible.

Bien sûr, vous serez appelé à vous déplacer en mission de courte durée en France ou à l'étranger. Vous pourrez également être affecté pour des périodes de 3 ou 4 ans dans un poste similaire au sein d'une filiale du groupe à l'étranger. Mais votre famille, elle, appréciera de s'installer dans une ville universitaire du midi proche de la mer et de la montagne. Ecrivez-nous rapidement, sous référence 8376 LM, afin que nous puissions, avec votre accord, vous présenter à notre client.

**CLEAS**

6, Place de la République Dominicaine - 75017 PARIS



## TELIC-ALCATEL

Nous sommes les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché du téléphone et de la communication privés (télématique, bureautique, électronique grand public). Une croissance rapide nous permet d'atteindre aujourd'hui le milliard de francs de chiffre d'affaires.

La qualité des hommes de TELIC est le moteur de son développement.

Vous avez la même créativité et le même goût d'entreprendre, venez nous rejoindre à Strasbourg au sein de notre

## DIRECTION TECHNIQUE

Nos 250 Ingénieurs et Techniciens peuvent se prévaloir d'avoir réalisé la première gamme de PABX électroniques en Europe, le premier intercom-électronique, le terminal téléphonique Minitel, le premier poste électronique nouvelle génération homologué par les PTT.

Ils développent actuellement une gamme d'autocommutateurs de nouvelle génération et un ensemble de terminaux téléphoniques et bureautiques.

A cette fin, ils mettent en œuvre des techniques avancées telles que : commutation et transmission numériques, traitement de la parole, vidéo, micro-informatique, systèmes à architecture répartie, logiciel temps réel, logiciel de base, langages de haut niveau, environnement de génie logiciel...

Pour cela, ils disposent d'outils et de moyens d'aide à la conception très performants tels un centre de CAO, plus de 50 machines de développement, un centre de calcul puissant. L'entreprise s'est dotée de sa propre équipe de conception de VLSI et intègre dans ses produits, en 1984, plus de 450 000 microprocesseurs 4, 8, et 16 bits.

Si vous êtes intéressé par le développement de nos projets (autocommutateurs de nouvelle génération, applications télématiques et bureautiques), venez renforcer nos équipes actuelles et construire, avec elles, l'avenir de TELIC-ALCATEL.

## INGENIEURS LOGICIEL

### CONFIRMES

Une expérience significative vous a permis d'approfondir vos connaissances en logiciel de base, en systèmes temps réel et si possible en réseaux locaux et en bases de données. En vous confiant la responsabilité d'animer des projets complexes, nous vous offrons la possibilité d'élargir votre expérience professionnelle et de promouvoir votre évolution personnelle.

## INGENIEURS D'ETUDE ELECTRONICIENS

### CONFIRMES

Vous avez acquis une première expérience dans la conception de systèmes ou produits électroniques et vous avez de bonnes connaissances en logique ou/et en analogique. Vous pouvez enrichir votre expérience en prenant la responsabilité d'animer une équipe d'ingénieurs et de techniciens ou en participant à la conception de nos produits en tant qu'ingénieur système.

## RESPONSABLES DE PROJET

Vous avez une première expérience dans la conception matériel ou/et logiciel de systèmes ou produits électroniques et vous avez déjà animé une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Nous vous proposons de devenir l'un de nos responsables de projet. A la tête d'une équipe pluridisciplinaire (matériel/logiciel) d'environ 10 personnes, vous aurez pour mission d'animer l'étude et le développement d'un de nos futurs produits.

Technologie de pointe. Economie de conquête. Contexte socio-culturel très évolué, font de TELIC-ALCATEL une entreprise ouverte et évolutive. Notre principal capital est la « matière grise » et notre expansion se fait principalement par elle. C'est la meilleure garantie pour un ingénieur de rester « up to date » et de se voir proposer d'intéressantes et rapides évolutions de carrière.

A 25 km de la forêt des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, Strasbourg, carrefour de l'Europe, vous offrira une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre : l'Alsace.

Vous vous reconnaissez dans l'un des postes proposés, et vous pensez avoir le « profil TELIC », adressez, en prélude à notre rencontre, votre curriculum vitae, en indiquant le poste choisi à Bernard CAMMAS, Directeur du Personnel, qui vous assure une totale confidentialité.



GRUPE C.G.E.

TELIC ALCATEL  
206, route de Colmar, BP 57  
67023 STRASBOURG CEDEX

## PROFESSEUR

École de français pour étrangers recherche V.F., et D.V.V. adpt. plein temps, poste permanent. Ecrire sous le n° T 043.197 M. REGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, Paris-2.

## UN TECHNICIEN SUPERIEUR

titulaire d'un DUT ou BTS en électronique, génie électrique, pour l'étude, la mise au point, et la maintenance de matériel électronique de mesure. La préférence sera donnée aux candidats ayant une première expérience dans le domaine des hyperfréquences et des connaissances en informatique scientifique (programmation Basic et contrôle de processus). Env. c.v., photo et présentations à C.G.T. rue Baptiste-Morot, 44570 TRIGNAC.

## UN OPERATEUR PUPITREUR

Travail en 3x8 sur 7 jours diplôme I.U.T. ou expérience professionnelle souhaitée. Curriculum vitae, à adresser au Centre hospitalier Lennec 14 bis, avenue Yves-Thérèse QUIMPER.



## LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA VENDEE

L'une des premières de France par son activité et par ses résultats recherche :

## CHEF DU PERSONNEL ORGANISATION et INFORMATIQUE

- Membre de l'équipe de Direction, il mettra en œuvre dans son département les politiques générales de l'entreprise, à la définition desquelles il aura participé.
- Il aura notamment pour mission de développer l'efficacité technique de la Caisse et de maintenir dans le temps son organisation au meilleur niveau de qualité.
- A cette fin, il dirigera et animera, les travaux de 80 personnes, en relation fonctionnelle avec toutes les unités de l'entreprise.

Les candidats (es), âgés d'au moins 30 ans, auront un niveau de formation supérieure et les qualités requises pour assumer ces responsabilités.

De larges perspectives professionnelles, dans l'entreprise ou dans le groupe, sont ouvertes à la personne qui réussira dans l'exercice de cette fonction.

Faire parvenir C.V., photo et rémunération souhaitée à : M. le Directeur - C.R.C.A.M. Vendée - 85012 LA ROCHE-SUR-YON CEDEX. Il sera répondu rapidement à chaque dossier qui sera traité confidentiellement.

## Pour SERVICE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

## INGENIEUR CHIMISTE (chimie organique et polymères)

La forte expansion de notre P.M.E., spécialisée dans la transformation du caoutchouc et de la matière plastique (Banique Sud de Lyon) amène notre service recherche et développement à recruter un Ingénieur Chimiste (Ecole de Chimie ou DUES ou DEA d'université) ayant 6 à 10 ans d'expérience.

Le candidat doit être attiré par la conduite de projets de recherche débouchant sur un démarrage industriel auquel il participera. Il doit être capable d'apporter un + à ce service, qu'il animera, service intégré à la Direction technique où il sera le collaborateur direct du « PATRON ».

Parlante maîtrise de l'anglais. La connaissance d'une autre Langue, du Calandrage, de l'Extrusion, de l'Injection constituerait un atout supplémentaire.

Un candidat de valeur devrait prendre à 5 ans la responsabilité du service.

**plymouth**

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V., références et salaire actuel au service du Personnel PLYMOUTH IC83 - BP 1 - 83320 FEYDIN.

Importante Société Transports Maritimes recherche pour la division organisation générale et informatique de son siège social à MARSEILLE

## HOMME SYSTEME DEBUTANT

## ANALYSTE PROGRAMMEUR DEBUTANT.

Niveau MAGE ou école d'ingénieur.

Adressez c.v., photo et présentations à REGIE-PRESSE sous le n° T 043.285 M. 85 bis, rue Réaumur, Paris-2.

IMPORTANTE STE D'ETUDES ET D'AMENAGEMENT MASSIF CENTRAL recherche

## INGENIEUR E.S.B. ou EQUIVALENT

Expérience 3 ans minimum, dans activité d'ingénierie pour conception et suivi de réalisations de projets scierie et deuxième transformation du bois.

Anglais indispensable, deuxième langue souhaitée. Déplacements de courte durée France et étranger.

Rémunération fonction expérience.

Adr. lettre manuscrite, c.v., photo et présentations à AGENCE HAVAS 83002 CLERMONT-FERRAND CEDEX.

IMPORTANTE STE COMMERCIALE à CLERMONT-FD recherche

## CHEF COMPTABLE

Il devra assurer les travaux comptables et administratifs jusqu'au bilan inclus.

Agé de 35 à 40 ans environ il aura une solide expérience d'un service comptable important.

Des connaissances en informatique seraient appréciées. Env. c.v., photo et présentations à AG. HAVAS 83002 CLERMONT-FD CED.

## GRENOBLE

Laboratoire de Recherche embarqué pour son activité microélectronique

## INGENIEUR PHYSICIEN

Ayant de bonnes connaissances en optique théorique et instrumentale. Anglais indispensable.

Adressez c.v., photo et prêt. sous le n° 82.447 à Contesse Publicité - 20, rue Opéra 75040 Paris Cedex 01.

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ MÉTALLURGIQUE

recherche

## INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCIAL AM ou ENSI

- Le titulaire du poste est responsable des ventes à une clientèle de professionnels de haute technicité.
- 50 % du temps est passé en déplacements de courte durée, essentiellement dans la région parisienne.
- Formation assurée.
- Langue anglaise indispensable.
- Lieu de travail ville universitaire près Paris.

Ecrire avec curriculum vitae + photo n° 201.939 Orléans 136, avenue Charles-de-Gaulle 92522 NEUILLY-SUR-SEINE.



## CRÉDIT AGRICOLE DU JURA

recherche pour son département ORGANISATION et INFORMATIQUE

## responsable organisation

Jeune CHEF DE PROJET organisation informatique vous souhaitez activement participer au développement Télématique Bureautique - Télématique.

Votre esprit d'entreprise et votre sens de la communication vous permettront d'animer une équipe de quatre personnes.

Nous vous confierons la responsabilité de l'unité organisation au sein de notre département.

Lieu de travail : Lons-le-Saunier.

Adressez c.v., présentations à la Caisse Régionale du Crédit Agricole Mutuel du Jura Département relations sociales - BP 456 39006 Lons-le-Saunier Cedex.



## SOCIÉTÉ ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES RÉGION RHÔNE-ALPES

recherche

## ASSISTANT MARKETING INDUSTRIEL

Cette personne assistera le Directeur général dans les domaines suivants : - création d'un système d'information marketing ; - documentation, statistiques ; - suivi d'activités commerciales ; - établissement de prévision et plans commerciaux.

Notre choix se portera sur un (e) candidat (e) âgé (e) de 25 à 35 ans, de préférence titulaire d'un BTS ou DUT, plus un cycle de formation technico-commerciale, ayant une première expérience en entreprise.

Poste évolutif pour candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et présentations, sous le n° 7.178 le Monde Pub. Service annonces classées, 5, rue des Italiens 75009 PARIS.

Contrôler l de gestion proposer les le but d'ame Ces respon généralistes situations av de l'Audit et Les postes so Une formation La fonction fonctionnelle Les dossiers

7 16 75



## RESPO

Une logi

Première entreprise progression rapide établissement de création de ce pos l'organisation : des approvision res... des voyages des moyens de ment de textes... Ces responsabilités intéressent un

## MIL



Nov

U

Chez l'annonceur de marketing de haut n Pendant au moins 2 a une expérience ré Cette première exp capacité à surmonter Responsable et cré Vous arrivez au pre de bien le négocier. Au sein de notre dé vous serez chargé proposer et mettre Votre formation est Nous vous remercic sous référence CPH

## Audit

Déjà trois ans d études supérieu Mais vous voule à quitter la vie p

Grande banque dans notre Insp en profondeur.

Adressez votre c aux consultants du Sud-Est, ce bilité de faire ca

Sire 64, rue

مكتبة من الامم



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



recrute pour son

**SERVICE CENTRAL D'AUDIT INTERNE**

**LA FONCTION**

- Contrôler l'organisation et les systèmes de gestion des Sociétés du Groupe et proposer les adaptations nécessaires dans le but d'améliorer leur compétitivité.
- Ces responsables qui sont de véritables généralistes de l'entreprise évalueront les situations avec la méthodologie rigoureuse de l'Audit et le comportement du Manager.

Les postes sont basés à PARIS, avec des déplacements à prévoir en France et à l'étranger. Une formation aux techniques d'analyse et de gestion pratique des Entreprises est assurée. La fonction devra déboucher sur d'importantes responsabilités opérationnelles ou fonctionnelles au sein des Sociétés du Groupe. Les dossiers de candidature sont à adresser sous référence 2111 à :

**LE PROFIL**

- Formation Grande École d'ingénieur ou commerciale, débutant ou ayant deux ou trois ans d'expérience.
- Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable et une autre langue étrangère souhaitable.
- Les candidats démontreront de véritables dispositions pour les relations humaines.

**BAILLY CONSEIL**

16, rue de Monceau  
75008 PARIS



**emplois régionaux**

**RESPONSABLE SERVICES GÉNÉRAUX**

Une logistique pointue pour 15000 m<sup>2</sup> de bureaux à Lyon

Première entreprise française d'INGÉNIEURIE, la progression rapide des activités et effectifs de notre établissement de LYON (700 pers.) nécessite la création de ce poste stratégique, qui recouvre l'organisation :

- des approvisionnements (matériels, fournitures...),
- des voyages,
- des moyens de communication internes (traitement de textes...).

Ces responsabilités importantes et très évolutives intéressent un

**INGÉNIEUR DIPLOMÉ**

possédant :

- des compétences en Bâtiment,
- l'expérience d'une fonction similaire,
- maîtrisant les problèmes de gestion d'une entreprise de cette taille.

Opérationnel donc, ses nombreux contacts internes et externes impliquent de réelles capacités relationnelles.

Merci d'adresser un dossier complet de candidature, ss réf. 80539 M à notre Conseil: MILO M.R.H., 43 bis, bd Victor-Hugo - 92260 NEUILLY-SUR-SEINE.

**MILO M.R.H.**



**QUAKER FRANCE**

QUAKER FRANCE est la filiale française d'un important groupe agro-alimentaire américain. Nous fabriquons et commercialisons les céréales pour petit déjeuner QUAKER et les aliments pour chiens et chats FIDO et FIDEL. Notre C.A. est de 650 millions de Frs et notre croissance de 20 % par an.

Nous recherchons pour notre Département Marketing basé à MARSEILLE

**UN CHEF DE PRODUIT**

Chez l'annonceur dans une entreprise de biens de grande consommation non durables, vous avez pratiqué un marketing de haut niveau. Pendant au moins 2 ans, soit en tant qu'Assistant, soit en tant que Chef de Produit, vous avez participé et contribué à une expérience réussie telle que le lancement d'un nouveau produit. Cette première expérience a permis de démontrer votre persévérance, votre confiance en vous et surtout votre capacité à surmonter tous les obstacles. Responsable et créatif, vous alignez l'ouverture d'esprit au dynamisme d'un opérationnel. Vous arrivez au premier tournant de votre carrière et souhaitez rejoindre une société qui vous donne les moyens de bien le négocier. Au sein de notre département marketing et, en liaison fonctionnelle avec les autres départements de la Société, vous serez chargé d'évaluer les problèmes et opportunités d'une marque, de définir les objectifs à atteindre, proposer et mettre en œuvre les stratégies correspondantes. Votre formation est, bien sûr, de haut niveau (HEC, ESSEC, MBA) comme d'ailleurs votre pratique de l'anglais. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (C.V. et lettre manuscrite, photo et prétentions) sous référence CPM/2911

**QUAKER FRANCE**

Service du Personnel  
40, bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE

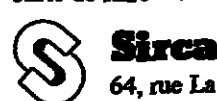


**Audit bancaire dans le Sud Est**

Déjà trois ans d'audit chez l'un des Big Eight, ou dans un grand cabinet français, après vos études supérieures... Vous êtes devenu un bon technicien de l'audit, y compris en informatique. Mais vous voulez maintenant vous impliquer davantage dans « votre » entreprise et vous aspirez à quitter la vie parisienne.

Grande banque régionale du Sud-Est, nous voulons introduire de nouvelles méthodes d'audit dans notre inspection et nous vous proposons d'être un des principaux artisans de cette action en profondeur.

Adressez votre candidature, sous référence 087212M et en précisant votre rémunération actuelle, aux consultants de SIRCA qui nous assistent dans ce recrutement. Basé dans une métropole du Sud-Est, ce poste comporte naturellement de fréquents déplacements. Il vous ouvre la possibilité de faire carrière en province.



**Sirca**

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

**SOCIÉTÉ INTERNATIONALE**

leader dans son activité matériels pour le bâtiment et T.P., recherche pour développer son département matériels de vibrations appliqués à l'industrie et au bâtiment

**RESPONSABLE DE DIVISION COMMERCIALE**

Il aura pour mission de développer, d'organiser, d'analyser et de promouvoir les ventes sur le territoire français et principalement sur les marchés d'exportation. Il assurera personnellement l'action commerciale. Pour cela il aura à créer et diriger une petite équipe, dont il sera responsable, au sein d'une société regroupant d'autres activités.

Il bénéficiera d'une autonomie importante directement sous l'autorité de la Direction Générale dans le cadre de son propre compte d'exploitation.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation technique commerciale supérieure, âgé de 35 ans maximum et ayant acquis sur le terrain une solide expérience de la vente à l'exportation dans les secteurs industriels, bâtiment, T.P.

La caractéristique internationale du poste implique une parfaite connaissance de la langue anglaise, mobilité et disponibilité.

La rémunération motivante sera fonction de l'expérience et de la compétence du candidat retenu.

**RESPONSABLE ETUDES D'APPLICATIONS**

Il aura pour mission d'étudier, d'évaluer, d'établir les propositions d'affaires relatives aux installations importantes ou complexes dans le domaine de la vibration, appliquée à l'industrie et au bâtiment.

Il assurera l'interface entre l'industriel ou le prescripteur en collaboration avec le service commercial et l'usine de fabrication.

Au-delà de sa formation technique commerciale supérieure, c'est la nature de son expérience dans le domaine de la vibration qui sera déterminante.

La connaissance de la langue anglaise sera fortement appréciée.

Pour ces deux postes, adresser C.V. et prétentions sous n° T 043.227 M à Régie-Press, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Notre Groupe intervient depuis plus de cinquante ans sur des marchés solides ; il y occupe une place prépondérante en France et à l'étranger (C.A. consolidé : 2 Milliards).

Nous recherchons des

**Auditeurs Internes**

Vous êtes diplômé D.E.C.S. ou équivalent (écoles de commerce - option Audit, comptabilité, contrôle de gestion). Votre expérience d'au moins 5 années, de l'Audit Interne dans un Groupe à organisation décentralisée vous a rompu aux techniques de diagnostic et d'amélioration du contrôle interne dans les domaines comptabilité et trésorerie, et vous a donné un sens aigu du contact avec les personnes opérationnelles chargées de respecter les procédures que vous avez contribué à mettre en place.

De plus, vous avez travaillé dans un contexte d'utilisation intensive de l'informatique décentralisée et conversationnelle. Vous êtes mobile pour 70 % de votre temps de travail en France et à l'étranger. Les postes sont basés à Paris. Ultérieurement vous serez disposé à prendre une responsabilité opérationnelle en France (ville moyenne de Province) ou à l'étranger. Anglais souhaité.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo) sous Réf. 7104 CURRICULUM - 26 rue du 4 Septembre 75002 PARIS - qui nous la transmettra en toute confidentialité.

**KNOLL FRANCE INTERNATIONAL**  
200 personnes - 140 MF - (40% à l'export)

**Contrôleur analytique**

Notre réputation n'est plus à faire dans le domaine du mobilier haut de gamme

Participer, sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier, à la conception et à la mise en place de la comptabilité industrielle : voilà ce que nous vous proposons dans un premier temps. Votre mission vous amènera, bien entendu, à contrôler les prix de revient et les coûts, à analyser les écarts, à contrôler l'inventaire, à suivre la rentabilité des investissements. En d'autres termes, à développer des outils de gestion plus performants, tant sur les plans production que financier et marketing. Et cela en étroite collaboration avec les services comptables et informatiques (CII HB).

De formation ESC, MBA, vous venez de passer quelques années en cabinet d'audit international, et le contrôle de gestion vous passionne. Ou bien, après deux à trois ans dans un service de contrôle de gestion, au sein d'une P.M.E. où vous avez eu l'occasion de vous familiariser avec la comptabilité, vous souhaitez poursuivre et parfaire cette expérience.

Ce poste, situé en grande banlieue nord de Paris, requiert de la rigueur et une certaine ouverture d'esprit, et offrira des possibilités à terme.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel sous la référence M281 11 à : Rudolf von Raesfeldt - TEG 18, place Henri Bergson - 75008 Paris

division de SYSTEMA



**Droit du travail appliqué**

Un groupe industriel privé français d'envergure internationale se donne les moyens de sa politique sociale. Le responsable des relations du travail recherche un(e) assistant(e) chargé(e) des relations sociales.

Il assiste et conseille les directeurs de personnel de toutes les filiales régionales. Il participe à la définition de la politique sociale, il est le garant de son application. Il réalise études et synthèses d'information à destination de l'encadrement. Une première expérience en qualité d'adjoint à un responsable de personnel est indispensable.

Le poste basé à Paris (proche banlieue Sud-Ouest) implique de courts déplacements en France.

L'évolution de la carrière sera facilitée par la taille du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8572 à :

**Organisation et Publicité**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti

Premier constructeur européen de matériel informatique et bureautique, OLIVETTI recherche pour sa DIRECTION MARKETING un

**Chef de projets marketing**

Reportant directement à l'équipe de Direction, il sera chargé d'étudier les différentes opportunités de distribution des nouveaux matériels et de rechercher des produits ou canaux complémentaires à l'éventail existant dans le but d'accroître notre chiffre d'affaires.

Ce poste s'adresse à un cadre de formation Ecole d'Ingénieurs ou Ecole Supérieure de Commerce, ayant 3 à 5 ans de pratique des techniques d'études de marché et une très bonne expérience des matériels micro-informatique et de leur commercialisation.

Une connaissance mathématique solide dans le domaine des statistiques, une capacité de synthèse opérative et une grande disponibilité sur le terrain, sont nécessaires pour réussir dans ce poste basé à Paris.

Le niveau de rémunération sera fonction de l'expérience et les possibilités d'évolution celles offertes par un groupe de dimension internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, CV, photo et prétentions sous réf. CP à :

OLIVETTI FRANCE - DPRH  
89 rue du Faubourg Saint-Honoré  
75008 Paris

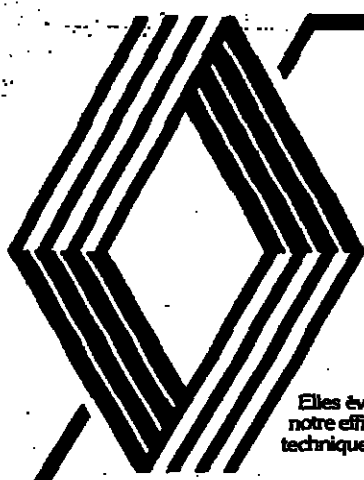
olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti olivetti

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## Nos activités informatiques sont à la mesure de notre dimension

Elles évoluent en permanence pour être en pointe des développements techniques et nous permettent d'accroître notre efficacité et la qualité de notre production. Nous recherchons celles et ceux qui associeront leur compétence technique et leurs qualités humaines à la réalisation de ces objectifs.

### Chefs de projet Paris et Province

Responsables d'une petite équipe, vous serez chargés de l'étude et de la mise en œuvre d'applications de gestion dans des domaines aussi variés que la comptabilité, le personnel, la production.

Vous avez une formation supérieure grandes écoles ou universitaires, et justifiez d'une expérience réussie de 5 à 10 ans, ainsi que d'une bonne connaissance du temps réel et des bases de données.

Adressez votre candidature à : REGIE NATIONALE DES USINES RENAULT, Direction Centrale du Personnel et des Relations Sociales Ingénieurs et Cadres, 8-10 avenue Emile Zola, 92109 Boulogne-Billancourt.

### Organisateurs confirmés Paris et Province

Responsables d'une équipe d'organiseurs et d'informaticiens et rattachés directement au Directeur de l'Organisation et de l'Informatique, vous serez chargés de mener à bien des projets depuis l'étude du problème jusqu'à sa réalisation, sa mise en place et son suivi. Ces études, ponctuelles ou de longue durée, porteront aussi bien sur la gestion de production que sur l'organisation de la production à l'intérieur d'un atelier ou sur l'analyse des flux physiques à l'intérieur du groupe.

Vous avez une formation supérieure scientifique ou commerciale et justifiez d'une expérience réussie de 5 à 10 ans dans l'organisation et l'informatique en milieu industriel.

**RENAULT**



Renault recherche pour son service brevets

## UN INGÉNIEUR EN PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

Les candidats issus d'une grande école d'ingénieurs devront justifier d'une expérience de plusieurs années dans la fonction d'une bonne connaissance en électronique et automatismes. Vous souhaitez intégrer un groupe dont la dimension permet les évolutions de carrière les plus diversifiées sur le plan national et international.

Ecrire : REGIE NATIONALE DES USINES RENAULT, Direction Générale du Personnel des Relations Sociales, Service Ingénieurs et Cadres, 8-10 avenue Emile Zola, 92109 Boulogne-Billancourt.

**RENAULT**

UN DES PREMIERS PRODUCTEURS DANOIS DE MEUBLES, DONT LA CLIENTÈLE COMPORTE DES PROFESSIONNELS DE L'AMEUBLEMENT, DES MAGASINS SPÉCIALISÉS DANS LE KIT ET DES GROUPEMENTS D'ACHAT, RECHERCHE UN

## chef des ventes

pour prendre en charge la vente des produits de la société sur le marché français.

Le poste est doté d'une large autonomie. Le candidat, qui sera en liaison directe avec la société-mère, danoise, sera responsable de la mise en œuvre du plan marketing de la société.

Le candidat s'occupera notamment du service clients dans des secteurs-régions déterminés et du contact régulier avec certains grands clients et quelques associations et groupements. Il sera capable de faire une évaluation réaliste du marché et apte à animer et à développer le réseau d'agents.

Qualifications requises : expérience en gestion ainsi que dans la vente des biens de consommation. Une formation complémentaire en marketing sera appréciée. Connaissance du danois souhaitable mais non indispensable. Age : 35 à 40 ans.

La rémunération, y compris commissions et indemnité de route (ou avantages similaires), qui lui sera proposée, saura tenir compte de l'autonomie du poste et des qualifications requises.

Ecrire avant le 10 décembre 1983 à :

CLM/BBDO — Françoise Boucher  
92, avenue des Ternes  
F-75017 Paris.

## chef de projet informatique, venez acquérir du crédit auprès des banques.

Nous intervenons à Paris auprès des banques et des établissements financiers que nous conseillons et assistons dans la réalisation de traitements spécifiques : valeurs mobilières, crédits, devises..., mis en œuvre sur site central-IBM ou sur un réseau de gros minis.

Vous pilotez un projet depuis la conception avec les utilisateurs jusqu'à la recette, en gérant vos moyens de développement et en faisant bénéficier nos clients de votre sens du service.

Ingénieur de formation, vous avez acquis une solide expérience de la conduite de projets, en intervenant dans une banque, un établissement financier ou un organisme du tertiaire. La maîtrise des techniques DB/DC d'IBM est un plus.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4438 LM) à "Carrières de l'Informatique".

## un chef de projet informatique ayant la fibre d'un organisateur

Un grand organisme du tertiaire (Paris 13<sup>e</sup>) dispose d'un service informatique qui a fait la preuve de son efficacité en développant rapidement ses applications de bases sur 4341 puis en installant un réseau de minis distribués.

Vous conseillez nos utilisateurs, préconisez les modifications d'organisation ou de procédures nécessaires, encadrez les analystes fonctionnels puis les équipes réalisant une famille d'applications destinées à tirer le meilleur parti des DB existantes.

Ingénieur, universitaire ou issu du terrain... vous êtes rodé à nos techniques et vous présentez comme un homme de négociation ayant le souci de rendre le meilleur service à ses utilisateurs.

Notre consultant, J. TALLIEU, vous remercie de lui écrire (réf. 4326 LM) à "Carrières de l'Informatique".

## un chef de projet confirmé 200 000 F + rodé à la comptabilité industrielle, à 20' de Deauville

Un groupe industriel normand (CA 2500 MF, 5000 p.) de taille européenne, qui a misé sur la distribution de son informatique, revêt l'organisation de ses comptabilités usines et renforce son contrôle de gestion.

Sous l'autorité du DGI et en liaison avec le DAF, vous faites œuvre d'organisateur et pilotez la mise en place des nouveaux systèmes d'information destinés à être exploités en libre-service par vos utilisateurs.

Vous disposez d'une formation supérieure et avez acquis, en 7 ans environ en milieu industriel, l'expérience de la conduite de projets comptables et financiers; vous souhaitez donner une nouvelle impulsion à votre carrière.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4353 LM) à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



## Ingénieurs d'affaires.. Pourquoi pas la chimie ?

D'autant plus que nous sommes l'une des plus grandes sociétés chimiques mondiales. En Europe nous employons 12 000 personnes et nous y avons réalisé en 1982 un C.A. de 3,3 milliards de dollars dans la chimie, la pharmacie et le phytosanitaire.

Diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, de Commerce ou titulaires d'un DEA Scientifique, vous avez, de préférence, une expérience de 2 à 3 ans des relations commerciales à haut niveau au cours de laquelle vous avez développé votre aptitude à communiquer et à convaincre.

Volontaires et ambitieux, vous voulez prendre des responsabilités commerciales directes.

Ces responsabilités nous allons vous les confier comme nous les avons confiées hier à nos Managers d'aujourd'hui. Ils ont fait preuve de leurs capacités sur le terrain avant d'accéder à des fonctions de Direction Régionale, de Marketing, de Relations Humaines, de Logistique, d'Achats ou de Production.

Bien sûr, comme eux, vous appréciez la compétition et vous aimez la mobilité.

La parfaite connaissance de l'anglais, compte tenu, entre autres, de notre gestion internationale, est indispensable.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite et C.V.) sous réf. ER/SIM  
DOW CHEMICAL FRANCE  
Département des Relations Humaines  
Route des Crêtes - Parc de Sophia Antipolis - 06561 VALBONNE Cédex.

\* Marque déposée THE DOW CHEMICAL COMPANY

**DOW**



**THOMSON ANSWARE**

pour son secteur  
informatique technique et industrielle  
recherche des

## Ingénieurs Logiciel débutants

(Ecoles d'Ingénieurs ou Universitaires Option Info)

à

5 ans d'expérience

Merci d'adresser votre candidature et date de disponibilité  
sous réf. IN 13 à Claude ASKENFELD - 135 rue de la Pompe -  
75116 Paris

THOMSON-CSF  
COMMUNICATIONS

Important organisme de prévoyance  
recherche

## 2 FORMATEURS

Niveau d'études supérieures

Expérience de 2 ans au moins dans la formation de réseaux commerciaux (assurances ou services de préférence).

Grande disponibilité

Adressez CV, photo restituée et prétentions sous réf. 83069 à  
CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

مكتبة من الأصول



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## ANALYSTE DE GESTION

CECA S.A., importante société de produits chimiques, recherche pour son siège à VELIZY (78) un **analyste de gestion**.

Il sera chargé de l'étude et de la conception de diverses applications.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des candidats possédant **obligatoirement une bonne expérience en analyse**. La connaissance du matériel IBM 38 serait appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à  
**CECA S.A., DPRS**  
11, av. Morane-Saulnier -  
78140 VELIZY.

**CECA S.A.**

## Ingénieur des ventes

Paris

LE FROID INDUSTRIEL YORK, importante entreprise française (250 personnes, 170 millions de francs de chiffre d'affaires) recherche pour faire face à son expansion plusieurs ingénieurs de ventes au sein de sa division conditionnement d'air, spécialisée dans la commercialisation d'équipements de gestion climatique : groupes frigorifiques, pompes à chaleur, récupérateurs d'énergie... Rattachés au responsable de la division, ils auront pour mission principale la prospection et le développement d'une clientèle d'installateurs et de distributeurs implantés en région parisienne. Ils seront également chargés de la rédaction des offres commerciales et assureront, en liaison avec les différents services du groupe, le suivi de leur action commerciale. Ces postes s'adressent à des ingénieurs de préférence diplômés de l'enseignement supérieur, âgés de 28 ans au moins, ayant de bonnes connaissances en gestion climatique et pouvant justifier d'une expérience réussie de plusieurs années dans la vente de matériel thermique. La fonction exige de riches qualités de contact et une bonne maîtrise de l'anglais. La rémunération annuelle de départ sera fonction de l'expérience des candidats. Ecrire à C. DANGEL en précisant la référence A/1245M.

**PA**

1, rue Daguerre - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Financial controller

Un important constructeur européen de systèmes de freinage pour véhicules automobiles, employant plus de 10.000 personnes et membre d'un puissant groupe industriel international recherche, pour sa filiale française (occupant 100 personnes et réalisant un chiffre d'affaires de l'ordre de 100 millions de francs) son **financial controller**. Il prendra en charge l'ensemble des activités comptables, financières et budgétaires de la société. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, possédant une formation financière et comptable supérieure, et disposant d'une expérience d'au moins 3 ans dans une entreprise internationale (comptabilité anglo-saxonne). Une bonne ouverture à l'informatique est nécessaire. La pratique très courante de l'anglais est indispensable. La rémunération, qui pourra atteindre 200.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé en grande banlieue Est. Ecrire à Ph. LESAGE en précisant la référence A/2443M.

**PA**

3, rue des Graviers - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Ingénieurs grandes écoles Diplômés universitaires

Vous êtes actuellement **analyste, chef de projets, responsable d'études dans un service informatique**.  
Vous cherchez à valoriser votre compétence et à l'élargir vers une action plus vivante et plus relationnelle.



**SOCIÉTÉ DE SERVICE EN INFORMATIQUE**  
FILIALE DE PECHINEY

UN DES LEADERS NATIONAUX  
EN PROJETS ET TÈLÈGESTION

recherche

## DES INGÉNIEURS COMMERCIAUX

et leur offre, dans le cadre d'une politique d'expansion, une promotion en les orientant vers des actions de négociations avec les décideurs des grandes Entreprises du marché.

Merci d'adresser lettre de candidature et C.V. sous référence 2811/M à

**BAILLY CONSEIL**  
16, rue de Monceau  
75008 PARIS



## PRODUCT MANAGER LOGICIELS MICRO

200.000 +

LE POSTE: rattaché directement au responsable de l'activité, le Product Manager logiciels micro travaille aussi en liaison fonctionnelle directe active avec la force de vente et la clientèle Marketing.

Véritable spécialiste micro c'est aussi dans l'esprit du poste un commercial et un homme d'affaires capable de prendre en charge aussi bien l'investissement en recherche et développement de nouveaux produits logiciels et applications que le suivi et support des actions de la force de vente, les relations usines et l'exploration du marché et de la concurrence.

L'HOMME QUE NOUS RECHERCHONS: est avant tout un professionnel connaissant bien le monde de la micro sous son aspect technique et commercial. Il a une connaissance réelle de la programmation, des logiciels et des matériels courants. Polyvalent, organisé et capable d'un très fort degré d'initiative, il maîtrise bien l'anglais et ne craint pas de se déplacer (France et l'étranger).

NOUS LUI PROPOSONS: une rémunération sans plafond, une responsabilité réelle et un environnement de travail professionnel où le rythme de notre développement est dicté par une contrainte qui n'est autre que la nôtre.

Si vous êtes intéressé, envoyez C.V. photo et rémunération actuelle sous réf. 42.323 LM à MERCURI URVAL - 21, rue Eugène-Flochot 75017 PARIS.

**Mercuri Urval**

Entreprise de premier plan dans le domaine des  
ALIMENTS DU BÉTAIL, nous recherchons un

## SPECIALISTE DE LA PRODUCTION PORCINE

Sa mission sera double: • concevoir, faire évoluer la technique de production, notamment en alimentation • intervenir en appui technique chez les fabricants régionaux pour favoriser le développement de cette production et de la vente des aliments. C'est un vrai spécialiste, ambitieux, dynamique. De niveau ingénieur, il a au moins 5 ans d'expérience et sera capable d'évoluer à court terme vers la prise en charge globale de cette activité. Basé à moins de 100 km de Paris, il aura à se déplacer fréquemment en France, occasionnellement à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé à notre Conseil -  
**PERSONNEL MANAGEMENT** -  
59, avenue Marceau 75116 PARIS sous réf. M.04

**conseil**

## Il y a un an et demi j'ai répondu à une annonce d'IBM...

Je m'appelle Manuel de Villeneuve. Comme de nombreux jeunes diplômés, j'ai saisi l'opportunité de l'importante campagne de recrutement d'IBM France pour devenir ingénieur technico-commercial. Dans cet entretien, j'explique les raisons de mon choix et ce que j'ai fait depuis mon entrée à la Compagnie.

### Manuel de Villeneuve, quand et comment êtes-vous entré chez IBM ?

Je suis entré chez IBM le 1er Juillet 1982, après avoir répondu à une annonce parue dans la presse. Je venais de terminer des études commerciales à l'ESCAE de Sophia-Antipolis et, bien qu'attaché à ma Provence, je souhaitais découvrir d'autres horizons.

### Pourquoi avez-vous choisi IBM ?

Pour moi c'est un triple choix: l'entreprise elle-même d'abord, mais aussi le choix d'une technologie clef de notre temps et celui d'un métier attirant.

### Qu'avez-vous fait les premiers mois ?

J'ai été affecté à l'agence commerciale de Grenoble. Pendant douze mois, je me suis partagé entre cette agence, où je faisais mes premières armes sur le terrain, et le centre de formation de Val de Fontenay pour la formation théorique.

### Cette formation est longue: qu'y apprend-on exactement ?

Ce n'est pas seulement une formation informatique. On y apprend aussi les méthodes de communication et de gestion des entreprises. En effet, cette formation s'adresse aussi bien à des diplômés d'Ecoles Supérieures de Commerce, comme moi, qu'à des ingénieurs. La diversité des profils et des formations ajoute d'ailleurs à l'intérêt de ces cours. De plus, pendant toute cette période, nous sommes rémunérés comme si nous étions opérationnels.

### Quel est exactement votre travail aujourd'hui ?

Je suis actuellement ingénieur technico-commercial. Ce métier comporte deux aspects: l'un est commercial: il s'agit d'évaluer le besoin informatique d'un client, afin de lui proposer la solution la plus appropriée; l'autre aspect, plus technique, consiste à conseiller le client sur la meilleure utilisation possible du matériel. A ma demande, j'ai rejoint il y a quelques mois l'agence de Vincennes où plusieurs clients m'ont été confiés.

### Si vous deviez résumer en un mot la caractéristique essentielle de votre métier, que diriez-vous ?

Liberté - Liberté dans l'organisation du temps et du travail. Seuls comptent les résultats. Pour moi c'est un aspect très positif.

### Quels sont vos rapports avec l'encadrement et vos collègues ?

Les rapports humains simples et ouverts qui existent à IBM m'ont beaucoup aidé à parfaire ma formation. Mes collègues n'ont jamais hésité à me consacrer du temps pour répondre à mes questions et je les en remercie.

### Quels sont vos projets ?

Mon métier actuel ne m'a pas encore livré tous ses secrets, mais j'avoue être intéressé, à moyen terme, par une expérience à l'étranger, et une évolution hiérarchique.

### Est-ce que votre métier ne vous accapare pas trop ?

Non. Je continue même à cultiver les quelques vignes d'une propriété familiale en Provence et j'ai pris récemment quelques jours de vacances pour les vendanges... qui ne furent pas mauvaises.

### Si vous aviez un conseil à donner à de jeunes diplômés qui hésitent à répondre à nos annonces, que leur diriez-vous ?

Faites comme moi.

Alors pour vous, ce jour est peut-être aussi celui où vous répondez à une annonce d'IBM. Nous vous demandons de bonnes connaissances en Anglais et d'accepter le principe de la mobilité géographique. IBM France - Département Recrutement - Orientation - Conseils - (Référence ICM28/11) 2, rue de Marengo - 75001 PARIS

Cette offre s'adresse aussi à de jeunes diplômés ayant une première expérience professionnelle, ainsi qu'à des ETUDIANTS qui termineront leurs études en Juin 1984. La Compagnie IBM France garantit le caractère confidentiel des candidatures.

**IBM**

## GÉNIE LOGICIEL

Vous êtes ingénieur, ajoutez le génie logiciel à vos compétences dans les domaines de la téléphonie ou des réseaux en entrant dans la société qui a été le 1<sup>er</sup> outil de CAO de logiciel français (SOFTPEN).

Un minimum de 3 ans d'expérience et la connaissance des microprocesseurs INTEL (8085, 8086, 8088), MOTOROLA (6809, 68000) ou AMD 2900 sont nécessaires pour développer les projets qui vous seront confiés.

Adressez votre candidature avec C.V. sous réf. M 326 à:

**L.P.I.**  
- 26, rue du Renard, 75004 Paris -

**MACHINES AUTOMATIQUES CONDITIONNEMENT**  
pour industries alimentaires, pharmaceutiques, etc.  
société banlieue Ouest Paris.

recherche

## technico-commerciaux

Ingénieur en automatisme  
ou niveau B.T.S. électromécanique.  
Minimum 5 ans d'expérience dans la vente de biens d'équipement.

Adressez C.V. manuscrit + photo sous le T 043.330 M  
REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Au Coeur de l'Entreprise**

Une entreprise internationale, performante dans un marché dynamique, renforce sa structure administrative sur les postes suivants :

**responsable  
audit interne (HF)**

Il assurera les relations avec le Service de la Maison-mère et notre Cabinet externe. Il proposera et veillera à la réalisation du Plan d'Audit Annuel. De formation supérieure, il aura une expérience d'au moins deux ans en Cabinet. (réf. 831)

**responsable  
service contentieux (HF)**

Il représentera la société devant toutes les instances judiciaires et assurera personnellement le suivi des dossiers importants ou complexes... Homme d'action, il aura une formation supérieure en droit et économie, et une expérience en contentieux d'au moins 3 ans. (réf. 832)

**responsable trésorerie (HF)**

Il gère et contrôlera toutes les opérations de trésorerie en vue d'assurer la meilleure utilisation des ressources financières de la société... De formation ESC, le candidat a déjà une expérience dans le domaine et est désireux d'élargir ses responsabilités. (réf. 833)

**contrôleur de gestion (HF)**

Il préparera les projets de budget et précèdera les opérations, et effectuera l'analyse des résultats de vente et de gestion... Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'Ecole de Commerce ou de Gestion. (réf. 834)

Basés à Paris ces postes seront confiés à des candidats capables de s'impliquer totalement dans leur travail. Leur évolution au sein de l'entreprise sera alors réelle et rapide.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous référence choisie à

**SOURCES**16, rue Jean-Jacques Rousseau, 75001 Paris (qui transmettra)  
Réponse et discrétion assurées.**Jeunes TELECOM, SUPELEC, SUP AERO ...  
nous misons sur votre diplôme**

Nous offrons aux grands groupes industriels un service de qualité fondé sur la confiance.

Notre Département Techniques Avancées vous propose de relever des défis d'envergure nationale en Micro-Informatique, Télécommunications, Transmission de Données, Bureautique, Productique...

Votre volonté de mettre en pratique et développer vos connaissances, votre passion pour l'informatique appliquée aux technologies nouvelles justifient notre intérêt et vos prétentions.

Misez sur APSIDE !

**APSIDE**

Avoir les meilleurs pour donner le meilleur

Adressez votre dossier, sous référence DTA 9,  
6 rue Paul Baudry - 75008 Paris.**Composants custom design, micro électronique  
votre avenir chez SPRAGUE...**

Ingénieur électronicien, vous êtes passionné de développement de nouveaux produits, de leur conception à leur réalisation. Il ne faut donc pas manquer l'opportunité que SPRAGUE offre à un jeune de devenir, à échéance, le Patron de son département magnétiques (60 personnes). Il s'agit d'étudier et de produire des composants bobinés pour les hybrides, la téléphonie, les ordinateurs, la mesure, etc...

La maison mère américaine laisse au dirigeant de l'usine de Tours la possibilité de développer les produits réclamés par le marché européen. Vos collègues du marketing vous aideront donc à découvrir leurs clients et leurs concurrents. Votre initiation se fera en Belgique et vous trouverez à Tours même un savoir-faire indiscutable en matière d'industrialisation, de sous-traitance et de gestion des produits nouveaux. Bien sûr, rien ne remplacera votre créativité technique, votre bon sens, votre rapidité de réaction qui devront permettre de doubler rapidement le CA pour satisfaire aux prévisions de développement. Evidemment, vous devrez travailler en anglais sans difficulté pour établir les contacts nécessaires dans la Compagnie, en Europe ou aux USA, à l'extérieur (clients, fournisseurs, chercheurs, expositions, etc...).

Si vous étouffez dans l'ambiance d'une grosse société après une première expérience, diplômé d'une école française ou d'une université américaine, à vous de décider d'écrire aux Conseils en recrutement de SIRCA pour réussir votre avenir en innovant sur un marché porteur. Référence 086 451M.

**Sirca**

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

**Ingénieur papetier  
homme de caractère et de pari**

• L'homme : Ingénieur confirmé, âgé d'environ 35 ans, vous maîtrisez parfaitement l'ensemble des techniques de transformation et de production papetière (impression, écriture). Vous avez prouvé, au cours d'une expérience réussie d'une dizaine d'années, votre aptitude à diriger une unité de production.

Votre sens de l'organisation et des contacts humains, votre autorité naturelle et votre présence sur le terrain seront déterminants pour mener à bien votre mission : vous êtes de la race des entrepreneurs.

• Le pari : Devenir le patron de la production. C'est un challenge difficile mais prenant dans lequel vos qualités humaines compteront autant que votre « poids » professionnel.

Sur le terrain, votre disponibilité et votre enthousiasme vous permettront d'emporter l'adhésion des hommes que vous dirigerez.

Si vous êtes l'homme de ce pari, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous la référence 2732/LM en précisant bien sur l'enveloppe les entreprises avec lesquelles vous ne désirez pas communiquer.

**MEDIA BA**  
9, Bd des Italiens, 75002 Paris  
qui transmettra**RANK XEROX**Notre politique de promotion interne  
nous conduit à nous adjoindre un**Chef de projet informatique**

pour lui confier des applications de gestion administrative.

Rattaché au Chef de Service Projets, il coordonnera l'action de plusieurs analystes programmeurs après avoir recueilli les besoins d'utilisateurs dynamiques et déterminés.

Son expérience d'au moins 3 ans de la conduite de projets lui permettra de faire valoir sa compétence et ses connaissances de l'IBM 3083 sous MVS et IMS ainsi que du télétraitement (plusieurs centaines de terminaux). Votre succès vous permettra d'évoluer au sein de notre groupe qui pratique une gestion de personnel avancée.

Lieu de travail : Nord de Paris.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 8/CPX/LM à notre Conseil qui garantit toute discrétion.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS**LCT Laboratoire Central  
de Télécommunications  
recherche**POUR RENFORCER SON EQUIPE SPECIALISEE  
DANS LES COMMUNICATIONS OPTIQUES**INGENIEURS D'ETUDES**

position II - ENST, ESE, ENSEREHT, ENSERG ou équivalent Réf. C

**TECHNICIENS  
DE LABORATOIRE**

niveau V - BTS ou DUT

Expérience requise de la conception et du développement dans deux au moins des domaines suivants :

- circuits analogiques faible niveau, large bande,
- circuits numériques rapides (ECL...),
- systèmes à fibres optiques

Réf. RJ

De bonnes connaissances en théorie de l'information sur le traitement du signal seront appréciées.

Pour ces postes, la nationalité française est exigée.  
Bonnes connaissances de l'anglais. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre Etat Civil (CV et prétentions) en précisant le poste choisi à LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex

IMPORTANT GROUPE DE TRANSPORTS NATIONALS  
ET INTERNATIONAUX  
PROCHE BANLIEUE OUEST

recherche pour les services comptables et financiers de son siège social

**adjoint au directeur de  
la comptabilité générale**

Réf. 83604/01

Formation DECS/Dauphine ou diplôme comptable supérieur équivalent. Il sera chargé de l'élaboration de bilans, d'études comptables et financières, du contrôle de gestion, d'études et de déclarations fiscales.

**adjoint au directeur  
de la comptabilité des  
exploitations et filiales**

Réf. 83604/02

Formation DECS/Dauphine ou diplôme supérieur équivalent. Il aura la responsabilité de l'organisation et de la tenue de la comptabilité de plusieurs exploitations et filiales, jusqu'au niveau de l'arrêt des comptes de bilan et de résultats, du contrôle budgétaire et de l'inspection comptable de ces exploitations et filiales.

Ce poste implique de fréquents déplacements en province et dans les pays du marché commun.

**trésorier**

Réf. 83604/03

Formation BP comptable ou banque, expérience bancaire et/ou service financier de grande entreprise exigée. Il sera chargé de la gestion quotidienne de la trésorerie informatisée, du contrôle des comptes liés à la trésorerie, de la tenue des statistiques financières.

Adressez respectivement pour chaque poste sous chacune des références, lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX, 01

**digital**

N° 1 de l'informatique interactive

Notre Chiffre d'Affaires a dépassé le milliard de francs cette année et porte notre croissance à un rythme moyen de 40 % l'an depuis 5 ans. Nous attachons une importance particulière à la satisfaction de nos clients :

**Chef du service  
des approvisionnements  
et des stocks**

Nous vous confierons une responsabilité globale d'optimisation de nos services. Dans ce cadre, vous définirez les niveaux de stocks de l'ensemble des produits, vous gèrerez opérationnellement nos approvisionnements auprès de nos usines en Europe et aux U.S. en veillant au meilleur équilibre entre la qualité des services offerts et les coûts financiers. Vous serez amené à concevoir les améliorations à apporter au niveau des procédures comme de l'organisation.

De formation supérieure, vous avez une expérience d'au moins 5 ans acquise dans un poste similaire, de préférence dans une activité de DISTRIBUTION. Vous parlez l'anglais.

Ecrivez sous REF. M 75 à P. SEVILLARD, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, 11, avenue Joliot Curie, Z.I. Bois de l'Épine B.P. 202, 91007 Evry Cédex.

**NCR** Prenez la tête avec l'informatique NCR

Troisième constructeur mondial de systèmes informatiques avec un C.A. de 3,5 milliards, nous progressons encore en lançant cette année plusieurs gammes de nouveaux produits.

Le SICOB vous l'a montré, la presse vous le confirme, les nouveaux systèmes informatiques NCR sont à la pointe de la technologie.

Pour étoffer une division à croissance rapide spécialiste de systèmes de micrographie, nous recherchons des

**ingénieurs commerciaux**

Vous avez une formation supérieure commerciale, une bonne connaissance de l'anglais ainsi qu'une première expérience de quelques années de vente de systèmes informatiques.

Adressez lettre, C.V., photo et rémunération sous réf. 136 M à Bernard Bablon, NCR France, Tour Neptune, Paris La Défense cedex 20.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRE

TI  
BRANCHE**RE  
DE SES  
D'A**

dipl

(X. ES

Avant déjà plusieurs laboratoires, il des d'automatisme et p

Il mettra en place :

- le suivi et le con
- la standardisation
- la définition des g
- l'architecture des
- les salles de radiolog
- la CAO.

De fréquents déplacements sont indispensables. Envoyer CV photo manuscrite, 3, rue d'Amiens

**LABORATOIRE  
DE MARCO**

recrutent

**spécialiste**

Liaisons avec la presse, relations - communications - nécessaires - Anglaises

**thermicien**

Ingénieur grande expérience en thermique et micro-informatique et sur les systèmes rationnels de l'énergie

**DUT inform**

Responsabilité du formation pour batteries. Connaissances soudeuses électroniques traitement

Adressez lettre manuscrite au Service du Personnel, Route de

**CENTRE DE RE  
DE LA COMPA  
D'ELECTRICITE**

Sous la direction de

de l'industrie, leader pour sa Direction F

UN

Il vient aussi bien p

les procédures, syst

informatiques en mati

pour la progres

formation supérieu

après une premièr

la caméra da

poste tremplin off

pour un jeune

ce nous adresse

311 045 (a

La secr

**RC****REAL****ingén**

Formation Gr

Le titulaire se

de formulati

Une expérie

vivement sou

Possibilité d'

Merci d'adre

référence M

**مكتبة من الأمل**



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

THOMSON-CSF

BRANCHE DES EQUIPEMENTS MEDICAUX

cherche le

RESPONSABLE  
DE SES LABORATOIRES  
D'AUTOMATISME

diplômé de Grandes Ecoles  
(X, ESE, ENST ou équivalent)

Ayant déjà plusieurs années d'expérience dans la conduite de Laboratoires, il devra encadrer et coordonner nos laboratoires d'automatisme et de servomécanisme situés en Europe.

Il mettra en place :

- le suivi et le contrôle des coûts des projets,
- la standardisation pour l'ensemble de la branche,
- la définition des grands choix techniques pour la conception de l'architecture de l'électronique de commande des nouvelles salles de radiologie intégrée,
- la CAO.

De fréquents déplacements en Europe sont à prévoir (anglais courant indispensable).

Envoyer CV, photo et prétentions à CGR, Service du Personnel, 3, rue d'Amiens 93240 STAINS.



THOMSON

BRANCHE EQUIPEMENTS MEDICAUX

LABORATOIRES  
DE MARCOUSSIS

recrute

- TELECOMMUNICATIONS
- TECHNIQUES DE L'INFORMATION
- OPTIQUE
- ROBOTIQUE ET PRODUCTIONS
- ENERGIE

spécialiste relations extérieures

Liaisons avec la presse - Publications - Organisation des expositions - communications internes - Formation scientifique nécessaire - Anglais parlé couramment. (Réf H/23112/RE)

thermicien

Ingénieur grande école, ayant des connaissances en électronique et micro-informatique pour des recherches sur les systèmes et sur les composants dans le domaine de l'utilisation rationnelle de l'énergie. (Réf P/191/T)

DUT informatique

Responsabilité du fonctionnement d'une salle de tests automatisée pour batteries d'accumulateurs. Connaissances souhaitées en logiciel (FORTRAN), matériel électronique traitement des résultats. (Réf R/3112/A)

Adresser lettre manuscrite et curriculum-vitae, sous référence, au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS, Route de Nozay - 91460 MARCOUSSIS.



CENTRE DE RECHERCHES  
DE LA COMPAGNIE GENERALE  
D'ELECTRICITE

Créer  
la fonction audit  
en entreprise

Groupe industriel, leader dans le domaine de l'équipement automobile cherche, pour sa Direction Financière

UN AUDITEUR INTERNE

Il intervient aussi bien pour des missions ponctuelles (audit comptable, nouvelles procédures, système d'information, etc.) que pour la création et le suivi d'activités en matière de contrôle de gestion, gestion des stocks, etc. Son rôle pourra progressivement s'étendre aux filiales étrangères.

De formation supérieure (Ecole Supérieure de Commerce, DECS...), il souhaite, après une première expérience réussie dans un cabinet d'audit anglo-saxon, faire carrière dans l'industrie.

Ce poste offre de sérieuses possibilités d'évolution au sein du groupe pour un jeune cadre ambitieux ; il est basé à proximité de La Défense. Miro de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 311.045 (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 PARIS



COMPTOIR LYON ALEMAND LOUYOT

1er groupe métallurgique français dans sa branche métaux précieux et spéciaux, et un des 4 grands mondiaux de celle-ci, recrute dans le but de renforcer son équipe de recherche dans le domaine des PEINTURES A BASE DE METAUX PRECIEUX, pour le secteur de l'électronique.

ingénieur chimiste

Formation Grandes Ecoles ou Université. Le titulaire sera chargé d'effectuer des recherches et mises au point de formulation d'encres contenant des pigments métalliques.

Une expérience dans le domaine des résines et polymères est vivement souhaitée.

Possibilité d'évolution pour éléments de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence M 8591 au CLAL - 13, rue de Montmorency - 75003 PARIS

ALUMINIUM PECHINEY

1er Producteur Européen d'Aluminium

recherche des

INGENIEURS  
ELECTRICIENS ET ELECTRONICIENS

Diplômés Grandes Ecoles : Supélec, IEG, N7  
Débutants ou 1ère expérience

pour ses activités :

- Electrotechnique (Alpes et Pyrénées) : Adjoint au Chef du Service Electrique dans une usine d'électrolyse.
- Automatique - Informatique Industrielle (Chambéry) : Ingénieur projet pour l'industrialisation d'une de ses usines.
- Robotique (Chambéry) : Ingénieur projet pour l'industrialisation et la robotisation d'équipements de production.
- Développement et Marketing (Paris) : Ingénieur chargé de la promotion des conducteurs aluminium

sur les marchés français et étrangers et de l'analyse de la demande présente et à venir (connaissances lignes H.T., T.H.T., câbles distribution...). De réelles perspectives d'évolution de carrière en France et à l'étranger sont offertes aussi bien dans la branche Aluminium que dans l'ensemble du Groupe Pechiney.

Merci d'adresser dossier de candidature (CV, photo et prétentions) s/réf. M1 au Responsable du Recrutement Aluminium Pechiney 23, rue Balzac 75008 PARIS.

PECHINEY LES MATERIAUX DU PROGRES

Nous construisons  
un réseau informatique important.  
Voulez-vous y participer ?

**VOTRE MISSION :** secondier le chef du service informatique dans : « La mise en place du réseau (17 sites). » « L'animation de l'équipe d'analystes et de la sous-traitance. » « Le développement des nouvelles applications « réseaux » et la maintenance de l'existant. »

**VOTRE PROFIL :** « Formation supérieure (ingénieur ou équivalent). » « 5 ans de pratique informatique dont au moins 2 comme CHEF DE PROJET. » « Connaissances matériel DIGITAL appréciées. »

**NOTRE SOCIETE :** « 1000 personnes. » « Milliard de C.A. » « Avantages sociaux. » « Poste basé à PARIS avec courts déplacements en proche province. »

Si vous êtes intéressé, envoyer un CV sous N° 8965 à PARFRANCE ANNONCES - 4, rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

LA CHAMBRE DE COMMERCE  
et d'INDUSTRIE  
INTERDEPARTEMENTALE  
VAL-D'OISE - YVELINES  
recherche

UN ASSISTANT  
EN GESTION  
INDUSTRIELLE

- Formation supérieure, (A.M. ou équivalent).
- Expérience professionnelle de plusieurs années en gestion/PAI.
- Mission : conseil en gestion. Aide aux entreprises en difficulté. Innovation et diversification.
- Le poste est basé à Paris (95000).

Env. C.V., photo et prétentions au Service du Personnel, 21, avenue de Paris, 75011 VERSAILLES.

ASSOCIATION DE TOURENNE recherche pour le personnel du secteur collectif.

PERSONNE

Ayant exp. dans le domaine de notions de forcé.

Env. C.V. et photo à : ARTS et VIE - 38, rue des Foyotiers 75738 Paris Cedex 15.

ENTREPRISE

recherche

JURISTE

DEBUTANTE

Droit des affaires avec dactylographie. Gestion complète de dossiers.

Env. sous le n° 7 043 267 M

REGIE-PRESSE  
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

L'envergure des ambitions, l'envergure des solutions,  
des carrières d'envergure...

Matra Micro Systèmes

Nous sommes la structure MATRA qui a pour mission de répondre aux besoins des organisations dans le domaine de la microinformatique de gestion et de la bureautique. Pour faire face à notre expansion sur ce marché en croissance rapide, nous cherchons à renforcer les équipes de notre Direction Technique d'ORSAY (91). Nous proposons plusieurs opportunités dans les domaines suivants :

INGENIEURS EXPERIMENTES HF

Réf M 19893 E

ELECTRONICIENS

Familiers de l'utilisation des micro-processeurs et des circuits intégrés (famille INTEL), ils connaissent le marché des périphériques et des terminaux au plus haut niveau technologique. Ils ont la capacité de concevoir et de réaliser l'architecture de nos systèmes informatiques. La pratique des circuits VLSI est un atout.

INFORMATICIENS  
«SYSTEMES»

Ce sont des professionnels du logiciel de base des micro-ordinateurs, familiers des systèmes multi-postes, des réseaux de communication de données, des systèmes de base de données. Ils connaissent les outils de production de logiciel (compilateurs, éditeurs...). La pratique d'UNIX ou MS/DOS, des langages PASCAL et ADA sont des atouts supplémentaires.

Diplômés d'une grande école d'ingénieurs, organisés et rigoureux, enthousiastes et disponibles, ils peuvent saisir l'opportunité d'une société française ambitieuse au sein d'un grand groupe. Des postes peuvent être également proposés à des débutants à potentiel.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence à :

EGOR SA

8 rue de Belfort 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDOF LONDON MADRID MONTREAL



CHEF DU SERVICE  
COMPTABILITE

Cette société industrielle française (CA 450 MF) est le leader national dans son domaine : second oeuvre du bâtiment.

Répondant au Directeur Financier, ce chef de service dirige une équipe d'une quinzaine de personnes (au siège et dans les unités de production). Il est responsable de l'établissement des comptes d'exploitation, de pertes et profits, du bilan et de la trésorerie à court terme. Il est également chargé de l'ensemble des déclarations fiscales et de la consolidation des comptes. Les comptabilités sont informatisées (IBM 38).

Nous souhaitons rencontrer un professionnel expérimenté de 38 ans minimum, niveau expertise, ayant une expérience professionnelle de 10 ans environ dans la fonction comptable. Il a déjà animé un service.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 4121 K à :

EGOR SA

8 rue de Belfort 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUISSELDOF LONDON MADRID MONTREAL



L'un des six premiers groupes du Bâtiment  
et des Travaux Publics souhaite s'attacher  
le concours d'une

attachée  
de presse

De formation journalistique, elle aura acquis une première expérience professionnelle. Directement rattachée au Directeur des Relations Publiques, elle exercera sa mission dans un environnement dynamique et enrichissant.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions s/réf. 5676 à Axial Publicité 27 rue Talbot - 75009 Paris - qui tr.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**TELEPERFORMANCE**  
Le spécialiste du marketing téléphonique : études, promotions, ventes par téléphone (100 lignes téléphoniques et 150 collaborateurs)  
**RECRUTE**

**UNE RESPONSABLE COMMERCIALE**

(prospection clientèle, gestion de portefeuilles, montage d'opérations)

**UNE ANIMATRICE DE FORMATION**

(élaboration et réalisation de séminaires sur la vente par téléphone)

**PROFIL :**

- 4 ans minimum d'expérience professionnelle ;
- Niveau d'études supérieures ;
- Expérience marketing vente.

Ecrire avec curriculum vitae + photo + prétentions à D. JULIEN, TELEPERFORMANCE 45, rue de l'Est, 92100 Boulogne.

**Professionnel de la communication**

La BANQUE PARIBAS recherche un Professionnel de la communication.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous possédez une expérience professionnelle de deux ans au moins dans la presse, la publicité ou tout autre secteur de la communication. En outre vous avez acquis une bonne pratique de l'anglais.

Vous participerez à la réalisation de diverses publications. Nous vous confierons, notamment, la rédaction d'articles ou chroniques économiques, financières et bancaires dont vous assurerez l'édition.

Esprit d'analyse et de synthèse, goût de la rédaction, aptitude aux contacts à tous niveaux et sens du travail en équipe sont les qualités requises pour réussir dans cette fonction.

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un curriculum vitae, doivent être adressées à la Direction des Relations Humaines de la Banque PARIBAS - B.P. 141 - 75078 PARIS CEDEX 02.



BANQUE PARIBAS

Filiale d'un Grand Groupe Industriel Français, spécialisée dans les techniques de pointe, 50 % C.A. à l'exportation  
**recherche**

**un ingénieur**

**technico-commercial**

Pour son Siège Social à La Défense.

Ce poste intéresse des cadres diplômés d'une Ecole d'Ingénieurs ou titulaires d'un diplôme de troisième cycle - science physique.

Une première expérience dans le domaine du nucléaire est vivement souhaitée.

Débuts acceptés.

Anglais indispensable.

De nombreux déplacements sont à envisager.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à N. 3512 - PUBLICITÉS REUNIES

112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

**valorisez votre première expérience financière**

La Banque de l'Union Européenne dans le cadre de son activité de banque d'affaires propose à un jeune diplômé (Ecole de Commerce, Science Po) possédant une première expérience financière, un poste de CADRE COMMERCIAL au sein de sa Direction Financière.

Le candidat retenu sera familiarisé aux opérations de bourse, maîtrisera la langue anglaise et possèdera l'étoffe pour suivre et développer cette clientèle.

Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous référence 5715 à



Banque de l'Union Européenne  
Service Recrutement Cadres  
4, rue Caillon - B.P. 89  
75060 Paris Cedex 02.

**GROUPE EXPANSIONSCIENCE**

Laboratoires Comptables et Pharmaceutiques  
410 personnes - 210 millions de Chiffre d'Affaires  
**recherche**

**CHEF DU SERVICE INFORMATIQUE**

vous avez acquis une expérience de plusieurs années en conception et réalisation

vous avez une bonne connaissance de télétraitement et de la gestion de base de données (DDS et IDMS)

à la fois responsable études et systèmes, vous aurez à animer une équipe de 7 personnes

environnement technique: ICL 2955 sous VME Rattaché à la Direction Administrative et Financière, vous aurez pour mission de développer les logiciels existants et d'élaborer en liaison très étroite avec les utilisateurs des applications nouvelles.

Références CSI

**CHEF DE SERVICE ADMINISTRATION DE LA DISTRIBUTION**

De formation A & M, CNAM... ou ayant une expérience confirmée, vous avez le sens du dialogue, l'habitude des contacts à haut niveau et vous ne manquez pas de diplomatie.

La fonction qui est à créer comporte:

la gestion des approvisionnements et le contrôle des stocks des dépôts en France

la coordination entre les services Marketing, Commerciaux, Achats et Production pour tous les problèmes d'administration de la distribution des produits finis

l'animation et les compte-rendus des réunions entre les chefs de services.

En assurant le fonctionnement et la cohérence, telle sera votre responsabilité. Avec un esprit logique et des connaissances en informatique, vous entendrez cette tâche avec les meilleurs chances de réussite, surtout si vous aimez le travail en équipe.

Références CSAD

Les postes sont à pourvoir à COURBEVOIE

Adresser CV détaillé, photo et prétentions en repassant la référence à Mme M. J. FARRAS Service du Personnel EXPANSIONSCIENCE 75, boulevard de la Mission Marchand 92400 Courbevoie.

**DANS LE CADRE DE SON DEVELOPPEMENT RAPIDE SOCIETE D'EDITIONS SPECIALISEES**

70 personnes - forte notoriété professionnelle, CA 30 millions de F,  
**recherche**

**chef des services comptable et administratif**

30 ans minimum. Formation supérieure comptable et de gestion (DECS apprécié). Pratique effective de la comptabilité et de l'outil informatique en entreprise moyenne.

Près du Directeur Général et sous son autorité, il assure le fonctionnement optimum des méthodes de gestion : tableaux de bord, budgets, prévisions, trésorerie etc... avec le support d'une informatique évoluée.

Opérationnel dans son poste, il réalise directement la comptabilité générale, la comptabilité analytique, l'informatique, le contrôle de gestion, les postes et assure les services généraux et l'administration.

Poste motivant par l'aspect participatif et dynamique du contenu et les performances économiques de l'entreprise (croissance, rentabilité, outils de gestion).

Ecrire (ou déposer) C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo et prétentions sous référence 609-1-M à GUILLOU Sélection (réponse et discrétion assurées)

**guillon sélection**

55, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

**Important Organisme d'Assurance Vie**

en expansion continue  
recherche pour PARIS

**CHEF DE SERVICE HF**

Spécialiste de haut niveau des assurances collectives pour l'animation, l'organisation et le contrôle d'une unité administrative de 30 personnes.

Le titulaire du poste, 30 ans minimum, devra disposer d'une formation supérieure (ESC, Actuanat, Sciences Eco, Dauphine...), d'une solide pratique de contacts de prévoyance collective (gestion et production), d'une expérience réussie de l'encadrement de personnel administratif en milieu informatisé

Merci d'adresser candidature manuscrite, C.V., photo et salaire actuel à CONTESSÉ PUBLICITE, sous référence 53065, 20, Av. de l'Opéra 75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Discrétion assurée.

**GUERBET**

Groupe pharmaceutique français, en expansion régulière, 500 personnes, CA 250 MF, crée au sein de son

LABORATOIRE DE RECHERCHE CHIMIQUE,

un poste de :

**RESPONSABLE DE LA GESTION DE L'INFORMATION HF**

Assisté d'un cadre documentaliste et d'un technicien qu'il dirigera, il développera un projet de base de données, adapté à la Recherche Chimique.

Il aura pour rôle d'alimenter cette base en informations externes et internes, qu'il collectera et structurera, et de la rendre accessible à des utilisateurs qu'il aura pour mission de former.

Il assurera un dialogue constant avec les chercheurs afin d'offrir à l'exploitation les informations nécessaires à l'activité et au développement de la Recherche.

Ce poste qui allie rigueur, créativité et goût du contact, s'adresse à un chimiste diplômé de l'enseignement supérieur, ayant quelques années d'expérience en tant qu'utilisateur de l'informatique en chimie.

Rémunération annuelle brute : 200 000 F.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillée et photo sous réf. ID 281183 à :



guerbet s.a.

BP N° 15,  
93601 AULNAY SOUS BOIS Cedex.

**TRANSPORTS MARITIMES RESPONSABLE LOGISTIQUE**

Important Groupe Chimique International recherche pour sa division PLASTIQUES, un RESPONSABLE LOGISTIQUE chargé de la NEGOCIATION des coûts de transport avec les TRANSPORTEURS et TRANSITAIRES Français et Etrangers, ainsi que du SUIVI de la qualité des services rendus par ses fournisseurs.

Agé d'environ 35 ans, de formation supérieure et/ou ayant acquis une expérience réussie de quelques dix années de ces problèmes, il devra maîtriser les problèmes de FRET (maritimes ou aériens), de DOUANES (procédures et relations avec les administrations), d'ASSURANCES (gestion des polices maritimes) et s'imposer par ses qualités de praticien commercial et relationnel. Pratique courante de l'anglais indispensable.

Une réponse rapide et un examen confidentiel de votre dossier vous sont garantis par notre Conseil.

Merci de lui adresser CV, photo et prétentions sous réf. 1213.



Jean-Claude Maurice S.A.

397 ter, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

**Contrôle Bailey**

GROUPE CGEE ALSTHOM

recrute pour son Département Ingénierie

**INGENIEURS DIPLOMES EXPERIMENTES**

THERMISTIENS ET/OU AUTOMATIENS pour responsabilités de projets process control - Anglais demandé.

Adresser CV détaillé et prétentions à Direction du Personnel

CONTROL BAILEY - 3, avenue Newton - 92142 CLAMART CEDEX.

**SIEMENS**

Siemens Data  
des hommes compétents pour une informatique de qualité.

Pour réaliser nos objectifs de développement nous recherchons pour notre activité Impression Laser.

**des Ingénieurs Technico-commerciaux confirmés**

Ils assureront le conseil en avant-vente et après-vente auprès des prospects et des clients.

De formation supérieure (DUT Informatique) ils auront une première expérience chez un constructeur.

Ces postes peuvent évoluer à moyen terme vers l'activité d'ingénieur Commercial.

Les candidats intéressés adresseront leur dossier de candidature sous la référence 782/M à :

Siemens S.A.

Département du Personnel

B.P. 122 - 93204 SAINT-DENIS Cedex 01

**Siemens Data l'informatique-qualité**



LOUEUR FRANÇAIS DE VEHICULES INDUSTRIELS,

leader sur le marché Industrie et Distribution recrute pour Orly :

**CHEF D'AGENCE**

responsable de centre de profit autonome. Le profil du poste, exigé, personnalité dynamique et expérience équivalente.

Adresser candidatures avec C.V., photo et prétentions à :

FRANKIN S.A. - Direction du Personnel.

191 av. Charles-de-Gaulle, 92521 Neuilly s/Seine Cedex.

**JEUNES DIPLOMES**

Vous avez une formation supérieure scientifique (maîtrise ou équivalent). Vous êtes attirés par l'informatique. Venez rejoindre notre équipe

**d'analystes-programmeurs**

API

pour participer à des études de gestion prévisionnelle du personnel. Nous assurerons votre formation.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, photo et prétentions, sous réf. 2012 à Agnès Plomb, Sous-Secteur Emploi, Tour Assur 34 F, 82400 Courbevoie.

**UAP**

L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS

**PROJECTIONNISTE**

18 et 36 mm - réglage son et éclairage. Ser. M.J.C. Théâtre Colombes - 14, rue Thiers - d'Orléans, 92700 COLOMBES.

URBASCOPE

SCOP études d'urbanisme recherche

correspondants régionaux

Ecrire : 16, rue St-Arnaud 75004 PARIS

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES QUARTIER ST-LAZARE

recherche

pour service sinistres - corporel contentieux

**RÉDACTEUR**

LICENCE EN DROIT OU MAÎTRISE

Ecrire CV avec réf. 2068 à 177 - 31 Bd Saint-Hippolyte 75003, PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ MUTUALISTE**

Paris centre

70 000 adhérents

recherche

pour secondar son Chef comptable

**CADRE COMPTABLE**

- 35 ans environ.

- Niveau BTS, DECS, ou équivalent.

- Bon praticien.

- Sens des responsabilités et des contacts humains.

- Expérience des comptabilités informatisées.

Rémunération proposée : 120.000/an

Nombreux avantages sociaux 35 h/semaine, 7 sem. de congé.

Adresser lettre de candidature manuscrite, et C.V. sous réf. 7.147 le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

مكذ ان الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Direction de l'**AUDIT INTERNE**  
d'un très important Groupe Industriel français International  
(siège à PARIS)

recherche

plusieurs **AUDITEURS**

Formation : HEC, ESSEC, SUP DE CO, IEP ou équivalent + DECS  
+ anglais ou allemand courant.

Expérience minimum requise :

- 2 ans en audit interne ou en cabinet de grande notoriété.

Après quelques années de réussite dans cette fonction, réelles possibilités d'avancer dans des postes de responsabilité en Unité, tant en France qu'à l'étranger.

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à HAVAS CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS sous référence 33895, qui transmettra.  
Discretion absolue assurée.

**COMPAGNIE DES METAUX PRECIEUX**  
(filiale d'un groupe international)  
particulièrement active dans la chimie  
et la métallurgie fine  
recherche

**TECHNICO-COMMERCIAL**

3 ans d'expérience de vente de produits industriels techniques.

Niveau de base Bac + bonne formation complémentaire en métallurgie (BTS DUT).

Son activité s'exercera au sein du Département Industrie.

Anglais nécessaire pour les liaisons techniques avec les unités de fabrication du Groupe à l'étranger.

Base Paris - Voyages en France dans zone géographique à définir, 100 J/an.

Evolution à terme possible dans société dynamique suivant de près les industries de pointe.

Envoyer lettre manuscrite avec CV à :  
Cabinet Leconte  
75116 Paris, sous réf. 83612

**Gestion production laitière**

Nous sommes la filiale française d'un groupe international spécialisé dans la mécanisation de la traite et dans la gestion de la production laitière. Nous distribuons ces produits par l'intermédiaire d'un réseau de concessionnaires et recherchons :

**Assistant chef de produits**

120 000+

Il aura en charge les études produits/marchés, la mise en place des actions promotionnelles, le suivi des marges, enfin la formation de la force de vente et des revendeurs.

Ce poste nécessite un diplômé de l'enseignement supérieur, de 28 ans environ, appréhendant l'informatique et ses contraintes.

Son début de carrière s'est nécessairement déroulé dans le milieu agricole qu'il comprend et, si possible, dans la filière lait. Ce candidat recherchera avant tout autonomie et responsabilité. Proche des réalités, c'est à la fois un homme de terrain et d'état-major. Il parle bien sûr anglais. Le poste est basé dans la banlieue Ouest.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 9601M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

**Synthèse organique appliquée**

**Ingénieur chimiste**

Importante société française de spécialités chimiques, leader sur plusieurs marchés, nous recrutons, pour venir compléter une de nos unités de recherche, un ingénieur organicien.

A la tête d'une petite équipe de travail, il (elle) sera chargé(e) de la mise au point de produits nouveaux destinés à l'industrie (synthèse organique appliquée, mise au point de procédés).

Ses compétences pratiques confirmées par 2 ou 3 années d'expérience servent son goût pour la recherche et appuient son sens de l'animation. Il (elle) parle et écrit l'anglais.

La connaissance de l'informatique et des plans d'expérience serait un atout supplémentaire mais non obligatoire. L'allemand serait apprécié.

Nous lui offrons en échange de ses compétences une fonction et une carrière appréciables dans une entreprise performante et dans un secteur de pointe.

Si vous êtes intéressé(e), merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M/28 à :

CFPI - Direction des Relations Humaines  
28, Bd Carnéfinat  
92233 GENNEVILLIERS.

**Ingénieur des ventes**

Ce poste s'adresse à un cadre de formation technique (chimie ou électronique) ayant une bonne expérience de la vente de produits chimiques et en pleine évolution dans le secteur chimique spécialisé pour le secteur électronique.

Très bonnes connaissances de l'anglais exigées.

La fonction proposée demande une grande disponibilité pour de fréquents déplacements.

La rémunération sera assortie d'un intéressement aux résultats.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 7.179 le Monde Publicité, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS Cedex 09, qui transmettra.

**SOCIETE DE PRODUCTION ET DISTRIBUTION DE TRACTEURS ET MATERIELS AGRICOLES**  
C.A. supérieur à 2 Milliards, recherche

**SPECIALISTE PRODUIT ET PLANIFICATION VENTES**

De formation supérieure (ingénieur agronome ou similaire), le candidat devra de préférence avoir eu, depuis 4 ou 5 ans, la responsabilité régionale d'un réseau de concessionnaires en machinerie agricole.

Parfaite maîtrise de la langue anglaise nécessaire, connaissances en allemand appréciées.

La mission consiste essentiellement à participer à :

- l'élaboration et au suivi des plans de développement d'une gamme de produits
- l'établissement du plan marketing et de ses révisions mensuelles.

Ce poste requiert une grande créativité, avec, pour impératif constant, la recherche des actions nécessaires pour atteindre ou dépasser les objectifs fixés par la direction de la société.

La rémunération proposée sera déterminée en fonction de l'expérience du candidat retenu.

Ecrire sous réf. 83390 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**GROUPE SYSECA**

**SOCIETE DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE**

(700 personnes, C.A. 220 M.F.)  
partenaire d'un groupe industriel de taille internationale,

recherche

**INGENIEURS COMMERCIAUX**

CONFIRMES

(formation supérieure Ecoles de Commerce ou d'Ingénieurs) pour la vente de prestations intellectuelles et de produits informatiques concernant les :

- SYSTEMES DE COMMUNICATIONS :
- TELEPHONIE
- RESEAUX
- TELEMATIQUE

Nous accorderons une attention particulière aux candidats désirant s'investir dans le cadre de notre rapide expansion, ayant le sens du contact à haut niveau dans les administrations et les grandes entreprises nationales ou internationales et capables de s'intégrer dans des équipes dynamiques.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 2042 à GROUPE SYSECA - Service du Personnel 315, Bureau de la Colline 92215 SAINT CLOUD Cedex

**IMPORTANTE BANQUE ETRANGERE**  
recherche pour son

**SERVICE TITRES A PARIS**  
**EMPLOYES (EES) GRADES (EES)**

ayant au moins 2 ans d'expérience dans le domaine des titres (français et étrangers)

Discretion et réponse assurées.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prét. sous réf. 7090 M à OCBF 66, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS.

**Bureau d'Etudes recherche**  
**INGENIEUR MECANICIEN**

pour conception, réalisation, entretien de produits (INGENIEUR ARTS & METIERS, ESTACA, J. Bonnes notions électroniques, 3 ans minimum expérience Bureau d'Etudes.

Lieu de travail : Région Parisienne.  
Ecrire avec C.V. sous réf. 2384/N à : A.M.P. - 40, rue Olivier de Serres 75015 PARIS (qui transmettra).

**Ingénieurs et analystes confirmés**  
(Grandes Ecoles et Universitaires, plus expérience)

Nous avons plusieurs raisons de vous convaincre :  
• un lieu de travail agréable : Paris-Montparnasse,  
• un champ d'activité très large et en pleine évolution dans le secteur bancaire, avec la modernisation des moyens de paiement, le développement des échanges inter-bancaires...  
Vous avez plusieurs raisons de nous intéresser :  
• un goût prononcé pour la conception et la réalisation d'applications de grande taille, avec des moyens technologiques avancés, et une aptitude à vous intégrer à un environnement stimulant, et une expérience du matériel BULL.  
Merci d'adresser un dossier de candidature (Curriculum vitae + photo + prétentions) sous référence M 02 à : CAM - Direction du Personnel Bureau 5200, BP 16 94116 Arcueil Cedex

**CAM**

**CHEF DU SERVICE EXPORT**  
Bilingue français/anglais

Nous sommes une P.M.L. caractérisée par un esprit d'équipe exceptionnel et une volonté exportatrice affirmée. Nous occupons des positions dominantes sur plusieurs marchés (il s'agit de produits techniques destinés à l'équipement industriel et au bâtiment).

Nous recherchons, pour remplacer le chef du service Export (contratuel, 27 ans) qui vient d'être nommé directeur du Développement, un collaborateur jeune ayant le goût de la compétition ; formation supérieure indispensable, expérience professionnelle souhaitée.

Il s'appuiera sur notre réseau de revendeurs à l'étranger et saura nous ouvrir de nouveaux marchés. Les qualités personnelles des candidats seront déterminantes dans notre choix.

Adresser C.V. à AGGATOR, 116, rue du Bac, 75007 PARIS, qui transmettra.

**LA VILLE DE MONTREUIL**  
recrute pour  
Le Bureau d'Etudes Techniques de la Ville

**1 ADJOINT TECHNIQUE-PROJETEUR**

Le candidat sera titulaire d'un B.T.S. ou D.U.T. de Travaux Publics génie civil. Il sera chargé de l'élaboration des projets de V.L.D. et devra donc avoir de bonnes connaissances en techniques routières, assainissement et une bonne pratique du dessin.

SALAIRE BRUT : 5.179 F.

Adresser C.V., copies diplômées et références à : M. le Maire 93105 MONTREUIL CEDEX.

**INGENIEUR INFORMATICIEN**

- 30 ans environ.

- Connaissance et pratique solides des systèmes micro-informatiques, et plus spécialement IBM, PC, APPLE II, et SIKUS S1/VICTOR.
- Connaissance du BASIC et du FORTRAN IV, pour travailler en équipe pluridisciplinaire à l'élaboration de logiciels et logiciels destinés à l'étranger.

Adresser C.V. + photo et lettre manuscrite à : **SATEC DEVELOPPEMENT** unité SAHEL 110, rue de l'Université, 75340 PARIS CEDEX 07.

**SINFOR**  
Société d'Ingénierie Informatique, recherche des

**ingénieurs informaticiens**

DEBUTANTS ou EXPERIMENTES

pour traiter des applications industrielles et scientifiques en temps réel sur mini et micro tels que : DEC PDP 11, VAX, ... MOTO-ROLA 6800, 68000, ...

Les candidats intéressés écriront à SINFOR 16, rue Brey - 75017 Paris.

**CABINET FRANÇAIS D'AUDIT ET D'EXPERTISE COMPTABLE**  
recherche pour son bureau de

PARIS

**DES COLLABORATEURS**

Ayant au moins :

- D.E.C.S.,
- 2 ans d'expérience en cabinet.

Envoyer C.V. et prétentions à : **G.D.V.** 114, avenue du Général-de-Gaulle, 92522 NEUILLY.

**CAISSE DE RETRAITE**  
située à PARIS, recherche

**un cadre H.F. de très bon niveau**

• Pour succéder le Chef d'un service de Gestion (effectif 30 personnes)

• Le candidat de 35 ans environ, devra justifier d'une formation juridique en Droit des Affaires et d'une connaissance pratique des moyens informatiques.

Poste évolutif pour un sujet de valeur.

Envoyer lettre manuscrite avec CV et photo (réf. 46915 à PROQUETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suivre en toute discrétion.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ PÉTROLIÈRE**  
recherche **RESPONSABLE DE FILIALE**  
(40 salariés) 150.000 F/AN +

Région parisienne (Ouest)

Minimum 30 ans et 5 ans d'expérience professionnelle.

Diplômé écoles de commerce ou d'ingénieurs.

Ce poste s'adresse à un gestionnaire sérieux la vente et capable d'organiser les hommes de terrain, volontaire du foncier.

Ecrire sous n° 7.189 le Monde Pub., service Annonces classées, 5, r. des Italiens, 75009 PARIS.

**SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
recherche

**CHEFS DE MISSION AUDITEURS CONFIRMES**

Les candidats retenus

- devront être diplômés de l'enseignement supérieur et pour les candidats expérimentés avoir acquis en cabinet la pratique de l'audit.
- bénéficieront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variés.
- bénéficieront d'une formation diversifiée préparant aux diplômes d'expertise comptable.

Envoyer CV manuscrit et prétentions à COGERCO 72, rue Bellechasse 75007 Paris.





Le Monde

# économie

C.E.E.

## Les relations entre la Communauté européenne et les Etats-Unis

- Tension sur l'acier
- Espoir de détente sur l'agriculture

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Les ministres des affaires étrangères et les ministres des finances des Dix, consacrant, lundi et mardi, une ultime session spéciale à la préparation du Conseil européen qui débutera le dimanche 4 décembre à Athènes. Au cours de cette même session, ils pourraient décider de relever les droits de douane perçus sur certaines importations en provenance des Etats-Unis, en particulier de produits chimiques.

Ces mesures constitueraient une riposte aux restrictions instaurées à la mi-juillet par Washington sur les importations d'acier spéciaux communautaires. Les consultations pour essayer de régler à l'amiable cette affaire des aciers spéciaux n'ont, jusqu'ici, rien donné. La dernière rencontre euro-américaine, qui a eu lieu vendredi à Genève, n'a pas été plus fructueuse que les précédentes.

La Commission européenne estime qu'il est nécessaire de marquer le coup, et elle va inviter le conseil des ministres à arrêter des mesures de rétorsion. Mais la riposte sera probablement modérée.

C'est que, sur un autre front sensible, celui des échanges agricoles, les pourparlers transatlantiques ont évolué, au contraire, d'une manière plutôt encourageante. Bruxelles voudrait éviter qu'un regain de tension sur l'acier ne remette en cause ces perspectives relativement favorables.

Les exportations communautaires d'acier spéciaux vers les Etats-Unis avaient augmenté de façon sensible en 1981 et 1982, après que Washington eut supprimé les contingents qui étaient appliqués au cours des années précédentes. En 1982, elles ont atteint 90 000 tonnes, soit 45 % du total des importations et 9 % des besoins du marché américain. A la mi-juillet, trouvant que c'était trop, les Etats-Unis ont imposé des restrictions quantitatives sur trois produits (les barres, le fil machine et l'acier outil allié) et relevé les droits de douane sur deux autres (les tôles et feuillards et les tôles fortes). Ainsi placés devant le fait accompli, la C.E.E. a refusé de négocier un arrangement d'autolimitation avec les Américains.

Elle était, au demeurant, parfaitement consciente que la part du marché susceptible de lui être offerte dans un tel arrangement serait à ses yeux insuffisante. Dans ces conditions, les tractations avec les Etats-Unis ont uniquement porté sur les compensations auxquelles la Communauté a droit en vertu des règles du GATT. Les propositions présentées à cet égard par les Etats-Unis ont été rejetées comme inacceptables.

Des difficultés ont aussi surgi à propos des exportations communautaires de produits sidérurgiques autres que les aciers spéciaux. Ces exportations font l'objet d'un accord d'autolimitation conclu avec Washington en octobre 1982. La Communauté a accepté alors de modérer ses livraisons à la condition que les industriels américains retirent les plaintes qu'ils avaient déposées devant leur juridiction compétente et que soit rétabli de la sorte un minimum de sécurité dans les échanges. Or un petit producteur américain, la société Gilmore, vient de rompre l'arrangement en portant

plainte contre les importations de tôles en provenance de la R.F.A. et de la Belgique. Dès lors, la Communauté continue-t-elle à être liée par l'arrangement en ce qui concerne les tôles ? Les Allemands, plus agressifs qu'à leur habitude lorsqu'il s'agit de leurs relations avec Washington, affirment que la C.E.E. est en droit de dénoncer l'arrangement. Certains industriels aux Etats-Unis, comme la Bethlehem Steel, ne seraient pas mécontents d'une telle issue. La Commission cherche plutôt à trouver une formule de conciliation avec l'administration américaine.

### Déclinchements et apaisements

Pendant que les sidérurgistes se déchirent, le conflit agricole, qui oppose les deux rives de l'Atlantique depuis la session ministérielle du GATT, qui s'est tenue voici un an à Genève, s'atténue, même si M. Brock continue à fulminer contre la politique agricole commune (PAC) et ses subventions à l'exportation. Dans ses propositions sur la réforme du Marché commun agricole, la Commission préconise la stabilisation des importations de produits de substitution de céréales (P.S.C.) et, en particulier, de gluten

de maïs, qui ont progressé de façon spectaculaire au cours des dernières années.

La France, comme d'ailleurs une majorité d'Etats membres, considère que c'est là une contrepartie indispensable à un éventuel plafonnement de la production laitière. La première réaction des Etats-Unis, qui sont les principaux fournisseurs de la C.E.E., a été négative. Il apparaît qu'ils se montrent maintenant plus sensibles aux arguments développés par les experts bruxellois. Ceux-ci leur font valoir que les P.S.C. sont en grande partie responsables des excédents laitiers. Ainsi, aux Pays-Bas, qui absorbent à eux seuls 42 % des P.S.C. importés dans la C.E.E., la production de la production laitière au cours des dix dernières années a été deux fois plus rapide que dans l'ensemble de la Communauté.

Au reste, les Néerlandais, conscients du problème, se montrent désormais ouverts à l'idée de stabiliser les importations de P.S.C. Les Etats-Unis, qui sont tout à fait intéressés à ce que la Communauté parvienne à maîtriser sa production laitière et n'inonde pas le marché de ses excédents de poudre (ce qui mettrait en péril leurs propres exportations de soja), évoluent apparemment dans le même sens.

De façon plus générale, les Etats-Unis ont mis une sourdine à leur attaque contre la politique de subventions à l'exportation menée par la C.E.E. A Bruxelles, on pense que le dossier ne sera peut-être même pas ouvert lors de la rencontre qu'auront, début décembre, M. Shultz, secrétaire d'Etat, M. Block (agriculture), M. Brock (négociations commerciales) et M. Regan (Trésor) avec la Commission européenne. Les consultations quasi continues qui ont eu lieu depuis la précédente visite du secrétaire d'Etat à Bruxelles, il y a un an, entre les experts américains et ceux de la Commission ont été fructueuses, même si cette phase d'information réciproque et d'épluchage attentif de dossiers a été ponctuée de périodes de tension, telle celle qui a suivi, en janvier, la vente par les Etats-Unis de 1 million de tonnes de farine à l'Egypte, marché traditionnel de la C.E.E.

La Communauté a récemment repris pied sur le marché égyptien en lui livrant 400 000 tonnes de farine française. « Personne ne dit plus aux Etats-Unis que la Communauté n'applique pas les règles du GATT. Sauf accident politique, évidemment toujours possible en période électorale, la guerre agricole ne devrait pas avoir lieu », conclut un spécialiste bruxellois.

PHILIPPE LEMAITRE.

## CONJONCTURE

### Les textes réglementant l'ensemble des prix pour 1984 s'attaquent aux rémunérations en pourcentage

Prix des produits industriels, prix des services, prix à la distribution et à l'importation : le Bulletin officiel de la concurrence et de la consommation, daté du 26 novembre, publie les arrêtés de base qui régiront pendant toute l'année prochaine le régime des prix, des tarifs, des marges et dans certains cas des rémunérations (voir le Monde du 26 novembre).

Voici pour l'essentiel la teneur de ces textes :

● Prix à la production des produits industriels : butoirs de hausses et échanciers. — « Pour 1984, les entreprises du secteur industriel pourront déterminer leur prix dans un cadre général qui est semblable à celui de 1983. Le régime fixé (...) est en effet celui des engagements de lutte contre l'inflation (...). En règle générale, les engagements comporteront des butoirs de hausse de prix correspondant à l'objectif fixé par le gouvernement ainsi que l'échancier des hausses avec les adaptations nécessaires (...). Des rendes-vous réguliers, comme en 1983, seront prévus (...) ».

● Prix des services : les rémunérations proportionnelles seront réduites. — « L'économie générale du dispositif est identique à celle retenue à la sortie du blocage des prix de 1982 et procède de la volonté du gouvernement de maintenir un encadrement général des prix (...) ».

Pour de nombreuses professions dont la liste est fournie (restauration, débit de boissons, hôtellerie, cinéma, réparation des véhicules automobiles, cycles et motocycles, coiffure, blanchisserie, coiffure, publicité, syndicats de copropriété, cliniques non conventionnelles, etc.), les prix ne pourront évoluer en 1984 que conformément aux dispositions de l'accord de régulation ou de l'engagement de lutte contre l'inflation conclu entre l'administration et les organisations représentatives des professions. Les prix des autres prestations de services (...) évolueront conformément aux paliers de hausses prévus (...). A compter du 15 avril 1984, de 2 %, à compter du 15 septembre 1984 de 2,25 %.

Le texte du Bulletin officiel introduit une précision importante parce que très nouvelle : « Pour les professions dont la rémunération est calculée de manière graduelle ou proportionnelle (...), l'objectif est de parvenir à une modification de ces modes de rémunération pour les rendre plus compatibles avec les impératifs de la lutte contre l'inflation. A cet effet, des négociations seront engagées, très rapidement, avec les organisations professionnelles de manière à aboutir avant le 2 avril. C'est seulement à défaut d'aboutissement de ces discussions ou d'accord sur les conditions pour y parvenir que ces rémunérations seraient réduites de 1 % à compter du 2 avril. Si cette réduction devait être effectivement appliquée, elle serait bien entendu supprimée dès l'intervention de l'accord. »

● Prix à la distribution et à l'importation : contribution directe à la lutte contre l'inflation. — « La réglementation applicable (...) vise, comme en 1983, à assurer les conditions d'une contribution directe de ce secteur à la politique nationale de lutte contre l'inflation. » Le texte précise que pour simplifier le régime réglementaire autorisé en 1983 « toutes les entreprises commerciales seront assujetties en 1984 à un régime unique reposant sur le plafonnement de leur marge globale annuelle en valeur relative ».

Les entreprises devront stabiliser en 1984 leur marge globale par rapport à la marge autorisée en 1983 soit la marge 1981 moins 2 %. Les entreprises qui n'avaient pas choisi le régime de la marge globale cette année, devront stabiliser leur marge 1984 au niveau moyen 1982 moins 1 %.

(1) Les professions concernées sont celles dont les tarifs sont calculés en pourcentage : hôteliers, experts-comptables, notaires, agents de publicité, architectes, syndicats de copropriété, géomètres-experts, etc. Les changements qui interviendront — ou à défaut la réduction de 1 % des rémunérations à compter du 2 avril — ne concernent évidemment que la partie actuelle non réglementée de l'activité.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

|            | COURS DU JOUR |         | UN MOIS        |                | DEUX MOIS      |                | TROIS MOIS     |                |
|------------|---------------|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|            | + base        | + haut  | Rep. + ou dép. | Rep. + ou dép. | Rep. + ou dép. | Rep. + ou dép. | Rep. + ou dép. | Rep. + ou dép. |
| SE-AL      | 8,2350        | 8,2370  | + 170          | + 200          | + 315          | + 335          | + 865          | + 985          |
| S. can.    | 6,4445        | 6,4480  | + 135          | + 180          | + 280          | + 335          | + 795          | + 920          |
| Yen (100)  | 3,5965        | 3,5100  | + 150          | + 175          | + 315          | + 350          | + 965          | + 1020         |
| DM         | 3,0420        | 3,0435  | + 150          | + 170          | + 285          | + 320          | + 820          | + 890          |
| France     | 2,7150        | 2,7170  | + 135          | + 180          | + 270          | + 320          | + 785          | + 860          |
| F.R. (100) | 14,9820       | 14,9900 | + 225          | + 330          | + 405          | + 545          | + 1360         | + 1495         |
| F.S.       | 3,7005        | 3,7030  | + 265          | + 290          | + 510          | + 540          | + 1470         | + 1545         |
| L (1 000)  | 5,6240        | 5,6260  | + 200          | + 255          | + 425          | + 370          | + 1290         | + 1270         |
| E (1000)   | 12,0190       | 12,0260 | + 285          | + 345          | + 580          | + 670          | + 1650         | + 1865         |

### TAUX DES EURO-MONNAIES

|            | 9 1/16 | 9 7/16 | 9 5/16 | 9 11/16 | 9 5/8  | 9 7/8  | 10 1/4 |
|------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
| SE-AL      | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16  | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16 |
| DM         | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16  | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16 |
| France     | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16  | 5 1/16 | 5 1/16 | 5 1/16 |
| F.R. (100) | 9 1/4  | 10 1/4 | 9 3/4  | 10 3/4  | 10 1/2 | 10 1/2 | 10 1/2 |
| F.S.       | 3 3/4  | 4 1/4  | 3 3/4  | 4 1/4   | 4 1/4  | 4 1/4  | 4 1/4  |
| L (1000)   | 15 3/4 | 16 1/4 | 15 3/4 | 16 1/4  | 16 1/4 | 16 1/4 | 16 1/4 |
| E (1000)   | 12 3/4 | 13 1/4 | 12 3/4 | 13 1/4  | 13 1/4 | 13 1/4 | 13 1/4 |

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en la de manière par une grande banque de la place.

CLUB est une invention britannique synonyme de confort, de calme, de classe.

Sur British Airways, la classe Club ne fait pas exception : accueil spécial,

enregistrement rapide, parcours silencieux avec cocktails pour se détendre, cuisine gourmande, et le plus serviable des équipages. La vraie classe, c'est la classe Club British Airways.

Le monde entier aime British Airways.

British  
airways  
Club

# La vraie Classe.



## Gérez votre trésorerie

### PROVAL EMPLOI

Fonds Communs de Placement de trésorerie  
axés sur les plus-values taxées à 15 %.

Performances (du 30.09.82 au 30.09.83) :  
Valeur liquidative accrue de 14,01 %.

Disponibilité tous les 15 jours.



**NIVARD, FLORNOY & CIE**  
Agents de Change  
20, boulevard Montmartre, 75009 PARIS

A réception de votre carte de visite, nous vous  
adresserons une documentation précise,  
sans engagement de votre part, sur toute notre  
gamme de Fonds Communs de Placement.

## ÉTRANGER

### La reprise chahutée de l'économie américaine

(Suite de la première page.)

La remarque de M. Rohatyn n'est qu'une boutade: elle ne doit pas être prise au pied de la lettre, encore que les exemples ne manquent pas, dans le pays où l'appareil statistique est le plus développé, erreurs grossières conduisant à des décisions de politique économique ou monétaire à contretemps. Ce qu'il faut en retenir, c'est qu'on peut encore moins que par le passé se contenter d'informations de caractère global.

#### Moins de la moitié du chemin

Après un séjour dans plusieurs grandes villes des États-Unis, d'entretiens avec des industriels et des banquiers, on est amené à faire une constatation suivie d'une hypothétique conclusion. La constatation est que, si l'économie américaine « va mieux », — « on revient de si loin » dit encore M. Rohatyn, — elle reste le lieu où se manifestent, avec une vigueur souvent insoupçonnée de l'extérieur, les contradictions et déchirements dans lesquels se débat l'économie mondiale, d'Ouest en Est et du Nord au Sud.

Derrière une façade plus brillante, un drame continue à se jouer. La conclusion en forme d'hypothèse qu'on est tenté de tirer d'observations nécessairement très incomplètes, de réflexions forcément très imparfaites, est que les États-Unis, en dépit de la satisfaction exprimée par M. Ronald Reagan et ses collaborateurs pour les résultats obtenus (une « plate-forme » électorale effectivement présentable), ont à ce jour parcouru moins de la moitié du chemin qu'il reste à parcourir pour que l'économie sorte de la zone périlleuse qu'elle n'a toujours pas quittée, et où les dangers qui guettent le voyageur s'appellent l'inflation et sa sœur ennemie mais non moins jumelle Déflation, et leur cortège habituel de chômeurs, de déclassés, d'entreprises en faillite.

C'est un fait incontestable que l'indice des prix à la consommation monte beaucoup moins vite, même si la prévision officielle de hausse, 3,1 % pour l'année en cours, se trouve probablement un peu dépassée. Pour 1984, l'administration table sur un « taux d'inflation » de 4,4 %, même si les économistes les plus réputés, à commencer par M. Henry Kaufman, de chez Salomon Brothers, firme de courtage de New-York, estiment pour la plupart qu'une certaine accélération risque

de se manifester à partir du second semestre de l'année à venir, portant la hausse au-dessus de 5 %, peut-être 6 %, un pourcentage qui, soit dit en passant, aurait été considéré comme intolérable il y a moins de quinze ans.

C'est un autre fait que la baisse en valeur absolue d'un certain nombre de prix, dont ceux des produits pétroliers, continue à peser sur les indices (sans être, évidemment, le seul facteur de modération) tant de détail que de gros. La façon dont les choses se passent sur le terrain, c'est-à-dire dans les professions concernées, mérite qu'on s'y arrête. C'est qu'il s'agit d'un tout autre processus que d'un retour ordonné et graduel vers la stabilité.

leurs, une contraction des dépenses bancaires (les débiteurs tirent sur leurs comptes respectifs pour rembourser les créanciers).

Pour se procurer des liquidités, les producteurs vendent, à perte si nécessaire, leurs stocks, ce qui a pour effet d'accroître la baisse des prix déjà enclenchée par la contraction de la masse monétaire. Et Fisher d'ajouter une remarque qui fait l'originalité de son analyse: il peut arriver que la baisse de prix entraînée par la liquidation des dettes se produise à un rythme plus rapide que la diminution de l'endettement.

Dans ce cas, la valeur de chaque dollar qui reste dû augmente si on la mesure en termes de marchandise dépréciée. D'où l'apparition d'un phénomène propre à accentuer la profondeur de la crise: plus le débiteur rembourse, plus sa dette « réelle » s'accroît.

Pour transposer ce schéma explicatif dans la réalité d'aujourd'hui, il convient, bien sûr, de tenir compte d'un certain nombre de facteurs qui marquent une grande différence entre le déroulement de la crise actuelle et celle des années 30, une fois acceptée le point essentiel que leur cause est identique (toutes les deux ont été précédées par une orgie de crédit et de spéculation). Parmi ces facteurs, le plus décisif est sans doute que, à notre époque, la liquidation des dettes a constamment été contrariée ou retardée par l'octroi de nouveaux crédits.

Cela n'a été possible, aux États-Unis comme ailleurs, que parce que la Banque centrale — le système de réserve fédérale en l'occurrence — a continué à fournir aux banques commerciales les réserves dont elles ont besoin pour continuer à prêter, fût-ce à des clients de moins en moins solvables, comme les fabricants de matériel pétrolier dont il vient d'être question.

De ce point de vue, le déficit budgétaire, qui entretient l'inflation, apparaît comme un adjuvant indispensable pour maintenir debout l'ensemble de l'appareil financier du pays. Mais c'est au-dessus de la tête de plus en plus affaiblie qu'il l'appuie, car le remède aggrave à terme le mal. Pour l'instant, le Trésor américain n'a pas de difficulté à trouver des prêteurs, car, dans un monde qui croit sous le poids des charges financières, l'appareil encore comme la meilleure signature.

Mais, il y a trois ans encore, les plus hautes autorités monétaires du monde ne prévoyaient pas les effets de l'accumulation des engagements du tiers-monde. Les États-Unis ne sont pas le Brésil, mais la logique financière est la même partout: la seule différence est qu'elle fait sentir ses effets plus tardivement chez un débiteur riche.

Le moment approche sans doute où le surendettement du Trésor américain deviendra un sujet de préoccupation universel. La dette de l'État fédéral atteint déjà 1 360 milliards de dollars, soit deux fois plus que l'endettement total du tiers-monde. Elle croît chaque année de 15 %, ce qui correspond à un doublement en cinq ou six ans, un rythme insoutenable dans les circonstances d'aujourd'hui et qui conduira le prochain président, M. Reagan ou son successeur, à une politique plus stricte, à faire voter des lois supplémentaires, à prendre de rigoureuses mesures de redressement.

Le problème, remarquons-le, est plus politique qu'économique, ce qui ne le rend pas plus facile à résoudre. Les trois quarts environ des créances sur le Trésor se trouvant entre les mains de résidents aux États-Unis, il s'agit au fond de prendre dans la poche de certains Américains pour reverser le produit correspondant à d'autres.

PAUL FABRA.

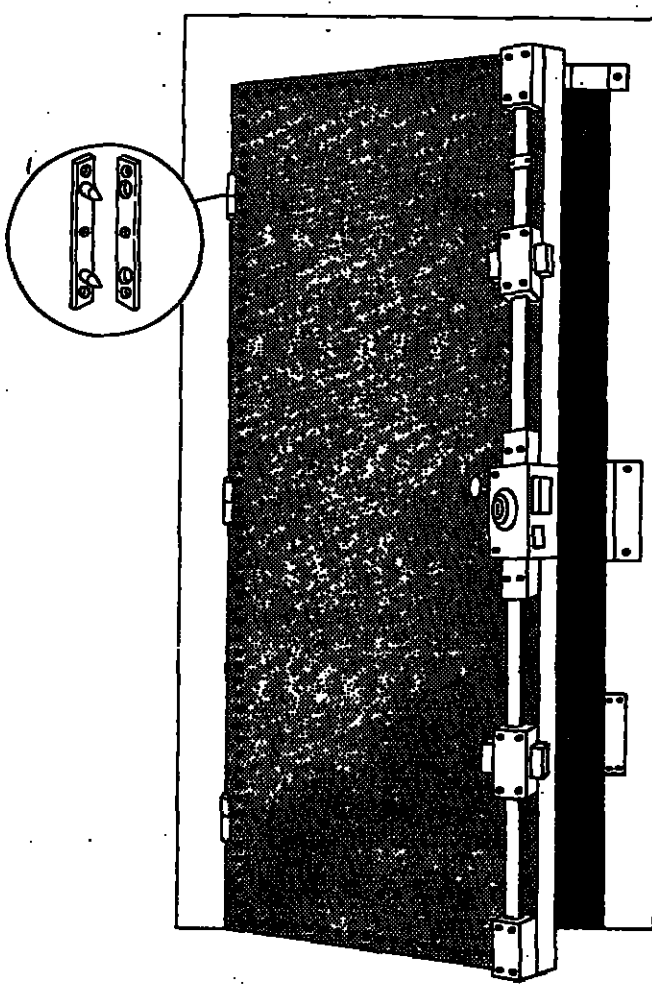
Prochain article :

UN INSTINCT RETROUVÉ

#### L'origine de la crise

Dans un article publié par la revue *Economica* au premier trimestre 1933, c'est-à-dire au moment où Franklin Delano Roosevelt s'installait à la Maison Blanche, l'économiste américain Irving Fisher exposait une thèse qui mériterait d'être méditée aujourd'hui. Il y soutenait que toutes les dépressions économiques importantes, à commencer par celle de 1930, la plus sévère et la plus prolongée qu'on ait encore jamais connue, étaient dues à la combinaison de deux facteurs: le surendettement d'abord (le boom précédant la crise ayant été financé par une expansion, d'abord régulière puis accélérée, du crédit), déflation ensuite, cette dernière se produisant au moment où les débiteurs, se voyant refuser de nouveaux crédits, sont contraints et forcés de liquider leurs dettes venant à échéance. Il en résulte, toutes choses égales par ail-

## GRAND CHOIX D'ENSEMBLES DE FERMETURE AU BHV.



75% des cambrioleurs passent par la porte. Raison de plus pour apprécier et profiter des prix. Au stand de sécurité du BHV vous trouverez les modèles: JPM - VACHETTE - CENTRAL - PICARD - BRICARD - IZIS de 5 à 14 points d'ancrage et aussi les coffre-forts DECAVEUX\*\* et SICUR\*\*.

Quelques exemples de prix:

Ensemble de fermeture 5 points d'ancrage IZIS, cylindre double, 4 clés brevetées reproduction interdite, fourni avec renforts de paumelles, 1400F

Ensemble de fermeture PICARD 5 points d'ancrage, fourni avec 3 clés à pompe, 1670F

Ensemble de fermeture JPM 5 points d'ancrage, cylindre double, fourni avec renforts de paumelles et 3 clés à pompe, 1200F

Ensemble de fermeture VACHETTE 5 points d'ancrage, fourni avec renforts de paumelles et 3 clés, 1200F

Avec les différentes fermetures, Installation Service du BHV vous propose: Blindage de porte acier zingué 15/10°. Pose de la serrure et du blindage (prix pour une pose simple sur porte plane huilerie bois) 1 347F

Du 21 novembre au 31 décembre 1983  
**CRÉDIT GRATUIT\* (9 mois)  
SUR TOUT LE MAGASIN.**

BHV Installation Service est à votre disposition pour faire poser chez vous: fermetures de sécurité, verrous et blindage de portes par des professionnels sélectionnés. (Paris et proche banlieue).



\* A PARTIR DE 2 000 F D'ACHATS. VERSEMENT 20% COMPTANT. APRÈS ACCEPTATION DU DOSSIER CREDIT. INTÉRÊTS A LA CHARGE DU BHV.

A l'exception du blindage, de la pose et des services.

\*\* A Rivoli seulement.

RIVOLI/PARLY 2/MONTHÉRY/GARGES/FLANDRE/BELLE ÉPINE  
ROSNY 2/CRETEIL/VILLENEUVE-LA-GARENNE

**isa**

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES  
78350 JOUY-EN-JOSAS - TÉL. (3) 956 80 00 POSTE 476 OU  
(3) 956 24 26 (LIGNE SPÉCIALE "RENSEIGNEMENTS")  
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (C.E.S.A.)  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

En vue de la rentrée de septembre 1984  
date limite de dépôt des dossiers de  
candidature pour la première session:  
lundi 5 décembre 1983.

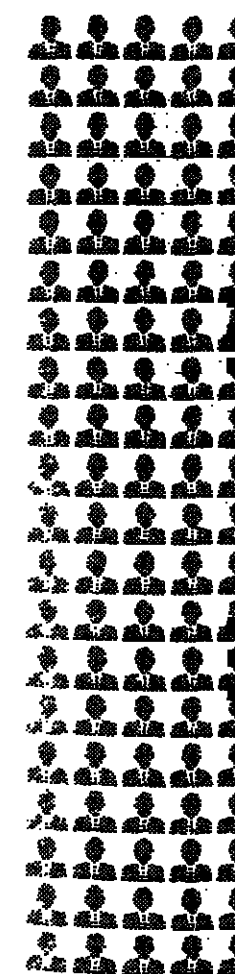
### Poursuite

### La fermeté embarrassée

Londres. — Un incident survenu au sein d'un petit groupe de la région de Manchester, des propos tenus. La presse nationale parvient dans son édition de dimanche, et ce lundi 21, seuls quatre des principaux (1) ont reparu.

Singulière escalade... M. Eddie Shah, qui a fondé une société de presse, Messager, trois journaux grégoriens de Manchester, refusé de réintégrer dans son six membres du syndicat d'imprimerie, National Graphic Association, réclamait un accord avec l'association exclusive des travailleurs syndiqués au N. les négociations échouées de cette année. Le syndicat en plaçant des piquets de grève de l'imprimerie Messenger. En vertu de 1980 et de 1982, qui l'association syndicale, la haute Manchester somme le syndicat de mettre un "tes pressions". Le N.G.A. l'avis de la confédération T.U.C. passe outre et repiquets de grève. Le 17 novembre, le syndicat est condamné à 50 000 livres d'amende; il qu'il ne paiera pas. Une action violente éclate au début de la semaine dernière devant l'imprimerie. Un policier est blessé. Nouvelle action de 100 000 livres le 25 novembre, placée devant un tribunal.

**Le Monde**  
RÉALISE CHAQUE SEMAINE  
**UNE SÉLECTION  
HEBDOMADAIRE**  
spécialement destinée à ses  
résidents à l'étranger  
Exemplaires spécimen sur demande



**900 PA  
INFOR**

Ces patrons ont IBM 38 pour élargir de leur informatique trouvée dans le 38 répondant aux exig



## ÉTRANGER

En Grande-Bretagne

### Poursuite du conflit dans la presse

La fermeté des ouvriers de l'imprimerie embarrasse les dirigeants syndicaux

De notre correspondant

Londres. - Un incident, la mise à pied de six ouvriers d'imprimerie dans un petit groupe de presse de la région de Manchester, a pris, en quelques jours, des proportions inattendues. La presse nationale a été paralysée dans son ensemble pendant quarante-huit heures, samedi et dimanche, et ce lundi 28 novembre, seuls quatre des principaux quotidiens (1) ont reparu.

Singulière escalade... En 1979, M. Eddie Shah, qui a créé une société de presse, Messenger, éditant trois journaux gratuits dans l'agglomération de Manchester, refuse de réintégrer dans un nouvel atelier six membres du syndicat des ouvriers d'imprimerie, le N.G.A. (National Graphic Association). Le syndicat réclamait un accord prévoyant l'embauche exclusive de travailleurs syndiqués au N.G.A., mais les négociations échouent au début de cette année. Le syndicat réplique en plaçant des piquets de grève aux portes de l'imprimerie du groupe Messenger. En vertu des lois de 1980 et de 1982, qui limitent l'action syndicale, la haute cour de Manchester somme le syndicat, en octobre, de mettre un terme à ses « pressions ». Le N.G.A., contre l'avis de la confédération syndicale TUC, passe outre et renforce les piquets de grève. Le 17 novembre, le syndicat est condamné à payer 50 000 livres d'amende; il annonce qu'il ne paiera pas. Une manifestation violente éclate au début de la semaine dernière devant l'une des imprimeries. Un policier est grièvement blessé. Nouvelle amende de 100 000 livres le 25 novembre et la cour, placée devant un nouveau

« défi » du syndicat, décide de saisir les avocats de l'organisation. Le N.G.A. appelle alors à une grève nationale, et, à Londres, Fleet Street, la rue des journaux, est totalement paralysée. Dimanche, le conflit s'aggrave encore quand l'association des directeurs de journaux s'aggrave encore quand l'association des directeurs de journaux fait savoir que tous les grévistes seront renvoyés si le N.G.A. ne donne pas des « assurances fermes » pour une reprise du travail. Le N.G.A. refuse, mais une scission se produit au sein de l'association des directeurs, et quatre d'entre eux acceptent de repartir.

Le TUC, qui comptait engager des pourparlers avec le gouvernement pour obtenir des amendements aux lois de 1980 et 1982, a jusqu'à présent apporté un soutien limité à l'action du N.G.A., et plusieurs de ses dirigeants ont tenté discrètement d'amener le syndicat des imprimeurs à faire des concessions. Mais M. Moss Evans, secrétaire général de la Fédération des transports, l'une des principales composantes du TUC, a déclaré qu'il ne fallait pas « plier » et ne pas hésiter à aller jusqu'à la « grève générale ».

Les dirigeants du N.G.A. devaient se réunir en fin de journée, ce lundi 28 novembre, pour décider de leur attitude.

FRANCIS CORNU.

(1) Daily Mail, Daily Telegraph, Financial Times, Guardian.

● Forte hausse des prix de détail au Japon. - La hausse des prix à la consommation au Japon a été forte en octobre (+ 0,9 % par rapport à septembre), à cause surtout des produits alimentaires (+ 18,2 % en un mois) et, dans une moindre mesure, des vêtements (+ 4,3 % en un mois). Mais, en un an (octobre 1983 comparé à octobre 1982), la hausse des prix de détail reste très faible (+ 1,4 %).

**Le Monde**  
RÉALISE CHAQUE SEMAINE  
**UNE SÉLECTION**  
**HEBDOMADAIRE**  
spécialement destinée à nos lecteurs  
résidant à l'étranger  
Exemplaires spécimens sur demande

## AGRICULTURE

PLURALISME SYNDICAL

### La barre des 15 % a été maintenue

La circulaire qui organise et limite l'exercice effectif du pluralisme syndical en agriculture a été envoyée aux commissaires de la République (le Monde du 28 octobre 1983). Les critères de représentativité des syndicats paysans sont les résultats des élections aux chambres d'agriculture du 28 janvier 1983.

Mais, au niveau départemental, la répartition des sièges dans les instances compétentes en matière de politique agricole ne peut se faire à la proportionnelle, compte tenu de l'écart qui existe entre organisations, sauf à créer un nombre excessif de sièges. Aussi toute organisation départementale adhérente à une organisation nationale reconnue a-t-elle droit à un siège si elle a obtenu plus de 15 % à ces élections.

Lorsqu'il y a eu liste commune, les organisations doivent proposer un seul représentant. Les organisations représentatives au niveau national sont citées dans la circulaire. Il s'agit de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (F.N.S.E.A.) ; la Confédération nationale des syndicats d'exploitants familiaux-MODEF ; la Confédération

nationale des syndicats de travailleurs-paysans (C.N.S.T.P.) ; la Fédération française de l'agriculture (F.F.A.) ; la Fédération nationale des syndicats paysans (F.N.S.P.).

Le Centre national des jeunes agriculteurs (C.N.J.A.) bénéficie d'un statut particulier : il est reconnu comme la seule organisation représentative pour les jeunes exploitants, mais, au plan départemental, ne sont appelées à siéger dans les commissions que les organisations à vocation générale, sans discrimination de spécialisation ou d'âge.

En clair, le C.N.J.A. partagera ses sièges avec la F.N.S.E.A. La circulaire enfin demande aux commissaires de la République de poursuivre une concertation régulière avec les différentes organisations et de les informer a priori et a posteriori des dossiers en cours.

Contre l'avis des minoritaires proches du gouvernement, la barre des 15 % a été maintenue par M. Michel Rocard, tandis que la F.N.S.E.A. fait de cette reconnaissance, même limitée, un véritable casus belli.

### novembre 1983

Plus vite! Moins cher!

votre Peugeot ou votre Talbot

En permanence 500 véhicules neufs en livraison immédiate!

Promotion :

● 104 Z « style » ● Samba sympha

● Horizon ultra



Le bon prix - le bon service

**NEUBAUER**

M. GÉRARD 821.60.21

## TÉLEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TÉLEX PARIS 345.21.62

UN GUIDE  
POUR TOUS

**50 F**  
FRANCO  
DE PORT

« Cet important ouvrage de référence s'adresse en priorité à tous les décideurs locaux : responsables économiques à tous les niveaux et bien évidemment élus de toutes les tendances ».

### Guide de la décentralisation

Près de deux ans après la promulgation de la loi « Droits et libertés des communes, des départements et des régions » on en est à la décentralisation ?

Une chose est sûre : le chemin parcouru est considérable. Lois, projets de loi, décrets d'application, rapports, procédures réglementaires, débats... le volume des textes juridiques et des commentaires publics a connu une véritable inflation. Mais les élus sont-ils satisfaits ? La réforme va-t-elle changer notre vie quotidienne ? L'Etat reprend-il d'une main ce qu'il donne de l'autre ? Il était temps de faire le point. Un premier point de « la grande affaire du septennat ».

Le Guide de la décentralisation est à la fois un ouvrage de référence et un instrument de travail non seulement pour les élus, mais aussi pour les responsables socio-économiques et le simple citoyen, perdu dans le maquis administratif de la réforme. Après une analyse des grands axes de la loi du 2 mars 1982 et l'avis des responsables politiques de la majorité et de l'opposition, un « guide prati-

que » permet aux lecteurs d'avoir accès aux principales adresses de la France décentralisée grâce à une série de fiches techniques.

Ont notamment collaboré à cet ouvrage collectif :

Mme C. Lepage-Jessua, avocat à la Cour, professeur à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris. MM. P. Schiélé, président du centre de formation des personnels communaux - H. Moutaigu, historien - B. Rémond, conseiller référendaire à la Cour des comptes - P. Pascalion, professeur agrégé à la faculté des sciences économiques de Clermont-Ferrand - J.L. Macchielli, maître de conférence à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris - L. Laurent, directeur régional de l'INSEE - A. Bourmazel, conseiller général de la Dordogne - J. Broquet, secrétaire général du CEFEL - Maurice Arrecks, maire de Toulon - Marc Bécam, ancien ministre, sénateur-maire de Quimper - Marcel Debarge, sénateur-maire du Pré-Saint-Gervais.

Préface de M. J. Chaban-Dehmas.

BULLETIN A RETOURNER A EDIPLUS - 7 RUE THOREL - 75002 PARIS.

NOM ..... PRENOM .....

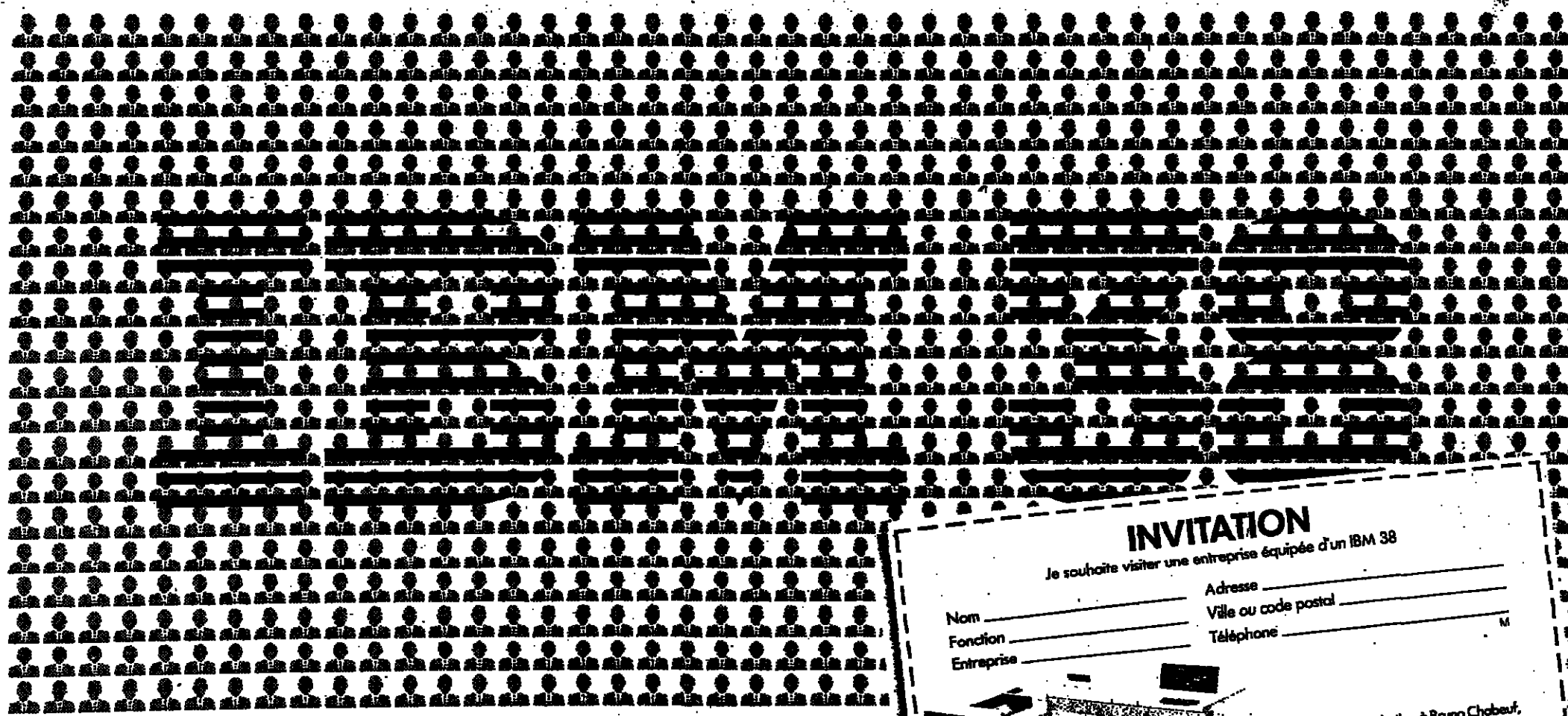
ADRESSE .....

Désire recevoir... exemplaire(s) du Guide et joint un chèque de F. ..

Date : .....

Signature .....

**BRASSERIE DE L'EST** FACE GARE DE L'EST  
**SA FABULEUSE CHOUCROUTE**  
LE DELICIEUX JARRET DE PORC - CONFIT DE CANARD - POMMES SAUTES  
7, rue du 8 Mai 1945 - 10 - 682-00-04 - De 5 H DU MATIN A 2 H DU MATIN



## 900 PATRONS EN FRANCE ONT CHOISI D'ALLER DE L'AVANT EN INFORMATIQUE AVEC L'IBM 38.

Ces patrons ont choisi l'ordinateur IBM 38 pour élargir le champ d'action de leur informatique. Ils ont en effet trouvé dans le 38 un système original répondant aux exigences particulières

des fonctions de leur entreprise. Sa base de données est de type relationnel : directions générales, chefs de service, utilisateurs les plus divers peuvent accéder, avec une productivité accrue, à une source

unique d'information pour y puiser les éléments de leur décision. Vous qui souhaitez étendre sans bouleversement votre informatique à l'ensemble de vos services, rendez donc

visite à l'une de ces 900 entreprises. Dialoguez avec les utilisateurs de l'IBM 38, vous comprendrez pourquoi, autonome ou intégré à un réseau, il a fait autant d'adeptes.

**DEMANDEZ-LEUR POURQUOI.**

**INVITATION**

Je souhaite visiter une entreprise équipée d'un IBM 38

Nom ..... Adresse .....  
Fonction ..... Ville ou code postal .....  
Entreprise ..... Téléphone .....

Retournez cette invitation à Bruno Chobert,  
IBM France, 17 avenue Charles de Gaulle,  
92200 Neuilly ou téléphonez au  
(1) 747.29.60.

# ÉNERGIE

## L'ÉQUIPEMENT NUCLÉAIRE DE L'EGYPTE

### Cinq groupes dont un consortium franco-italien ont soumis

Le Caire. — Dimanche 27 novembre, cinq délégations représentant quelques-uns des plus grands noms mondiaux de l'électronique, se sont réunies autour de tables jonchées d'épais dossiers, se regardant en chiens de faïence, attendant anxieusement l'heure fatidique de l'ouverture des enveloppes, résultat de mois entiers de travail et de négociations.

C'est que l'affaire est de taille : la fourniture de deux réacteurs nucléaires de 900 à 1 000 mégawatts chacun, construits en plein désert à plusieurs dizaines de kilomètres à l'ouest d'Alexandrie. Les premiers d'une série de « six à huit tranches d'ici, l'an 2000 », dira le ministre égyptien de l'électricité en ouvrant la séance. Coût total : 2,1 à 3 milliards de dollars dont plus de deux « rapatriables », le reste étant assuré par des entreprises ou fournisseurs locaux.

Les candidats sérieux à l'acquisition de centrales nucléaires de par le monde se comptent aujourd'hui sur les doigts de la main. Les pays ayant à la fois les besoins, la volonté politique, les capacités techniques et le crédit international nécessaire à la réussite de l'opération sont rares. L'Égypte est un candidat de choix.

Après moult tractations, alliances, retournements, cinq sociétés ou groupes de sociétés ont finalement répondu à l'appel d'offres clos le samedi 26 novembre : un consortium franco-italien (1) conduit par Framatome ; un groupe américano-japonais conduit par Westinghouse associé à Mitsubishi et à de nombreux partenaires (espagnol, belge, italien, etc.), la société allemande K.W.U., probablement associée à un

groupe suisse, Brown Boveri Cy (R.F.A.), associé à sa maison-mère helvétique, et Bechtel U.S.A. avec la compagnie américaine Combustion Engineering. Seul le groupe franco-italien a soumis une offre pour la fourniture de 900 mégawatts ; deux groupes, Westinghouse et K.W.U., ont proposé la construction d'une seule tranche de respectivement 993 et 1 040 mégawatts, et les deux derniers ont fait des offres plus partielles : Brown Boveri a proposé la fourniture du seul flot conventionnel et Bechtel celle de la partie nucléaire.

#### Les conditions financières d'abord

Une jolie foire d'empoigne où la disparité des offres et des enveloppes, variant de 1 à 3 selon les candidats et les prestations fournies, l'éventail des devises utilisées (dollar, deutschemark, yen, franc français, belge ou suisse, lire, etc.) rendent toute comparaison quasiment impossible. Ce d'autant que l'essentiel s'est joué au Caire n'a pas été révélé. Nul ne connaît encore, sauf — et encore ! — les autorités égyptiennes, muettes sur ce point, les modalités de financement accompagnant ces propositions. Or, c'est là que le bât blesse.

L'Égypte a certes, depuis deux ans, constitué auprès de sa Banque centrale, sous la forme d'un fonds spécial pour les énergies renouvela-

bles, une « cagnotte » de 700 millions de dollars (chiffre officiel) à 1 milliard de dollars (chiffre officieux) tirée des revenus pétroliers à l'exportation, mais ce fonds demeure très insuffisant pour financer l'ensemble du projet. Outre la construction des centrales proprement dites, il faut prévoir celle d'une base de ville capable d'abriter plusieurs milliers de personnes pendant dix ans, de routes, d'infrastructures diverses et même d'un port. Or si les compagnies internationales, en mal de contrat, se battent pour arracher l'affaire, les gouvernements occidentaux sollicités de garantir les crédits nécessaires se sont fait tirer l'oreille.

L'Égypte, en effet, sans être dans la situation catastrophique de certains pays en voie de développement (le service de sa dette ne représente que 17 % de ses exportations) ne peut guère compter que sur le pétrole pour équilibrer ses échanges. Or, dans ce domaine, un certain désenchantement est perceptible.

Ainsi, l'Eximbank, organisme de garantie de crédits américains, fait savoir officiellement au début de l'été qu'elle n'envisageait pas de garantir les crédits consentis à l'Égypte pour la construction de ces centrales nucléaires. De même, la R.F.A., second partenaire commercial de l'Égypte, semble-t-elle d'autant plus réticente qu'elle est apparemment fort bien placée pour exporter un autre très grand contrat nucléaire en Turquie, pays également considéré comme un important risque financier.

La multiplication des alliances internationales lors des réponses à l'appel d'offres égyptien témoigne assez du souci de partager les risques des pays concernés. La France, déjà fort engagée vis-à-vis de l'Égypte — le protocole de crédits garantis pour 1983 s'élève à 1,8 milliard de francs — s'est finalement entendue avec l'Italie pour cofinancer l'opération, dans la proportion de 60 %/40 % le COFACE ayant accepté de garantir pour quelque 850 millions de dollars le crédit. Le montage des opérations financières n'en reste pas moins délicat. Pour la France, un pool bancaire, conduit par la Société générale, s'est constitué. Il comprend, outre la Société générale, le Crédit lyonnais, la B.N.P. et Paribas, et sera associé avec un groupe de banques italiennes.

Pour l'heure donc, rien n'est joué, le choix des autorités égyptiennes devant dépendre, dans une bonne mesure, des conditions financières proposées par l'un ou l'autre des soumissionnaires. « C'est le début d'une grande gestation. Elle peut durer trois mois, six mois, un an, voire plus, explique un fonctionnaire en poste. Et ensuite, il faudra construire. » Ce qui ne sera pas le plus simple...

VÉRONIQUE MAURUS.

(1) Framatome et Mira pour l'île nucléaire ; Alstom Atlantique, Ansaldo Impianti Belleli pour l'île classique ; groupe SPIN Batignolles-S.G.E.-T.P.I. et Cogefar (Italie) pour le génie civil, auxquels s'est ajouté E.D.F. pour un contrat de formation et d'assistance technique.

## L'Arabie Saoudite stocke du pétrole en dehors du Golfe

L'Arabie Saoudite vient d'affréter onze pétroliers géants pour accroître ses capacités de stockage de pétrole brut en dehors du Golfe.

Norbec, une société de commercialisation créée il y a quelques mois par la compagnie pétrolière nationale Petromin, vient, en effet, d'affréter onze navires avec une option de trente à cent quatre-vingts jours. Ces pétroliers géants auraient une capacité de stockage de l'ordre de 15 à 16 millions de barils, selon les courtiers maritimes britanniques. Cela accroîtra donc substantiellement la capacité du Royaume de stocker du pétrole en dehors de la région du Golfe.

Les réservoirs de Yanbu, port saoudien sur la mer Rouge, représentent 11 millions de barils.

Un responsable du ministère saoudien du pétrole a certes démenti tout lien entre la construction par le Royaume wahabite de stocks pétroliers flottants à l'extérieur du détroit d'Ormuz et le regain de tension dans le conflit irako-iranien. Mais il ne fait guère de doute que les autorités de Ryad comptent ainsi faire face aux perturbations sur le marché

pétrolier que de nouvelles attaques irakiennes contre des navires près du port iranien de Kharg ne manqueraient pas de provoquer.

Déjà le missile irakien lancé, selon les Lloyds de Londres, contre le cargo grec *Antigone*, le 21 novembre, a provoqué le refus, confirmé à Tokyo, du syndicat des marins japonais d'assurer le service des navires se rendant à Kharg.

En outre, le Département d'Etat américain a réaffirmé, le 27 novembre, « sa sérieuse préoccupation » devant la situation dans le Golfe et mis en garde les deux belligérants contre toute tentative d'empêcher la libre navigation de navires appartenant à des pays non impliqués dans le conflit.

La proximité de la conférence de l'OPEP (le 7 décembre à Genève) n'est sans doute pas non plus indifférente à la décision de Ryad. Alors que Cheikh Yamani réitère son espoir d'un gel des prix pétroliers à 29 dollars le baril en 1984, les capacités supplémentaires de stockage pourraient peser sur les débats de l'organisation. — (A.F.P.)

## Une plate-forme pilote de gazéification du charbon sera créée à Mazingarbe

De notre correspondant

Lille. — M. Pierre Mauroy a annoncé, dans une lettre adressée au président du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, la création d'une plate-forme pilote de gazéification du charbon à Mazingarbe. C'est une décision importante pour la région, car un autre site, Le Havre, était en concurrence avec Mazingarbe pour cette implantation.

Cette vocation carbochimique de Mazingarbe est encore confirmée par les autres mesures annoncées par le premier ministre : développement de l'antenne du Cerchar (Centre d'études et de recherches sur le charbon), dont l'effectif sera porté à cent personnes en 1984, et réalisation probable par E.D.F. et C.D.F. Chimie d'un pilote d'électrolyse de l'eau.

A plus court terme, le premier ministre affirme qu'il n'y aura pas d'arrêt de la cokerie de Mazingarbe tant que ne sera pas assurée par d'autres sources l'alimentation en gaz de la plate-forme. A ce sujet, il propose à la région la construction, avec participation du fonds spécial de grands travaux, d'un gazoduc reliant Mazingarbe à la cokerie de Drocoourt.

Les élus régionaux ont eu connaissance de ces mesures le 26 novembre au cours de la seconde journée de leur débat consacré à la politique industrielle de la région et à l'avenir du bassin minier. (Le Monde daté 27-28 novembre). Le conseil régional n'a pas voulu choisir entre la poursuite de l'extraction charbonnière et la réindustrialisation du bassin minier. Il renvoie en fait la décision

de ce choix à mi-parcours du 9<sup>e</sup> Plan, c'est-à-dire à la fin de l'année 1986. Un bilan sera alors établi sur « les premiers résultats obtenus en matière de réindustrialisation et sur les perspectives de l'exploitation charbonnière à cette date ». D'ici là, la région souhaite que se poursuive l'exploitation charbonnière « dans des conditions techniques, humaines et économiques acceptables ».

La motion rappelle qu'il « ne saurait y avoir de fermeture de puits de mine sans création d'emplois » et réclame l'implantation par une entreprise nationale d'une unité industrielle chaque année.

JEAN-RENÉ LORE.

## L'ORDINATEUR PERSONNEL

Les réponses à toutes les questions des non-spécialistes sur l'acquisition et l'usage professionnel d'un micro-ordinateur.

Le N° 3 : 20 FF chez votre marchand de journaux.



**SATEL 83**

## SALON DES TELECOMMUNICATIONS

BREST 8, 9, 10 DECEMBRE 1983

• Journées Professionnelles : 8 et 9 Décembre

Thèmes :

- Année Mondiale des Communications  
- Les Télécommunications Maritimes

Rencontres entre industriels, PME régionales et nationales et élèves ingénieurs

• Journée « PORTES OUVERTES » : 10 Décembre

- Accès libre et gratuit  
- Films de vulgarisation

• Exposition permanente les 3 jours de 9 h 30 à 18 h 00

Renseignements techniques et facilités d'accès : ENST Br. "SATEL 83" PLOUZANE B.P. 856 - 29279 BREST Cedex Tél. : (98) 00.15.86 - Télex 940729 ENSTBR

**Si vos lignes sont trop souvent occupées vos clients risquent de faire appel ailleurs**

Entreprise de construction mécanique - 4 lignes - 50 personnes - 31 appels par jour ne leur parviennent pas. Et souvent sans qu'ils le sachent. C'est un exemple parmi tant d'autres. Un nombre de lignes insuffisant, un standard mal adapté, une mauvaise distribution intérieure des postes, et votre installation ne peut recevoir tout le trafic destiné à votre entreprise. Il y a des embouteillages : vos affaires comme votre image peuvent en souffrir. Des solutions existent, simples et rapides à mettre en œuvre. Appelez votre agence commerciale des Télécommunications en composant le 14. Un agent technico-commercial saura vous conseiller.

**Pensez à ceux qui vous appellent Adaptez votre installation téléphonique à votre activité**

TELECOMMUNICATIONS



est pour vous un dans cette guerre. En effet, pour l'exportation est seulement il met ses experts et ses seau mondial, m adaptés à toutes

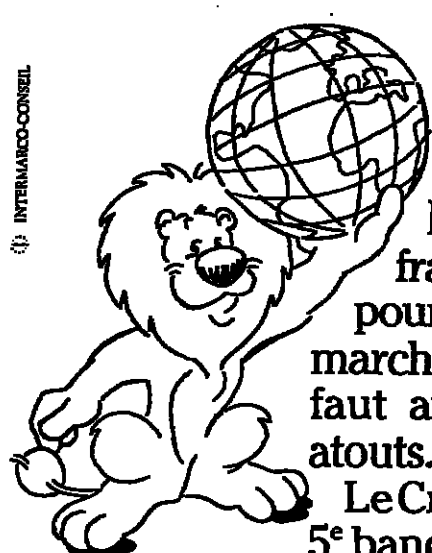
## SE FAIT

Pour les entreprises se faire payer est pation. Le Crédit moyens rapides couverture et l'étranger, ce qui rance de récupérer vos créances.

هكذا من الأصل



# EXPORTER EST UN COMBAT. GAGNEZ-LE AVEC LE CREDIT LYONNAIS.



Aujourd'hui, exporter est une nécessité vitale pour les entreprises françaises. Mais pour réussir sur les marchés étrangers, il faut avoir tous les atouts.

Le Crédit Lyonnais, 5<sup>e</sup> banque mondiale, est pour vous un partenaire de poids dans cette guerre de l'exportation. En effet, pour le Crédit Lyonnais, l'exportation est une vocation. Non seulement il met à votre disposition ses experts et ses spécialistes, son réseau mondial, mais aussi ses services adaptés à toutes les situations.

## SE FAIRE PAYER

Pour les entreprises qui exportent, se faire payer est la première préoccupation. Le Crédit Lyonnais dispose de moyens rapides et modernes de recouvrement et de paiement avec l'étranger, ce qui vous donne l'assurance de récupérer plus facilement vos créances.

## CONNAITRE LES MONTAGES FINANCIERS DE L'EXPORTATION

Connaître toutes les possibilités de financement à l'exportation est un avantage de premier plan pour les entreprises. Le Crédit Lyonnais met sur pied avec vous le financement de vos investissements liés au développement de vos exportations et de vos implantations commerciales et industrielles à l'étranger. Enfin il met au point les financements de vos opérations à l'exportation, qu'elles concernent des biens de consommation ou des usines clés en main.

## ATTAQUER DE NOUVEAUX MARCHÉS

Le Crédit Lyonnais vous donne toutes informations sur les marchés étrangers et leurs réglementations. Il vous conseille pour organiser votre service exportation et pour définir une stratégie. D'autre part, il vous aide à former votre personnel en France et à l'étranger. Il vous fournit une assistance commerciale pour trouver des

débouchés, des représentants ou des partenaires. Ses implantations dans 65 pays du monde et ses 20.000 collaborateurs à l'étranger sont à votre service.

## UNE BROCHURE "EXPORTER POUR GAGNER"

Le Crédit Lyonnais présente dans cette brochure tous les moyens, financements et services, qui vous sont nécessaires pour réussir votre percée sur les marchés étrangers.

Pour l'obtenir,  
- de Paris et région parisienne, appeler le 722.22.22  
- de province, appeler gratuitement le (16) 05.22.22.22.

Ou mieux encore, demandez-la à votre agence Crédit Lyonnais, car rien ne vaut le contact direct. Ensemble nous choisirons les meilleures armes pour la réalisation de vos projets.



**CREDIT  
LYONNAIS**  
VOTRE PARTENAIRE

# AFFAIRES

## LA CRISE DE LA RÉASSURANCE FRANÇAISE

### M. Patrick Peugeot remplace M. Pierre de Vogüé à la présidence de la SCOR

M. Patrick Peugeot a été nommé président-directeur général de la Société commerciale de réassurance (SCOR), numéro un de la réassurance française, en remplacement de M. Pierre de Vogüé, ancien directeur des assurances au ministère des finances et P-D.G. de cet établissement depuis 1973, dont le mandat prenait fin en 1984 et qui a présenté sa démission pour « des raisons de convenance personnelle ». M. Négrier, directeur général, a été confirmé dans ses fonctions. Par ailleurs, le capital de la SCOR va être réduit de moitié, puis majoré de 650 millions de francs, à raison de 500 millions de francs d'argent frais apportés par les actionnaires et de 150 millions de francs d'obligations convertibles.

Ces mesures ont pour objectif, à la fois de reconstituer le capital de la SCOR, qui a pratiquement disparu à la suite de pertes répétées et de diminuer la part de la puissance publique dans l'actionnariat de la SCOR : la part de la Caisse centrale de réassurance, établissement public dont M. Peugeot est également le président, va être ramenée de 80 % actuellement à 45 % environ, au profit de compagnies d'assurance qui auront 55 %.

Ces décisions ont dû être prises à la suite de l'aggravation de la situation financière de la SCOR, créée à l'initiative des pouvoirs publics en 1970, et qui s'est développée très rapidement sur le marché international, pour devenir le numéro un français de la réassurance avec 5 milliards de francs environ de primes encaissées sur un total de 10 à 11 milliards, devant une quinzaine d'établissements, les sept premiers réalisant 90 % du chiffre d'affaires total (Abeille Paix, Française de

réassurance, Sorema, filiale de l'U.A.P., A.G.F., etc.).

En raison toutefois de la dégradation rapide du marché de la réassurance française et mondiale depuis trois ans, qui a mis en pertes techniques la plupart des compagnies, et d'une politique, parfois aventureuse, d'expansion à l'étranger, la SCOR a essuyé d'importantes pertes d'exploitation (800 millions de francs en trois ans). Ses pertes sont dues, notamment, aux activités de sa filiale au Texas (de 150 à 200 millions de francs) et à l'assurance aviation (185 millions de francs) plus une accumulation de grands sinistres (pollution aux États-Unis, gel au Canada, tempête en France), l'affaire Bouscra en assurance-crédit, et l'aggravation de la responsabilité civile en matière d'assurances automobile.

La SCOR a été victime de la dégradation de la conjoncture mondiale. De plus, ses relations avec les assureurs français ont été souvent conflictuelles, ce qui a altéré son image de marque. Néanmoins, elle dispose d'un réseau mondial maintenant fort développé, et s'est dotée d'un état-major technique capable d'apprécier la nature des risques pris en réassurance, et non pas seulement la qualité de la gestion des compagnies réassurées. On sait que ces dernières, surtout pour les gros contrats, notamment industriels, rétrocedent une partie importante des risques et des primes aux réassureurs, au point que, pour un grand sinistre, comme un ouragan, par exemple, deux mille sociétés mondiales peuvent être impliquées, chacune d'entre elles ne prenant en charge qu'une petite partie des indemnités.

Dans le cas de la SCOR, M. Patrick Peugeot, conseiller référendaire à la Cour des comptes, qui, avant de devenir conseiller de M. Delors, a passé dix ans aux Assurances générales de France, veut, après avoir reconstitué un « matériel » de fonds propres pour l'avenir, rétablir des relations confiantes et harmonieuses avec l'assurance française. Cette mission lui avait été confiée dès l'été dernier par M. Delors, soucieux de la dégradation du climat dans cette branche, et de l'évolution de ses résultats financiers.

FRANÇOIS RENARD.

« La C.F.T.C. demande une « relance de la politique contractuelle ». — Clôturant le 26 novembre à Paris le premier congrès de la fédération du bâtiment C.F.T.C., baptisée Bât-Mat-T.P.-C.F.T.C., M. Jean Bonnard a indiqué que, tout en réclamant à cor et à cri la relance de la politique contractuelle, le patronat ne fait pas les efforts nécessaires pour éviter l'intervention de l'Etat. Le président de la C.F.T.C. a affirmé qu'« on ne pouvait pas accuser les salaires d'alimenter l'inflation ». « Ce ne sont plus les prix qui courent après les salaires, mais l'inverse », a-t-il déclaré, ajoutant qu'on ne pouvait pas « réamorcer la pompe des investissements, notamment dans le secteur locatif du bâtiment, en baissant la consommation ». Cette nouvelle fédération a été constituée le 2 juillet à la suite de la radiation par la Confédération de la précédente fédération accusée de ne pas avoir respecté les statuts.

### Le gouvernement n'utilise pas assez les atouts de l'île-de-France pour y relancer l'industrie déclare M. Paul Laurent (P.C.)

Le parti communiste a organisé, le 26 novembre, un rassemblement sous le grand chapiteau de l'Espace Balard pour dénoncer « la casse de l'industrie dans la région parisienne ».

Dans une centaine de stands, les cellules d'entreprise du P.C. avaient, sur des panneaux et par des expositions de matériels, stigmatisé le « dépeçage industriel » et les transferts vers l'étranger de fabrications, d'ateliers, voire d'usines entières. Ainsi, les responsables communistes de l'usine Citroën à Levallois ont dénoncé « la décision de la direction, qui fait fabriquer les moteurs de la G.S.A. en Espagne. Elle démonte la coulée sous pression près de Longwy ; elle vend l'atelier d'emballage à la Roumanie ».

Un peu plus loin, un militant passe à travers les stands avec son badge au blouson : « Citroën, Montpel, Solax, doivent rester et produire à Nanterre ».

Au cours d'un débat avec treize journalistes, M. Paul Laurent, secrétaire du comité central, a estimé qu'« il n'y a pas en France de régions plus privilégiées que d'autres, mais il existe en revanche des régions beaucoup plus déshéritées que d'autres. Avoir voulu faire de l'île-de-France une tête et un cerveau, en envoyant vers la province des usines et des travaux d'exécution, relève d'une conception rabougrie et médiocre de l'aménagement du territoire ».

M. Laurent a ajouté : « Le gouvernement, dont il faut sur certains points secouer les attitudes routinières, n'utilise pas assez les atouts dont il dispose dans la région Île-de-France, comme le réseau bancaire ou les entreprises nationales ».

Enfin, à propos de l'action du conseil régional d'Île-de-France, que préside M. Michel Giraud (R.P.R.), le secrétaire du comité central a déclaré : « A quoi donc sert cette assemblée ? A combattre l'industrie dans notre région. La majorité de droite qui la dirige refuse même de manifester son intérêt de manière publique pour l'emploi ».

## APRÈS CHARTRES, RENNES

### La publicité comparative fait des vagues

La publicité comparative continue à faire des vagues. A Chartres, quinze salariés d'Intermarché sont allés acheter, samedi 26 novembre, chez Carrefour, pour environ 100 000 francs, de quoi remplir trente caddies de ces produits qui avaient fait l'objet de la publicité Carrefour sur les « prix comparés » (le Monde du 22 novembre).

Le directeur d'Intermarché, qui a procuré les fonds pour ces achats massifs, va, a-t-il déclaré, les revendre, pour faire voir à ses clients ce qu'il appelle « la mauvaise foi de Carrefour ».

Dans l'Echo républicain de Chartres, Carrefour récidive, ce lundi 28 novembre, avec une nouvelle série de produits dont les prix ont été relevés sous contrôle d'huissiers le 24 novembre.

L'opération, dit la publicité, va se poursuivre les semaines suivantes. Leclerc, Intermarché, Rallye, ont, au cours de la semaine précédente, publié eux aussi dans l'Echo républicain des répliques publicitaires.

C'est maintenant le magasin Carrefour, de Rennes, qui emboîte le pas, avec le petit journal du magasin.

## ÉTATS-UNIS

« Les commandes de machines-outils en hausse de 70 % en octobre. — Les commandes de machines-outils aux États-Unis ont augmenté de 70 % en octobre, par rapport à octobre 1982. Elles restent toutefois inférieures de moitié aux moyennes mensuelles des années 1979-1980. Les importations représentent 34 % du marché contre 23 % il y a trois ans, selon le syndicat des constructeurs américains ».

## Pour un bon départ en 1984 de votre comptabilité, la revue fiduciaire

publie ce mois-ci  
« le nouveau plan comptable annoté »  
Chaque compte, dans ce guide, est analysé sous le double aspect :  
• de la nouvelle technique comptable : nouvelle codification ; fonctionnement des comptes ; écritures à passer  
• des caractéristiques fiscales et juridiques : rappels indispensables, conseils pratiques  
« le nouveau plan comptable annoté » un classique de l'édition comptable tiré à ce jour à plus de 1 000 000 d'exemplaires. le numéro franco : 51,00 F - (210 pages)  
la revue fiduciaire - 54, rue de Chabrol - 75480 PARIS cedex 10

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### SAINT LOUIS - BOUCHON

1 million de tonnes de sucre dont 500 000 tonnes vendues en France et 500 000 tonnes commercialisées à l'étranger  
En 1982 : 4450 MF de chiffre d'affaires consolidé H.T.  
Augmentation de capital par l'émission de 621 800 actions nouvelles à souscrire en numéraire à raison de 1 action nouvelle à F 200 pour 3 actions anciennes.

## Augmentation de capital

par l'émission de 621 800 actions nouvelles à souscrire en numéraire à raison de 1 action nouvelle à F 200 pour 3 actions anciennes.  
jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 1984  
Souscription ouverte du 28 novembre au 29 décembre 1983.  
Une note d'information portant le visa COB n° 83.304 en date du 8.11.83 est disponible sur simple demande. Ballo du 21.11.83.  
SAINT LOUIS - BOUCHON  
UN GRAND GROUPE DE L'AGRO-ALIMENTAIRE

## Halte au Vol

1 serrure à 5 points  
IZIS - LAPERCHE ou PICARD  
Matériel GARANTI 5 ANS  
+ 1 blindage acier 15/10  
+ 4 goupilles d'acier anti-dégorgement  
+ renforcement du bâti bois par 1 cornière en acier  
+ 3 cornières anti-pince à l'extérieur sur le pourtour de la porte  
+ Une barre de seuil

OFFRE EXCEPTIONNELLE (limitée)  
(au lieu de 3.350 F)  
3.200 F TTC  
Pose et dépot compris  
PARIS-BANLIEUE  
Sté S.P.P.  
11, rue Minard  
92130 Les Mureaux  
554.58.08  
554.41.95  
CREDIT GRATUIT 3 mois

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### GROUPE MAISON FAMILIALE S.A.

EMPRUNT DE F 250 000 000 A TAUX RÉVISABLE ANNUELLEMENT en 50 000 obligations de F 5 000

Prix d'émission : F 5 000 par obligation.  
Date de jouissance et de règlement : 19 décembre 1983.

Intérêt :  
• payable annuellement le 19 décembre.  
• 14,40 %, soit F 720 par obligation, pour le premier coupon payable le 19 décembre 1984.

• pour les échéances suivantes, le taux d'intérêt sera fixé un an avant chaque échéance en fonction du taux mensuel moyen de rendement au règlement des emprunts garantis par l'Etat et assimilés, établis par l'INSEE pour le mois de novembre précédant la révision.  
• taux d'intérêt minimal : 8,75 %.

Durée : 8 ans.  
Amortissement : Par remboursement au pair de la totalité des obligations le 19 décembre 1991, sous réserve de rachats en Bourse.

BALO du 28 novembre 1983.  
Une note d'information (Visa COB n° 83-310 du 8 novembre 1983) est tenue à la disposition du public.

# EMPRUNT ENERGIE

NOVEMBRE 1983

Emprunt à taux révisable annuel de 2 500 000 000 F en 500 000 obligations de 5 000 F nominal garanti par Electricité de France

Prix d'émission : 5 000 F par obligation.  
Jouissance : 12 décembre 1983.  
Intérêt annuel : le 1<sup>er</sup> taux d'intérêt annuel sera de 14,10 % et 705 F par obligation.  
Intérêt minimum garanti : 8,50 %.  
Durée : 10 ans.  
Amortissement : in fine.  
Amortissement anticipé : interdit sauf par rachat en Bourse et par offres publiques d'achat.

Souscriptions :  
les souscriptions seront reçues aux caisses désignées ci-après, dans la limite des titres disponibles chez chacune d'elles :  
• Caisses de Crédit Agricole Mutuel.  
• Caisse Nationale de l'Energie.  
• Banques et tous intermédiaires agréés par la Banque de France.  
Cotation : demandée à la Bourse de Paris.  
La Caisse Nationale de l'Energie est chargée du service de l'émission.

Une note d'information (Visa COB n° 83-325 du 24 novembre 1983) peut être obtenue sans frais auprès de la SAPAR et des Etablissements chargés du placement.

ETABLISSEMENT FINANCIER DU GROUPE EDF

Société Anonyme de Gestion et de Contrôle de Participations  
3-5, avenue de Friedland - 75008 PARIS

BALO du 28 novembre 1983

## MAI

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANC

Principaux posts en millions

ACTIF

• CRÉANCES

• ÉTRANGÈRES

• Disponibilités à vue

• ÉCARTS AU FONDS

• Variation des changes

• ÉCARTS SUR LE TR

• Actifs

• Investissements au Trésor

• OPÉRATIONS DE

• FINANCEMENT

• dont :

• Effets escomptés

• ET AUTRES ACTIFS

• RÉSERVE A RECEVOIR

• RECOM

• DIVERS

Total

PASSIF

• BILLET EN CIRCULATION

• COMPTES CRÉDITÉS

• ÉTRANGÈRES

• COMPTE COURANT DU 1

• SOR PUBLIC

• COMPTES CRÉDITÉS

• AGENTS ÉCONOMIQUES

• ET FINANCIERS

• dont :

• Comptes courants des établissements

• constitués de réserves

• ÉCARTS A L'ÉVALUATION

• DES AVOIRS PUBLICS EN O

• CAPITAL ET FONDOS D

• RÉSERVE

• DIVERS

Total

LA

OLLIER-INSTAUX

le 24 novembre, sur le socle

Lyon, les actions de cette

pu être cotées ni ce jour-là

Notif : le défilé de 1

(1,75 million de titres e

treize-cinq fois plus importu

initiale (50 000 titres), fait

s'échelonner de 216 F à 40

La Chambre syndicale d

change », en conséquence, d

quer la procédure de 19

(publique de vente). Les 50

la société seront mises à

publie, le 2 décembre, au

définir de 250 F pièce.

Les fonds correspondant

d'achat devront être déposés

intermédiaires agréés. Ils

jusqu'au 9 décembre.

INDICES QUOTIDIENS

(INSEE, base 100 = 31 déc.

Valeurs françaises

Valeurs étrangères

C° DES AGENTS DE C

(base 100 = 31 déc. 198

Indice général

TAUX DU MARCHÉ MO

Effets privés du 28 nov.

COURS DU DOLLAR

1 dollar (en francs)

Dans le quinquennal col

stons en pourcentages,

le jour par rapport

Changem

VALEURS

Cours

Précéd.

1983

4,5 % 1973

C.N.E. 3

2085

3077

21

Agences

215

32

Av. Léprie

498

50

Als. Supém.

415

30

Alsthom-Val

140

14

Amrop

810

81

Applac. gaz

345

34

Apres. Financ

338

34

Aut. Extrém.

446

44

Av. Des. Br.

446

44

Bât-Equipem.

233

23

Bât-Inventar.

558

58

Ce. Bancam

103

10

Boze H.V.

103

10

Brighton-Sey

280

28

Bre

324

32

B.S.

226

22

Bonnet (Géol.)

1940

19

Bouygues

1038

10

B.S.M.-E.D.

2070

20

Carrefour

1280

12

Cedex

915

91

Cedex

540

54

Cedex

259

25

C.F.A.O.

635

63

C.F.D.E.

71

71





# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. L'identité culturelle, par Jean-Pierre Péron-Hugot.
3. Lettres au Monde.
4. La Puce et les Géants, d'Éric Laurant.

### ÉTRANGER

3. DIPLOMATIE
- 5-6. AMÉRIQUES
- BOLIVIE : le vice-président Paz Zamora réclame la destitution de M. Siles Zuzo.
6. ASIE
- JAPON : M. Nakasone est contraint d'accepter des élections anticipées.
- 8-9. PROCHE-ORIENT
- La trêve précaire de Tripoli.
9. EUROPE

### POLITIQUE

10. La discussion des budgets sociaux au Sénat.
11. M. Fabius au Club de la presse.

### SOCIÉTÉ

13. Le congrès du Syndicat de la magistrature.
15. EDUCATION
16. CATASTROPHES.
- FAITS DIVERS.

### RÉGIONS

14. ÎLE-DE-FRANCE
- L'avenir de la capitale : « Le changement sans la rupture », point de vue de Henri Malberg.

### SPORTS

18. BOXE : les nouvelles résolutions de Wintarsjain.
- KARATE : les meilleurs de Sophie.
- RUGBY.

### CULTURE

20. THÉÂTRE : le *Marchand de Venise*, à Saint-Denis.
- MUSIQUE : un merveilleux *Moscouvite* au concours Marguerite Long.
- DEUX DISPARITIONS : Lotte H. Eisner, et le professeur Jean Seznec.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

23. La crise du B.T.P. : la reprise n'est pas pour demain.
- 24-25. Comment les Français paient leurs impôts.

### ÉCONOMIE

41. C.E.E. : les relations entre la Communauté et les États-Unis.
- CONJONCTURE
- 42-43. ÉTRANGER : le conflit dans la presse britannique.
44. ÉNERGIE : l'équipement nucléaire de l'Égypte.
46. AFFAIRES : la crise de la réassurance française.

- RADIO-TÉLÉVISION (22)
- INFORMATIONS
- « SERVICES » (16 et 17) : « Journal officiel » : Météorologie ; Mots croisés.
- Amusements classés (27 à 40) ; Carnet (19) ; Programmes des spectacles (21 et 22) ; Marchés financiers (47).

**LATREILLE**  
Manteaux et Pardessus  
Quinzaine spéciale du 15 au 30 Novembre  
62 rue St André-des-Arts 6°  
Tél: 329.44.10  
PARKING ATTENDU À NOS MAGASINS

skiez à des prix **fnac**  
Stages et séjours  
Ski alpin  
Ski de fond  
Brochure vacances 83-84 dans toutes les Fnac  
Lic A 1483

## LA CONFÉRENCE ANNUELLE DE LA FAMILLE

### « La natalité est la priorité autour de laquelle s'organise l'action des pouvoirs publics » affirme M. Bérégovoy

M. Pierre Bérégovoy a ouvert, ce lundi 28 novembre, la conférence annuelle de la famille, consacrée, cette année, à l'image de la famille. « La natalité », a déclaré le ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, n'est pas une dimension parmi d'autres de la politique familiale; elle est pour les années qui viennent la priorité autour de laquelle s'organise l'action des pouvoirs publics. Il a mis en relief les risques d'un déclin démographique prolongé, insistant sur la nécessité d'un redressement à amorcer rapidement : « Revenir à un taux de fécondité qui assure le renouvellement des générations, c'est-à-dire légèrement supérieur à 2,1, est une exigence nationale dont le pays doit être convaincu (1). »

Pour M. Bérégovoy, « il est nécessaire qu'il y ait un nombre suffisant de familles de trois enfants et plus. Mais les pouvoirs publics n'ont pas à privilégier un rang par rapport à un autre. Nous devons, au contraire, rechercher la complémentarité des actions qui répondent chaque fois aux besoins spécifiques de chaque rang de naissance. Il faut donc amener les familles à souhaiter un enfant supplémentaire, un deuxième, puis un troisième, peut-être un quatrième. Ainsi, nous préserverons la liberté de chacun tout en répondant à l'objectif que la collectivité se donne à elle-même. »

Le ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale a rappelé les axes de cette priorité à la

### M. Jean-Maxime Lévêque se voit reprocher une infraction à la législation sur les changes

Une information judiciaire pour infraction à la législation des relations financières avec l'étranger a été ouverte, sur plainte du ministère de l'économie, des finances et du budget, à l'encontre de M. Jean-Maxime Lévêque, président du Crédit commercial de France jusqu'à sa nationalisation en février 1982, et d'une quinzaine de dirigeants de cet établissement.

Cette information ouverte par le parquet de Paris, le 27 octobre 1983, a été précédée d'une enquête menée depuis l'automne 1981 par la direction nationale des enquêtes douanières (D.N.E.D.), et le dossier a été confié à M. Bernard Peyrat, premier juge d'instruction au tribunal de Paris.

Il est reproché à M. Lévêque et à ses collaborateurs d'avoir, entre 1978 et 1981, tourné l'obligation de rapatriement immédiat des recettes extérieures en devises sur des opérations de prêts effectuées par deux filiales étrangères du Crédit commercial de France, la Soffal de Panama, et la C.C.F.-K.G. de Francfort, en Allemagne. Ces filiales accordaient aux clients, importateurs et exportateurs, du C.C.F. des crédits commerciaux en devises à court terme (en général quatre-vingt-dix jours). Les intérêts perçus se sont élevés à 20 millions de francs environ sur une valeur de 2 milliards de francs de prêts.

Normalement, de telles opérations étaient autorisées par le Trésor si elles étaient effectuées par des banques non résidentes, c'est-à-dire à caractère étranger : cela permettait, et permet encore, aux banques françaises d'échapper légalement à l'encadrement du crédit, tout en procurant des rentrées en devises sous forme d'avances.

**HANLET**  
L'UNIVERS DU PIANO  
CREDIT GRATUIT ET TOTAL  
12 MOIS\*  
NOUVEAU NOËL  
PARIS 8°  
204 rue du Faubourg Saint-Denis - Tél: 706.51.04  
VELIZY  
21 rue Grégoire-Dezobry - Tél: 946.00.02  
CENTRE OUEST "Vélizy 2" - Tél: 946.26.87  
CENTRE OUEST "Art de Vivre" - Tél: 975.78.50  
CENTRE OUEST "Maison" - Tél: 306.20.70

**LA GALERIE DE LA TABLE BASSE**  
RIONEL  
89, avenue Paul-Doumer, PARIS 15°  
CULINAIRES - Tél: 527.87.29  
20% de REMISE en COMMANDE AVANCE

## MICRO-ÉCOLE A LA RÈGLE A CALCUL

L'Éducation Nationale équipe les lycées "BRAVO". Combinez le retard en équipant vos jeunes. Apprenez le Basic en jouant, étudiez avec les bibliothèques Nathan (maths, sciences, géométrie, etc.), micro-ordinateur Texas TI 99/4, Thomson 07, Commodore 64, Apple II\*, Alice, Sinclair ZX81 et Spectrum.

LA RÈGLE A CALCUL 65/67, bd St-Germain, 75005 PARIS  
Tél: 325.68.88, Parking Maubert, Telex ETRAV 220064 F/1303 RAC

## DOLLAR EN REPLI 8,2350 F

Sur des marchés des changes extrêmement calmes, le dollar a légèrement fléchi, revenant de 2,7150 DM à 2,7050 DM à Francfort, et de 8,25 F à 8,2350 F sur le marché de Paris. Aucune raison valable n'est avancée pour expliquer ce repli, si ce n'est que la demande de dollars a été un peu moins forte.

### Le projet de loi sur la presse M. ROBERT HERSANT RÉPOND AUX MAGISTRATS

Le Figaro publie, ce lundi 28 novembre, la lettre commune des premiers magistrats du Conseil d'État, de la Cour de cassation et de la Cour des comptes (nos dernières éditions du 26 novembre). M. Robert Hersant leur répond que « la gravité du débat exclut les formes habituelles d'hypocrisie ». Il ajoute : « On ne peut pas faire triangler d'impudence un congrès socialiste et espérer que l'opinion publique acceptera de croire à l'indépendance de ceux chargés d'appliquer une loi conçue par la passion partisane et née dans la fureur militante. »

M. Lionel Jospin attaque M. Hersant. « Le premier secrétaire du Parti socialiste, M. Lionel Jospin, a vivement attaqué M. Robert Hersant lors d'une « Fête de la rose », dimanche 27 novembre à Wittelsheim (Haut-Rhin). M. Hersant « ne se plaignait pas (...) » quand le totalitarisme nazi dominait la France des années 40 », a-t-il déclaré. « Quand la démocratie est en jeu, et qu'il s'agit seulement de mieux assurer la liberté de la presse, alors M. Hersant crie au totalitarisme. S'il a vraiment peur du totalitarisme, qu'il commence par totaliser moins de journaux. »

Les journalistes F.O. : « projet bâclé ». Le Syndicat général des journalistes Forces ouvrières demande « l'abandon du projet de loi sur la presse écrite », considérant qu'il s'agit d'un « projet bâclé ». Selon F.O., « le projet gouvernemental prétend attaquer aux concentrations dans la presse écrite, mais la mise en place d'une commission pour le pluralisme de la presse », dont les membres seraient désignés en grande partie par le pouvoir politique, présente un risque grave car « la démocratie implique le pluralisme dans la presse, le pluralisme organisé par l'État met la démocratie en danger. »

Protestation de l'Association des rédacteurs en chef. L'Association syndicale et professionnelle des rédacteurs en chef de journaux et revues françaises, dans un communiqué, « élève la plus vive protestation contre la menace que crée, pour la liberté de la presse, le projet gouvernemental ». Dénonçant « le préjudice dangereux que créerait le vote d'une loi d'exception », l'Association ajoute que « l'immixtion de l'État dans la conception des publications n'aboutirait qu'à créer le plus grave désordre et à précipiter la destruction de toute presse libre. »

Héliogravure de France en règlement judiciaire. M. Ivan Glinoux, P.-D. G. de l'imprimerie Héliogravure de France à Noyon (Oise) a déposé le bilan de cette entreprise, vendredi 25 novembre au tribunal de commerce de Compiègne. Un jugement de règlement judiciaire a été rendu ce lundi 28 novembre. Un syndic devrait être nommé qui pourrait confier l'imprimerie en location-gérance à un autre héliographeur du département, M. Serge François.

**15<sup>e</sup> SALON des ANTIQUAIRES**  
25 NOVEMBRE - 5 DÉCEMBRE 1983  
pavillon spodex  
PLACE DE LA BASTILLE  
ts les jrs de 11 h à 20 h  
NOCTURNE jeudi jusqu'à 23 h  
samedi et dimanche de 10 h à 20 h

## Sur le vif

### Gentils otages

Il y a quelques jours encore, l'immense majorité des Français ignorait en toute sérénité où étaient, pardon, qui étaient les Karens. A plus forte raison les Bossu. Les médias se sont chargés de les éclairer en fin de semaine. Il n'a été question que de cela sur les ondes et à l'antenne. TF1 et A2 se sont même livrés, dimanche en fin d'après-midi, à une course contre la montre pour être les premiers - et, croyaient-elles, les seules - à nous expliquer, images à l'appui, le pourquoi et le comment de la guerre de libération qui oppose depuis trente-cinq ans les Karens aux Birmanes.

C'est une des plus belles opérations de relations publiques jamais lancées par un mouvement séparatiste pour se rappeler à l'attention distraite de l'opinion internationale. Le mécanisme en est simple. Vous choisissez votre cible, un pays neutre et bienveillant, en l'occurrence le nôtre. Ni les Anglais ni les Allemands n'ont entendu parler des Karens pendant le week-end. Vous capturez un jeune ménage de coopérants. Vous les gardez sous clé pendant deux ou trois mois dans un endroit isolé

mais sain, pour ne pas dire pittoresque. Vous invitez les chaînes de télé intéressées à un formidable déjeuner-buffet. Vous libérez vos prisonniers en pleine forme, minces, bronzés - ils avaient l'air, faisait très drôlement remarquer Claire Bretécher à « Sept sur Sept », « de revenir du club Mé » - la main dans la main de leur gardien, un brave pépé berouleur tout mari de devoir les quitter. Et vous profitez de l'occasion pour exposer longuement devant les caméras vos revendications et vos desiderata.

Il y a comme ça, par le monde, des tas de petits conflits obscurs, négligés, oubliés dans leur coin. Des coins souvent très agréables où l'on pourrait parfaitement héberger plusieurs couples de G.O., de gentils otages de différentes nationalités. Autant faire d'une pierre plusieurs coups. Et rallumer un peu partout les projecteurs d'une actualité trop sollicitée pour pouvoir s'attarder plus de vingt-quatre heures sur l'événement. Lundi matin dans vos journaux il n'y avait déjà pratiquement plus un mot sur les Karens.

CLAUDE SARRAUTE.

### LE LANCEMENT DE SPACELAB

La navette spatiale Columbia devait partir lundi 28 novembre à 17 heures (heure française) pour neuf jours dans l'espace, emportant dans sa soute le laboratoire européen Spacelab (le Monde du 23 novembre).

Lundi matin, tout était en ordre de marche, mais le ciel donnait des inquiétudes. Une perturbation se dirigeait vers la Floride et les météorologues estimaient qu'il y avait quarante chances sur cent qu'il pleuve au centre spatial Kennedy à l'heure du lancement. Or une pluie violente, quand la navette prend de la vitesse, pourrait endommager les ailes de silice qui lui permettent de revenir au sol sans brûler, malgré la chaleur engendrée par le frottement sur la haute atmosphère.

Le plafond nuageux doit être assez haut pour permettre un atterrissage d'urgence de la navette sur la piste du centre Kennedy en cas de panne immédiate après le décollage. Un ciel relativement dégagé est aussi requis sur Saragosse (Espagne) et sur l'aéroport de Cologne-Bonn (R.F.A.), où la navette pourrait se poser si un ennui apparaissait avant qu'elle n'ait atteint la vitesse de satellisation.

### UN CARGO GREC EN DÉTRESSE DANS LE GOLFE DE GASCOGNE

Un important dispositif de sauvetage a été mis en place, le 28 novembre, pour assister le cargo grec *Semeli* en détresse dans la tempête à 180 milles (330 kilomètres environ) au large dans le golfe de Gascogne. Sur les vingt-cinq membres d'équipage huit avaient pu, dans des conditions extrêmement difficiles, être recueillis par un navire panaméen. Plusieurs autres bâtiments civils et militaires (dont la frégate française *De Grasse*) étaient sur les lieux en fin de matinée et attendaient une accalmie pour essayer de sauver les dix-sept hommes restés à bord du cargo.

Le numéro du « Monde » daté 27-28 novembre 1983 a été tiré à 461 875 exemplaires

(Publicité)

**1500 mach. écrire Duriez**  
Catalogue dans 5 exemplaires gratuits

TOUTES les meilleures marques, que les plus durables, les plus ou moins chères : Olympia, Hermès, Royal, Olivetti, Brother, Smith Corona, Triumph, Adler, Erika... Manuelles (Olympia 390 F ttc) ou électroniques (Brother 2850 F ttc), à barres, sphères, marguerites, touches correction, etc. 31 styles de caractères. Sur stock. Duriez vend en discount, en direct sans intermédiaires. 112, Bd. St-Germain, M° Odéon.  
Dernière Heure : Toute électronique pour sac à main, 2,6 kg, épaisseur 4,5 cm : 2000 caractères en mémoire (connectable ordinateur) 2500 F ttc.

**ROLEX**  
GENÈVE  
Une Rolex mérite le prestige dont elle jouit.  
La collection complète Rolex Oyster, chez:  
**Aldebert**  
16, place Vendôme  
1, bd de la Madeleine  
70, fg Saint-Honoré  
Palais des Congrès, Porte Maillot

QUARANTEME A

Le d  
à 8,2

LIRE PA

## Militaire et démocratie au Bangla

Retiré brusquement de la conférence du Commonwealth H.M. Ershad, fort du 28 novembre, l'un des plus actifs politiciens bangladais il y a tout juste dix ans, a installé le « parti » de l'opposition, une majeure partie politique, ont réclament mardi une grande manifestation contre la loi martiale, mais interdite, les violents affrontements ont causé cinq morts et blessés.

L'administrateur en chef militaire a fait publier la responsabilité des intellectuels, avocats, médecins, ainsi que les professeurs politiques, réclament la loi martiale, le de libertés essentielles et des parlementaires. Déjà, le pouvoir avait été déclaré très durement - il y a plusieurs mois, et des centaines avaient subi des arrestations, des études à Dhaka, soutenus par l'opinion des corps professoral, qui valent aussi contre un projet de loi de l'enseignement.

Dans un geste d'apaisement pour écarter aussi un concurrent, le général Ershad a nommé des responsables de la presse, tandis qu'il amorçait un dialogue avec certains milieux politiques, puis a ouvert une « ouverture » de dialogue. En fait, a remis le dialogue à l'opposition ne pardonne pas l'attitude du général Ershad de vouloir unilatéralement un référendum, tout porte à le croire candidat - avant le référendum. Ils voient, non sans une menace dans le futur, un nouveau parti vient d'être soutenu son action. Quant à la seule chance d'arriver à regagner ses droits, les élections législatives, ont lieu d'abord, et le 1er octobre.

Le général Ershad doit tenir compte de l'avis des milieux qui l'entourent. Il a partagé entre partis militaires et démocrates. Les méthodes de la force avec l'opinion ne valent pas pour assurer une armée avec ses officiers au pouvoir. Les officiers au pouvoir bénéficient de trop de privilèges. Certains ont été compromis dans des affaires de corruption - pour avoir le pouvoir. Ils ont d'ailleurs vu que, élections ou pas, devaient garder des responsabilités dans la gestion des politiques.

Les incertitudes politiques compromettent le domaine économique, sur les conseils du F. de la Banque mondiale. Le gouvernement sur le point de se compromettre sur le point de l'aide étrangère des travailleurs dans les pays du Golfe. Le Bangladesh a connu cette année un important déficit de production de céréales, qu'il compense par l'aide alimentaire des importations.

Le régime militaire sous l'ombre de ces efforts perturber la conférence islamique qui doit se tenir fin de la semaine prochaine. Depuis son installation, le régime a chassé, le 1982, le président élu, M. Ershad. Le général Ershad s'est efforcé de resserrer les liens de coopération avec la communauté musulmane, mais les relations avec la Chine, il avait tenté d'établir des rapports constants avec l'Inde, et il y avait vu renouveau, à Wasi le soutien des États-Unis.

مركز من الأصل